

شماره:	۹۹/۱۲۶۵۶۹
تاریخ:	۱۳۹۹/۰۳/۲۱

بخشنامه به معاونت‌های سازمان

موضوع: شرح خدمات مهندسی ارزش در برنامه‌ریزی، پایش و ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌ها

براساس نظام فنی و اجرایی یکپارچه کشور، موضوع ماده (۳۴) قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و به استناد ماده (۲۳) قانون برنامه و بودجه، شرح خدمات پیوست برای اجرای مهندسی ارزش در برنامه‌ریزی، پایش و ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌های مهم و با اولویت خاتمه در سال ۱۳۹۹، ابلاغ می‌گردد تا براساس آن و با رعایت ضوابط و مقررات مربوط از جمله آئین‌نامه خرید خدمات مشاور، موضوع تصویب‌نامه شماره ۱۹۳۵۴۲/ت۴۲۹۸۶ ک مورخ ۸۸/۱۰/۱ هیأت محترم وزیران، اقدامات لازم به عمل آید. شرح خدمات پیوست، شرح کلی خدمات بوده و هر معاونت برای طرح و پروژه موردنظر، باید شرح خدمات تفصیلی آن طرح یا پروژه را در زمان انعقاد قرارداد تدقیق نماید.

گزارش خدمات یاد شده برای طرح‌های منتخب هر سه‌ماه یکبار توسط معاونت ذی‌ربط به اینجانب ارسال شود.

محمد باقر نوبخت



رئوس شرح خدمات مهندسی ارزش در برنامه‌ریزی و پایش و ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌های مهم

مرحله اول: جمع آوری اطلاعات اصلی پروژه/طرح و بررسی وضع موجود:

- ۱-۱- ارائه گزارش از چگونگی انجام مراحل مطالعات پیدایش (علت به وجود آمدن طرح)، مطالعات توجیه اولیه و نهایی (انتخاب گزینه مطلوب بین دیگر گزینه‌ها)، مطالعات تفصیلی و فرایند تصویب آنها
- ۲-۱- ارزیابی کیفیت و کفایت مطالعات از نظر فنی- مهندسی و اقتصادی
- ۳-۱- اطلاعات طرح شامل دستگاه اجرایی، زمان شروع، پیش‌بینی خاتمه کار، روش اجرای پروژه، مجری، مشاوران، پیمانکاران، قراردادهای منعقد شده
- ۴-۱- ساختار شکست طرح/ پروژه تا سطح مورد تایید سازمان و مبالغ و احجام برآورد شده
- ۵-۱- تهیه فرم‌های موردنیاز برای ارائه اطلاعات و خلاصه گزارش‌های مستمر در طول انجام شرح خدمات حاضر

مرحله دوم: پایش و ارزیابی

۱-۲- امور هزینه و زمان پروژه/طرح:

- ۱-۱-۲- ارائه گزارش از میزان احجام فعالیت‌های اصلی انجام شده در راستای تحویل‌شدنی‌ها و هزینه‌های آنها و نیز میزان پرداخت‌های صورت گرفته
- ۲-۱-۲- گزارش آزادسازی حریم و هزینه‌های پرداخت شده برای آن و تملک اراضی موردنیاز طرح و پروژه و هزینه‌های موردنیاز آن
- ۳-۱-۲- تهیه جدول مطالبات طرح/ پروژه به تفکیک هر قرارداد (مشاور، پیمانکار، طراح و سازنده)
- ۴-۱-۲- بررسی و اعلام دقیق پیشرفت ریالی و فیزیکی پروژه
- ۵-۱-۲- ارائه گزارش از انطباق هزینه‌های انجام شده با برنامه‌های اولیه و تفصیلی مرتبط
- ۶-۱-۲- بررسی و ارائه گزارش انطباق فعالیت‌ها و هزینه‌های پرداخت شده با مفاد موافقتنامه مبادله شده
- ۷-۱-۲- گزارش از تاخیرات به وجود آمده و دلایل آن
- ۸-۱-۲- ارائه گزارش به‌روز رسانی مسیر بحرانی پروژه / طرح و برآورد هزینه و زمانبندی جدید
- ۹-۱-۲- ارائه پیشنهادهای فنی و مالی مناسب برای کاهش زمان، هزینه اجرا و یا رفع انحراف از برنامه زمانی و مالی



۲-۲- امور کیفیت طرح / پروژه

- ۱-۲-۲- ارائه گزارش از جامعیت و اجرایی بودن نقشه‌های ابلاغی، نقشه کارگاهی و دستورکارها
- ۲-۲-۲- ارائه گزارش از نظام کنترل کیفیت در حال اجرا در طرح/ پروژه (با تاکید بر مواد، مصالح و اجرا)
- ۳-۲-۲- ارائه گزارش از فرایند اجرای تست‌ها، خلاصه شیت‌های آزمایشگاهی و انطباق آنها با مشخصات فنی طرح / پروژه
- ۴-۲-۲- ارائه گزارش از روند تهیه و تایید نقشه‌های چون ساخت و انطباق آنها با مشخصات فنی طرح / پروژه

۳-۲- تهیه گزارش HSE پروژه:

- ۱-۳-۲- گزارش از نحوه اجرای دستورالعمل‌های حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست
- ۲-۳-۲- گزارش میزان خسارت‌های احتمالی ناشی از حوادث کارگاهی

۴-۲- پایش و ارزیابی اختتام پروژه

- ۱-۴-۲- گزارش نحوه ادعاهای عوامل اجرایی پروژه (مشاوران، پیمانکاران و سازندگان) و هزینه‌های مترتب بر آنها.
- ۲-۴-۲- گزارش نحوه تحویل موقت و صورتجلسه آن، گزارش نواقص احتمالی و نحوه رفع آنها.
- ۳-۴-۲- گزارش نحوه انجام فرایند راه‌اندازی
- ۴-۴-۲- گزارش نحوه انجام بهره‌برداری موقت پروژه.
- ۵-۴-۲- گزارش تحویل قطعی پروژه.

مرحله سوم: مرحله ارزشیابی پروژه

- ۱-۳- تهیه شاخص‌های ارزشیابی عوامل اجرایی پروژه (شامل کارفرما، مشاور یا مشاوران، پیمانکار یا پیمانکاران و سازندگان) و گزارش ارزشیابی مربوط
- ۲-۳- اعلام هزینه تمام شده کل پروژه به تفکیک بخش‌های اصلی.
- ۳-۳- تهیه و ارائه شناسنامه پروژه.
- ۴-۳- ارائه گزارش از نحوه مستندسازی مدارک، صورتجلسات و تمام مدارک پروژه و نحوه دسترسی به مدارک
- ۵-۳- ارائه گزارش درس آموخته‌های پروژه.



مرحله چهارم: ارائه درس آموخته‌های طرح / پروژه

۱-۴- ارائه شاخص‌های ارزشیابی اثر بخشی و کارآمدی پروژه / طرح و تهیه گزارش مربوط

۳-۴- برگزاری کارگاه مطالعات ارزش به منظور ارائه درس آموخته‌های پروژه / طرح برای استفاده در برنامه‌ریزی های آتی
پروژه‌های مشابه

