

# گزارش گردهمایی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱

نشریه شماره ۸۶۸



omoorepeyman.ir

HD  
۶۹  
۱۴۵۴/م  
۱۳۶۱

جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

اولین یکم تقوی ... نظم انفرم

علی ع

گزارش کرد جهانی بررسی نظام فنی در جمهوری اسلامی ایران

۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ۶۱



omoorepeyman.ir

سازمان برنامه و بودجه  
کتابخانه مرکزی



47053

P.B.O



[omoorepeyman.ir](http://omoorepeyman.ir)



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را مثال میزنند و همیشه بر او تسلیم می‌باشند  
سخن بلافاصله در خطبه ۱۱۹

اولین سخن تقوی... و نظم امر بکم... می‌باشد

بسمه تعالی

"فهرست"

صفحه	موضوع
۱	گزارش ستاد برگزاری گردهمایی
۵	اسامی برادران شرکت کننده در گردهمایی
	برنامه روز ۶۱/۱۱/۱۶
۱۹	بیانات برادر مهندس میرحسین موسوی
۲۲	بیانات برادر دکتر محمد تقی بانکی
۳۵	بیانات حجت الاسلام والمسلمین کریمی
۴۰	سخنرانی برادر مهندس محمد هادی رهبری
۵۴	سئوالات مطروحه در گردهمایی و پاسخ به آنها
۶۷	سئوالات مطروحه " " "
۸۲	سئوالات مطروحه " " "
۹۶	بیانات برادر عبدالعلی زاده
۱۰۰	بیانات برادر سیری
۱۰۳	بیانات برادر رضاقلی
۱۰۵	بیانات برادر مدنی
۱۰۸	بیانات برادر بنیانیان
۱۱۳	بیانات برادر شیرازیان
۱۱۵	بیانات برادر مهندس محمد هادی رهبری
۱۱۸	بیانات برادر صراف
۱۲۲	بیانات برادر کاررونی
۱۲۴	نرم شرکت در کمیته ها





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجمین و هشتمین نشست هیأت مدیره  
شعبه برنامه و بودجه

پنجمین نشست هیأت مدیره  
شعبه برنامه و بودجه

برنامه روز ۶۱/۱۱/۱۷

صفحه	موضوع
۱۲۵	بیانات برادر مهندس سید حسن شهرستانی
۱۴۲	بیانات برادر مهندس محمد هادی رهبری و پاسخ به سئوالات
۱۴۷	بیانات برادر مهندس محمد هادی رهبری

برنامه روز ۶۱/۱۱/۱۸

۱۵۳	سخنرانی حجت الاسلام سید مهدی روحانی
۱۶۵	بیانات برادر مهندس حسین حبیبیان
۱۸۸	جمع بندی کمیسیون روشهای مختلف اجراء
۱۹۰	اسامی برادران شرکت کننده در کمیته روش های اجرای کار
۱۹۲	گزارش و نتیجه کار کمیته مصالح
۱۹۳	اسامی برادران شرکت کننده در کمیته مصالح
۱۹۴	گزارش و نتیجه کار کمیته ماشین آلات
۱۹۷	اسامی برادران شرکت کننده در کمیته ماشین آلات
۱۹۸	گزارش و نتیجه کار کمیته گردش کار
۱۹۹	اسامی برادران شرکت کننده در کمیته گردش کار
۲۰۰	گزارش و نتیجه کار کمیته شرکت های سازنده
۲۰۲	اسامی برادران شرکت کننده در کمیته شرکت های سازنده
۲۰۳	گزارش و نتیجه کار کمیته واحدهای ساخت
۲۰۴	اسامی برادران شرکت کننده در کمیته واحدهای ساخت

برنامه روز ۶۱/۱۱/۱۹



بحث های مطروحه در گردهم آیی

۲۰۷



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن، اثنا عشرمذاهب و فلسفه اسلامی علی الباقی  
نسخه اصلاحی (حقیقه ۱۱)

امیرکبیر تقوی ..... و نظام امریکم . ص ۱۱۱

ادامه برنامه روز ۶۱/۱۱/۱۹

موضوع	صفحه
فرم اعلام نظر نسبت به نظام فنی و اجرایی	۲۱۷
سخنرانی برادر مهندس محمد هندی	۲۲۳
بیانات برادر مهندس محمد هادی رهبری	۲۲۶
بیانات برادر دکتر محمد تقی بانکی	۲۳۲

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX



گروه ملی بررسی نظام فنی و اجاره انجمن مهندسی ایران ۱۱ لغایت ۱۲ بهمن ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

اولین گام تقوی... و نظم امرکم... ص صیرم

ایستادگانه نهاد علمی و پژوهشی  
سازمان برنامه و بودجه  
تجارت الکترونیک

بسم الله الرحمن الرحيم

نشریه حاضر گزارش گردهمآیی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران است که از تاریخ ۱۳۶۱/۱۱/۱۶ لغایت ۱۳۶۱/۱۱/۱۹ در ساختمان مرکزی سازمان برنامه و بودجه در تهران برگزار شده است.

گردهمآیی در ساعت ۹ صبح روز ۱۳۶۱/۱۱/۱۶ با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید آغاز گردید ابتدا آقای مهندس میرحسین موسوی نخست وزیر جمهوری اسلامی ایران با اشاره به نظام فاسد بیمانگاری در گذشته لزوم ایجاد نظامی اسلامی برای کارهای فنی و اجرایی کشور را یادآوری نمود و اظهار امیدواری کردند که این گردهمآیی که از نمایندگان وزارتخانه‌های اجرایی، ارگانهای انقلاب اسلامی و اسنادآرینها تشکیل شده است بتواند برای مهم توفیق یابد.

پس از سخنان برادر مهندس موسوی حجت الاسلام والمسلمین کریمی و برادر دکتر بانکی در مورد لزوم تفکر و تعمق کافی برای تدوین یک نظام اجرایی و فنی سالم سخنانی ایراد فرمودند و آنگاه برادر مهندس رهبری به تشریح نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران که نشریه مربوط به آن قبلاً " برای عمده ای از مدعوین به جلسه ارسال گردیده بود پرداختند و سپس برادران شرکت کننده سئوالات مختلفی را بجهت روشن تر شدن مطالب اظهار شده عنوان نمودند که در هر مورد پاسخ لازم توسط برادر رهبری داده شد.

جلسه صبح ۱۳۶۱/۱۱/۱۶ در ساعت ۱۲ برای انجام فریضه نماز و صرف نهار موقفاً تعطیل و جلسه مجدداً در ساعت ۲ بعد از ظهر با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید برای پاسخ گویی به سئوالات باقیمانده و توضیح بیشتر نظام تشکیل گردید که این جلسه تا ساعت ۱۲:۴۰ ادامه داشت.

جلسه روز ۱۳۶۱/۱۱/۱۷ از ساعت ۸ صبح با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید آغاز شد و سپس برادر مهندس شهرستانی به ایراد سخنرانی در مورد شخصیت انسان در نظام فنی و برنامه ریزی کشور پرداختند و آنگاه برادر رهبری و برادر حبیبیان در ادامه سخنان جلسات قبل توضیحات مفصل تری در مورد تحقق بسیاری از اصول قانون اساسی و تطابق جزئیات نظام فنی و اجرایی با آن در رابطه با این اجزا با یکدیگر ارائه فرمودند و درخواست نمودند که بانوجه

گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



به اینکه لازم است از نظرات یکایک مدعوین و حاضرین برای تدوین نظام استفاده شود، لذا  
شش کمیته برای بررسی و جمع بندی نظرات موجود نسبت به یکایک قسمت‌های نظام تشکیل شده است  
که هر یک از برادران می‌توانند در یک یا دو کمیته مشارکت نموده و نظرات خود را ارائه نمایند و  
پس فرم‌های مخصوص ثبت نام در کمیته‌ها توزیع شد.

جلسه صبح پس از نام نویسی افراد شرکت کننده در کمیته‌های شش گانه  
برای ادای فریضه نماز و صرف نهار تعطیل گردید. از ساعت ۲ بعد از ظهر همین روز کمیته‌های شش گانه  
کار رسیدگی به قسمت‌ها و جزئیات مختلف نظام را آغاز نمودند. این کمیته‌ها عبارت بودند از:

۱- کمیته شرکت‌های سازنده با ۳۹ نفر شرکت کننده

۲- کمیته واحدهای ساخت با ۱۷ "

۳- کمیته مصالح با ۱۴ "

۴- کمیته ماشین آلات با ۹ "

۵- کمیته گردش کار با ۱۲ "

۶- کمیته روش‌های اجرای کار با ۶۸ "

اسامی کلیه شرکت کنندگان در گردهمایی و نیز افراد تشکیل دهنده هر کمیته به تفکیک در این گزارش  
درج گردیده است و گزارش نتیجه کار هر یک از کمیته‌ها نیز پیوست می‌باشد.

جلسات کمیته‌های مذکور که با بحث‌های سازنده همراه بود تا ساعت ۱۸ - ۱۷<sup>۱</sup>/<sub>۴</sub> روز  
۶۱/۱۱/۱۷ بطول انجامید.

سومین روز گردهمایی در ساعت ۸<sup>۱</sup>/<sub>۴</sub> صبح روز ۱۳۶۱/۱۱/۱۸ با تلاوت آیاتی از کلام الله  
مجید آغاز و سپس حجت الاسلام دکتر سید مهدی روحانی مشاور فرهنگی سازمان برنامه و بودجه با بیانات  
خود لزوم هر چه بر بارتر نمودن نظام فنی را یادآور شدند و بیاناتی در ارتباط تطبیق هدف‌های نظام با  
موازن شرعی ایراد نمودند. سپس بجهت آنکه گردش کار و چگونگی تا مین بودجه در مراحل مختلف  
طراحی و ساخت (موضوع جدول پیوست گروه نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران) مورد سؤال  
یکایک شرکت کنندگان بود ادامه جلسه صبح گردهمایی به بحث و توضیح کلی برادر مهندس حبیبیان  
در مورد چگونگی گردش کار و نمودار پیشنهادی راجع به آن اختصاص داده شد که برادر



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان دانشمند و طبعی اولی و بی‌همتا  
تجربه‌ها و حیطه ۱۱

سپهر تقوی ..... و نظم اهرنگم . ص ۱۱۳

حسینان نمودار پیشنهادی را بطور کامل مورد توضیح و تفسیر قراردادند و در پایان به سئوالات برادران پاسخ دادند و قرارداد نتیجه این بحث در گزارش کمیته گردش کار نیز منعکس گردید. جلسه صبح در ساعت ۱۲ برای ادای فریضه ظهر و عصر و صرف نهار تعطیل و جلسه بعد از ظهر به کار در کمیته ها اختصاص یافت که جلسات بعضی از کمیته ها تا ساعت ۱۸ نیز ادامه داشت و حتی بسیاری از برادرانی که در کمیته های دیگری بودند برای استفاده و شرکت در بحث کمیته روش اجرا بصورت مہمان به این کمیته آمدند. ضمناً برادران معاونین عمرانی و فنی استانها به دلیل شرکت در جلسه ای در وزارت کشور در این روز در گردهمایی حضور نداشتند.

جلسه بایانی گردهمایی صبح روز ۶۱/۱۱/۱۹ با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید آغاز گردید و ابتدا برادر مهندس رهبری توضیحات مفصلی در زمینه روشهای اجرای کار ارائه نموده و نتیجه قسمتی از بحث کمیته روشهای اجرای کار را اعلام نمودند. پس از سخنان ایشان برادر مهندس هندی معاون عمرانی نخست وزیر سخنانی پیرامون وظایفی که برادران در تحقق اهداف دولت بر عهده دارند ایراد نموده و پس از آن برادر مهندس رهبری گزارش کار کمیسیونهای مختلف را قرائت و نتایج حاصله را جمع بندی نمودند و سپس برادر دکتر بانکی سخنانی ایراد، و از زحماتی که برادران در این چند روز متحمل شده بودند تشکر کردند و اظهار امیدواری نمودند که نتیجه کار هر چه بر بارتر و بر محتواتر برای تصویب به مراجع مربوطه ارائه گردد. همزمان با سخنرانیهای صبح روز ۶۱/۱۱/۱۹ پرسشنامه ای در چهار برگ نیز تهیه و به کلیه شرکت کنندگان توزیع گردید تا با تکمیل آن نظرات خود را کلاً و جزئاً نسبت به نظام پیشنهادی ارائه فرمایند. در پایان سخنرانی برادر دکتر بانکی از کلیه حاضران درخواست گردید که نظرات خود را طی پرسشنامه توزیع شده ارائه داده و پس از رسیدن به محل کار خود نیز ارتباط خود را با سازمان برنامه و بودجه قطع نکنند، و برای بر بارتر نمودن نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران نظرات خود را ارائه دهند.

در طول گردهمایی سخنان کلیه سخنرانان و نیز سئوالات شفاهی، نظرات و سئوالات کتبی کلیه شرکت کنندگان توسط دبیرخانه گردهمایی ضبط و جمع آوری گردید و در طی یکماه گذشته





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

یومین و اثنال عشره مطهرین از علی بن ابی طالب  
تجلی بظلاله

روز دهم پنجم شهری ۱۴۰۰ و ششم ابرگرم . ۳۰ خرداد ۱۳۹۹

مطالب جمع بندی و دسته بندی شد و بصورت نشریه ای که اکنون بنظر شما میرسد تدوین گردیده است .  
نشریه حاوی سخنان کلیه سخنرانانی است که نظام پیشنهادی را توضیح داده و نیز لزوم دگرگونی  
در نظام فنی و اجرایی گذشته را عنوان نموده اند .  
ضمناً از کلیه خواهران و برادران محترمی که در پیاده نمودن نوارهای موجود و تدوین  
و چاپ و توزیع این نشریه همکاری نموده اند تشکر میشود .  
همچنین دبیرخانه گردهمایی وظیفه خود میداند که ضمن تشکر از برادران و خواهرانی که  
صرف وقت نموده و زحمت کشیده در گردهمایی شرکت نمودند و از کلیه برادران و خواهران دفتر  
اطلاعات و انتشارات و روابط عمومی و نیز مدیریت اداری و خدمات که بنوبه خود زحمات زیادی  
را متقبل گردیده و در امر برگزار شدن جلسات همیاری نمودند تشکر نماید .

من الله التوفیق و علیه التکلان

ستاد برگزاری گردهمایی



گردد جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



اسامی برادران شرکت کننده در گردآوری و تدوین پروسی نظام مالی و اجرائی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۱۶/۱۱/۶۱ لغایت ۱۹/۱۱/۶۱

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱	مهدی آریا	سازمان برنامه و بودجه کرمان
۲	عباس آریایی پور	مدیرکل راه و ترابری فارس
۳	عبداله آزادمنش	اداره کل آموزش و پرورش تهران
۴	ابوالقاسم اشوری	معاون فنی امور استانها وزارت مسکن و شهرسازی
۵	مهدی آفاجانی	امور مناطق سازمان برنامه و بودجه
۶	حسین آقائی میندی	دفتر فنی استانداری یزد
۷	سید علی آیت الهی	مساور امور جنگ زدگان سازمان برنامه و بودجه
۸	سید عبدالله ابراهیمیان	مسئول سازمان برنامه و بودجه مازندران
۹	حمید ابوالحسنی	بهداری و بهزیستی کرمان
۱۰	مرتضی ابوالقاسمی	مدیرکل اداره راه و ترابری سمنان
۱۱	علی اصغر احرامپوش	رئیس سازمان برنامه و بودجه یزد
۱۲	حسن احمدی	سازمان برنامه و بودجه
۱۳	علامه رضا احمدی	نماینده کمیسیون فنی نهادهای انقلاب اسلامی
۱۴	علامه رضا احمدی	دیحسابی طرحهای عمرانی کپگیلوبه و بویراحمد
۱۵	علی اخباری	سازمان اقتصاد اسلامی
۱۶	محمد هادی اربابی	شرکت ملی گاز ایران
۱۷	اسماعیل ارزانی	دفتر برنامه ریزی اجتماعی سازمان برنامه و بودجه
۱۸	لطیف ارشادی	دفتر فنی وزارت نیرو
۱۹	فتح اله اسپندی	سرپرست سازمان برنامه و بودجه کردستان
۲۰	عباس استاد آفاجانی	دفتر حقوقی سازمان برنامه و بودجه
۲۱	حسین اسرفی	وزارت نیرو
۲۲	هوشنگ انتکاسی	رئیس سازمان برنامه و بودجه استان باختران
۲۳	محمود اصغرراده	سازمان برنامه و بودجه

اساسی برادران شرکت کننده در گروه‌های بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۶ لغایت ۱۹/۱۱/۱۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۲۴	رشید اصلانی	رئیس سازمان برنامه و بودجه سمنان
۲۵	اسماعیل اجاری	امور سازندگان سازمان برنامه و بودجه
۲۶	کاظم اکبری	رئیس سازمان برنامه و بودجه استان مرکزی
۲۷	احمد امام پور	دفتر فنی استانداری اصفهان
۲۸	احمد امامی	اداره کل راه و ترابری استان تهران
۲۹	علی اکبر امامی	اداره کل مسکن و شهرسازی یزد
۳۰	بیژن امیر ناهی	شرکت پی خرید ایران
۳۱	ایرج امیری	مدیر کل مسکن و شهرسازی خراسان
۳۲	عبدالعلی امیری	رئیس دفتر فنی استانداری خوزستان
۳۳	حبیب امین تر	رئیس سازمان برنامه و بودجه آذربایجان شرقی
۳۴	امیناله امینی	سازمان برنامه و بودجه
۳۵	باقر امینی	نماینده بنیاد امور مهاجرین در کمیسیون فنی نهادهای انقلاب اسلامی
۳۶	محمود امینی	معاون عمرانی استانداری باختران
۳۷	ناصر ایمان راد	سازمان برنامه و بودجه آذربایجان شرقی
۳۸	کا مران باعکلی	دفتر فنی سازمان برنامه و بودجه
۳۹	محمد تقی بانکی	وزیر مشاور و رئیس سازمان برنامه و بودجه
۴۰	محمد پای پوردی	رئیس دفتر فنی سازمان برنامه و بودجه
۴۱	عزت اله بخشی	مدیرکل راه و ترابری استان تهران
۴۲	محمود بدوخی	مدیریت عمران و ساختمان سازمان برنامه و بودجه
۴۳	عبدالعلی بدیعی	مدیریت مخابرات سازمان برنامه و بودجه
۴۴	سید مجید برهانی	اداره کل راه و ترابری چهارمحال و بختیاری
۴۵	محمود بتاریان	از استان کرمان
۴۶	حسین بنیانیان	رئیس سازمان برنامه و بودجه اصفهان

اساس برادران شرکت کنند، درگردد همایش بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۶ لغایت ۱۹/۱۱/۱۶

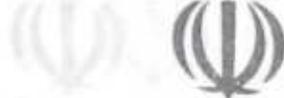
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۴۷	سید محسن بهمن	معاون فنی و حرفه‌ای اداره کل آموزش و پرورش تهران
۴۸	محمدعلی بهمن بورخالصی	مدیر کل مسکن و شهرسازی فارس
۴۹	رسول بی پروا	مدیر کل راه و ترابری بوشهر
۵۰	محمد حسین پارسائی	کارشناس مسکن و شهرسازی کهگیلویه و بویر احمد
۵۱	حسین پروین نیا	رئیس گروه نوسازی و تجهیز مدارس زنجان
۵۲	مصطفی پناام ناش	امور پیمانکاران سازمان برنامه و بودجه
۵۳	علامه رضا پناهی	سازمان برنامه و بودجه باختران
۵۴	ولی پور کرامتی	دفتر امور مشاوران سازمان برنامه و بودجه
۵۵	عبدالرسول پوستی	نصابنده بنیاد امور مهاجرین در کمیسیون فنی نهادهای انقلاب اسلامی
۵۶	بهمن پیروز	رئیس دفتر فنی استانداری گیلان
۵۷	حسین ناجگردون	سازمان انرژی اتمی
۵۸	نرگش دوز	معاون وزیر مسکن و شهرسازی
۵۹	غنیع تسکینی	معاون امور عمرانی استانداری کهگیلویه و بویر احمد
۶۰	علامه رضا نقفدی	معاون مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای خراسان
۶۱	اسداله نورنگ	رئیس دفتر فنی استان مازندران
۶۲	علی اصغر توفیق	معاون وزیر صنایع
۶۳	سید حسن تیموری	سازمان برنامه و بودجه
۶۴	جعفر ثباتی خامنه	دفتر وزارتی سازمان برنامه و بودجه
۶۵	اسماعیل ثریائی	سازمان برنامه و بودجه آذربایجان شرقی
۶۶	محسن جباری	سازمان برنامه و بودجه همدان
۶۷	سید عباس جزائری	معاون استانداری اصفهان
۶۸	جعفری	رئیس سازمان برنامه و بودجه ایلام
۶۹	محمود جعفری	اداره کل کشاورزی و عمران روستائی تهران

اسامی برادران شرکت کننده در گرد هم آئین بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
 از تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶ لغایت ۶۱/۱۱/۱۹

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۷۰	عبداله جعفریان	راه و ترابری خوزستان
۷۱	جمشیدی	رئیس سازمان برنامه و بودجه لرستان
۷۲	محمدرضا جورابجیان	معاون وزارت معادن و دواب فلزات
۷۳	علی بخش جهان بخش	معاون عمرانی استانداری بوشهر
۷۴	هوشنگ جهانگیری	مسئول پیگیری معاونت عمرانی استانداری ایلام
۷۵	محمد جهانگیریان	معاون عمرانی استانداری تهران
۷۶	جمشید جهرمی	وزارت نفت (مجری طرح کنگان)
۷۷	دکتر جیر سرائی	رئیس گروه برنامه ریزی وزارت کشور
۷۸	علی محمد چهر نورانی	رئیس گروه نوسازی مدارس استان گیلان
۷۹	محسن جهل تنی	قائم مقام بخش شرکتهای ساختمانی بنیاد مستضعفان
۸۰	سید احمد حاج سیدجوادی	اداره کل مسکن و شهرسازی مازندران
۸۱	محمد حسین حبیبیان	عضو هیئت مدیره سازمان مسکن
۸۲	مصطفی حجت	رئیس امور مشاوران سازمان برنامه و بودجه
۸۳	فرح ختامی افشار	از ادربایجان غربی
۸۴	محمد رضا حسینی	مدیرکل کشاورزی و تعاون امور روستاهای تهران
۸۵	محمد رضا حسینی	دفتر فنی استانداری یزد
۸۶	اکبر حسین زاده	سازمان برنامه و بودجه اصفهان
۸۷	عبدالرضا حسین نژاد	رئیس سازمان برنامه و بودجه خوزستان
۸۸	حمید رضا حسینی	رئیس دفتر تحقیقات سازمان برنامه و بودجه تهران
۸۹	غلامعلی حقیقوبان	رئیس سازمان برنامه و بودجه همدان
۹۰	محمد حلیمی	امور مناطق سازمان برنامه و بودجه
۹۱	قاسم خانی	رئیس دفتر فنی استانداری سمنان
۹۲	جعفر حسرو تاهی	شرکت بین المللی مهندسی ایران

اساسی برادران شرکت کننده در کوردهنایش بررسی نظام منی واجرائی جمهوری اسلامی ایران  
 از تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶ لغایت ۶۱/۱۱/۱۹

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۹۳	محمد مهدی خلیلی	رئیس اداره کل ساختمان راه آهن وزارت راه
۹۴	حسین خیرمندی	سازمان اقتصاد اسلامی
۹۵	علی داراب لیمانی	سازمان برنامه و بودجه
۹۶	جهانگیر داهی	مجری طرحهای عمرانی نیروی دریایی جمهوری اسلامی ایران
۹۷	محمد علی دلال نژاد	سازمان برنامه و بودجه یزد
۹۸	امین دلیری	وزارت امور اقتصادی و دارایی
۹۹	علیرضا دولتشاهی	دفتر تشکیلات و بودجه سازمان برنامه
۱۰۰	مجید دهقان نیری	سرپرست سازمان برنامه و بودجه کرمان
۱۰۱	نصراله دیانت	وزارت نیرو
۱۰۲	احمد علی دیلمی	دانشگاه صنعتی تهران
۱۰۳	علی اکبر ذاکر شهرک	دفتر اقتصاد کلان سازمان برنامه و بودجه
۱۰۴	محمود رازجویان	جهاد دانشگاهی دانشگاه ملی ایران
۱۰۵	هاشم رازفر	رئیس گروه نوسازی و تجهیز مدارس خراسان
۱۰۶	بهروز راه اف	امور بیمه‌نگاران سازمان برنامه و بودجه
۱۰۷	حمید راهدار	سازمان برنامه و بودجه کهنکلیوبه و بویر احمد
۱۰۸	ابوالقاسم ربانی	بانک صادرات
۱۰۹	سپهرام رجیبی	دفتر فنی استانداری اراک
۱۱۰	محمد علی رحمان	سازمان برنامه و بودجه تهران
۱۱۱	حمید رحمانی	رئیس دفتر فنی لرستان
۱۱۲	محمد سعید رحمن	سازمان برنامه و بودجه خوزستان
۱۱۳	علی رحیمی	معاون عمرانی استانداری اراک
۱۱۴	محمد ابراهیم رحیمی شهعیررادی	رئیس امور ساختمانی بهرداری سنجان
۱۱۵	محمد روانی	سرپرست اداره کل کشاورزی و عمران روستایی زنجان



اساسی برادران شرکت کننده در کرد هسانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶ تا ۶۱/۱۱/۱۹

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱۱۰	حمیدرضا رضا	دفتر امور اجتماعی سازمان برنامه بودجه
۱۱۱	سید قاسم رضازاده	رئیس سازمان برنامه و بودجه فارس
۱۱۲	اکبر رضاقلی	سرپرست گروه نوسازی و تجهیز مدارس لرستان
۱۱۳	محمد هادی رهبری	معاون فنی سازمان برنامه و بودجه
۱۲۰	احمد رهگذر	معاون امور مناطق سازمان برنامه و بودجه
۱۲۱	محمد رضا زاهدی	معاون سازمان منطقه‌ای استان چهارمحال و بختیاری
۱۲۲	علیرضا زراعتی	سازمان برنامه و بودجه کرمان
۱۲۳	هوشنگ زنگنه	سازمان برنامه و بودجه تهران
۱۲۴	مهدی ساده	سازمان برنامه و بودجه
۱۲۵	کیخسرو سیحی	سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران
۱۲۶	حمیدرضا سپهری	رئیس دفتر فنی وزارت کشور
۱۲۷	حمیدرضا سپهوند	کارشناس مسئول پروژه‌های امور آب استان لرستان
۱۲۸	حسین سجادی	سازمان برنامه و بودجه بوشهر
۱۲۹	محمد حسین سوریری	سازمان برنامه و بودجه اراک ( کارشناس مسئول پیمانکاران )
۱۳۰	محمد علی سعیدی نژاد	رئیس سازمان برنامه و بودجه هرمزگان
۱۳۱	سید مرتضی سلیم آبادی	سرپرست مرکز گسترش استان لرستان
۱۳۲	حسن سمیع زاده	رئیس سازمان برنامه و بودجه سیستان و بلوچستان
۱۳۳	ناصر سهرابیان	سازمان برنامه و بودجه خراسان
۱۳۴	محمد حسین سیدزمانی	وزارت امور اقتصادی و دارایی
۱۳۵	محسن سیدی	شرکت هدیش
۱۳۶	حسین سیری	گروه نوسازی مدارس ایلام
۱۳۷	عبدالحمین سیف‌الهی	استانداری اصفهان
۱۳۸	صد شاپوری	مدیرکل مکتب و -برسازی زنجان



اسامی برادران شرکت کننده در گرد هم آیی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۴۰۱ تا ۱۹/۱۱/۱۴۰۱

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱۳۹	عبدالعلی شرقی	سازمان برنامه و بودجه بوشهر
۱۴۰	مرتضی شریف وافقی	اداره کل کشاورزی اصفهان
۱۴۱	علی نقی شریفی	مدیر کل مسکن و شهرسازی سمنان
۱۴۲	جواد شعار	رئیس دفتر امور سازندگان و بیمائکاران سازمان برنامه و بودجه
۱۴۳	حسین شفیعی فرد	سازمان آب و برق فارس
۱۴۴	محمد رضا شکوهیان بزدی	مدیر کل مسکن و شهرسازی کرمان
۱۴۵	حسن شکیبا	مدیر کل مسکن و شهرسازی بوشهر
۱۴۶	محمد حسن شهرستانی	معاون امور اداری و مالی سازمان برنامه و بودجه
۱۴۷	غلامعلی شهرکی	عضو کمیسیون مجلس شورای اسلامی
۱۴۸	عیسی شهسوار خجسته	مدیریت انرژی سازمان برنامه و بودجه
۱۴۹	سعید شهیدی	امور سازندگان سازمان برنامه و بودجه
۱۵۰	محمود شیخ زاده	رئیس دفتر فنی استانداری بوشهر
۱۵۱	سید غلامرضا شعرازیان	رئیس سازمان برنامه و بودجه استان خراسان
۱۵۲	حسین شیرازیون	معاون فنی و عمرانی استان خراسان
۱۵۳	محمد رضا صابری	اداره کل راه و ترابری سیستان و بلوچستان
۱۵۴	اکبر صادقی	مدیریت زیربنایی و تولیدی سازمان برنامه و بودجه
۱۵۵	محمود صادقی	مدیر کل مسکن و شهرسازی اصفهان
۱۵۶	میرمحمد صادقی	دفتر فنی استانداری مازندران
۱۵۷	علی صادقی تهرانی	معاون برنامه ریزی سازمان برنامه و بودجه
۱۵۸	میروز صادقی نژاد	معاون اداره کل مسکن و شهرسازی چهارمحال و بختیاری
۱۵۹	مهدی صامی	رئیس گروه نوسازی مدارس باختران
۱۶۰	اسداله صدرا	جهاد دانشگاه ملی ایران
۱۶۱	کاظم صراف رضوی	محرر طرحهای نیروی زمینی جمهوری اسلامی ایران

اساسی برادران شرکت کننده در گرد هم آیی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶ لغایت ۶۱/۱۱/۱۹

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱۶۲	علی صراف یزدی	کارشناس امور بیمه انکاران برنامه و بودجه یزد
۱۶۳	ابوالقاسم صفدر خانی	گروه نوسازی و تجهیز مدارس استان یزد
۱۶۴	صمیمی	اداره کل صنایع و معادن مازندران
۱۶۵	خسرو ضرابی	سازمان بنادر و کشتیرانی
۱۶۶	کیهان ضیائی	دفتر طراحی و سیستمها سازمان برنامه و بودجه
۱۶۷	جلال طاهرزاده	سازمان بنادر و کشتیرانی
۱۶۸	علی طاهری	دفتر فنی سازمان برنامه و بودجه
۱۶۹	علیرضا طاهری	امور سازندگان و بیمه انکاران سازمان برنامه و بودجه
۱۷۰	محمد حسین طاهری	رئیس دفتر فنی استانداری فارس
۱۷۱	یوسف طاهری قزوینی	شورای عالی فنی
۱۷۲	صمد طباطبائی	رئیس دفتر فنی استانداری زنجان
۱۷۳	محمد طبیبیان	اقتصاد کلان سازمان برنامه و بودجه
۱۷۴	دبیرحاله طلوعی	سازمان برنامه و بودجه
۱۷۵	علی اصغر طیبی	امور زیر بنائی سازمان برنامه و بودجه
۱۷۶	عباسعلی عابدی	معاون عمرانی استانداری ایلام
۱۷۷	علی عبدالعلی زاده	معاون عمرانی استانداری آذربایجان شرقی
۱۷۸	علی اکبر عدالت نصر	سازمان صنایع دفاع ملی
۱۷۹	ناصر عراقی	دفتر تحقیقات سازمان برنامه و بودجه
۱۸۰	امیر حسین عرفانی	رئیس سازمان برنامه و بودجه آذربایجان غربی
۱۸۱	غلامعلی عشقی	دفتر فنی سازمان برنامه و بودجه
۱۸۲	محمد عطر چین	مهندس مشاور انرژی
۱۸۳	حسین عظیمی	دفتر اجتماعی و زیربنائی سازمان برنامه و بودجه
۱۸۴	مهدی علمی	مدیرکل اداره نظارت بر اجرای بودجه وزارت امور اقتصادی و دارایی

اسامی برادران شرکت کننده در کارگاه‌های آموزشی در تمام قری و اجرائی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶ لغایت ۶۱/۱۱/۱۹

ردیف	نام و نام خانوادگی	مستند
۱۸۵	احمد علوی	سازمان برنامه و بودجه همدان
۱۸۶	غلامحسین علی آبادی	دفتر فنی سازمان برنامه و بودجه
۱۸۷	علی علیزاده	صنایع دفاع ملی
۱۸۸	محمد علیزاده	سازمان برنامه و بودجه
۱۸۹	حسین عربی	سازمان برنامه و بودجه
۱۹۰	محمود عینکیان	سازمان برنامه و بودجه تهران
۱۹۱	محمد حسن عسویان	سازمان برنامه و بودجه سمنان
۱۹۲	حسن عسوری فرد	وزیر نیرو
۱۹۳	حسن فتوره چی	دفتر فنی امور آب وزارت نیرو
۱۹۴	محمود فتوره چی	کارشناس ستاد تکمیل سازمان برنامه و بودجه
۱۹۵	غلامعلی فرجاوی	سازمان برنامه و بودجه
۱۹۶	علیرضا فردیب	اداره کل مسکن و شهرسازی ایلام
۱۹۷	رضا فرزانه	ستاد تکمیل سازمان برنامه و بودجه
۱۹۸	مهدی فرزانه دقیق	اداره کل مسکن و شهرسازی گیلان
۱۹۹	غلامرضا فرقانی	رئیس سازمان برنامه و بودجه استان تهران
۲۰۰	رضا فرهمند	سازمان برنامه و بودجه سیستان و بلوچستان
۲۰۱	جواد فرهودی	معاون امور آب وزارت نیرو
۲۰۲	احمد فرشچیان	سرپرست بخش شرکت‌های ساختمانی بنیاد مستضعفان
۲۰۳	وحید فهیمی	اداره کل راه و ترابری یزد
۲۰۴	اسماعیل فیاضی	سازمان برنامه و بودجه
۲۰۵	جمشید قینی	امور زیرساختی سازمان برنامه و بودجه
۲۰۶	داریوش فیض	ستاد هماهنگی مراکز گسترش خدمات تولیدی و عمرانی
۲۰۷	سید علاءالدین قاسمی	رئیس دفتر فنی استانداری اراک



اسامی برادران شرکت کننده در گردهمایی بررسی نظام فنی و اجرایی چمن ویری اسلامی ایران  
از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۶ لغایت ۱۹/۱۱/۱۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	موضوع
۲۰۸	قاسمیان	سازمان بنادر و کشتیرانی
۲۰۹	سید عمادالدین قاضی	رئیس دفتر وزیر سازمان برنامه و بودجه
۲۱۰	فریدون قبادی	سازمان برنامه و بودجه کردستان
۲۱۱	حمید قدیری	امور مشاوران سازمان برنامه و بودجه
۲۱۲	کیومرث قرائی	مدیریت اداری و خدمات سازمان برنامه و بودجه
۲۱۳	جمشید قربانی	سازمان برنامه و بودجه
۲۱۴	بهرروز قریب	مدیریت اداری و خدمات سازمان برنامه و بودجه
۲۱۵	لطیفه قلم چی	امور مشاوران سازمان برنامه و بودجه
۲۱۶	محمد صادق قمینی	مدیریت انرژی سازمان برنامه و بودجه
۲۱۷	سراج الدین کازروبی	معاون امور محلی وزارت کشور
۲۱۸	محمد هادی کاشانچی	مدیر کل راه و ترابری هرمزگان
۲۱۹	ابوالحسن کاشانی	مشاور وزارت نیرو
۲۲۰	امیر کاوسی	کارشناس امور اجرایی نخست وزیری
۲۲۱	محمد کردبچه	دفتر اقتصاد کلان سازمان برنامه و بودجه
۲۲۲	علی کرمانشاهی	رئیس دفتر طراحی سیستمها سازمان برنامه و بودجه
۲۲۳	یدالله کشتکاران	رئیس سازمان برنامه و بودجه بوشهر
۲۲۴	اسکندر کریمیان	وزارت راه و ترابری
۲۲۵	هادی کلاهدوز	معاون فنی استانداری گیلان
۲۲۶	عبداله کوپانی	استانداری اصفهان
۲۲۷	ابوالقاسم کیا	معاونت اداره کل راه و ترابری مازندران
۲۲۸	سید محمد باقر کیانی	دفتر تحقیقات و استاندارد سازمان برنامه و بودجه
۲۲۹	سید محمدعلی کیانی	سازمان برنامه و بودجه
۲۳۰	علیرضا کرناسی	سازمان برنامه و بودجه مازندران

اسامی برادران شرکت کننده در گردهم آیی‌های بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۶ لغایت ۱۹/۱۱/۱۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۲۳۱	حبیب اله کرانی	معاون اداره کل راه و ترابری کردستان
۲۳۲	میرمحمد کسگری	دفتر فنی استانداری گیلان
۲۳۳	محمد باقر گلبن	معاون فنی و راهسازی وزارت راه و ترابری
۲۳۴	محسن گل زاده	سازمان برنامه و بودجه همدان
۲۳۵	امین اله کلی	معاون عمرانی استانداری خوزستان
۲۳۶	محمد شهاب گنابادی	وزیر مسکن و شهرسازی
۲۳۷	حمید رضا گنج طوماری	امور بینانگاران و سازندگان سازمان برنامه و بودجه
۲۳۸	محمود لیاف	کارشناس حوزه معاونت فنی
۲۳۹	سید موسی لنگرانی	مهندسین مشاور ایرتیک
۲۴۰	هدایت لیاقت	معاون عمرانی و فنی استانداری کرمان
۲۴۱	علسی ماشین جی	اداره کل کشاورزی کرمان
۲۴۲	محمد متوسل اکرانی	کارشناس فنی توانیر
۲۴۳	محمود متوسلی	معاونت برنامه ریزی سازمان برنامه و بودجه
۲۴۴	حبیب اله مجتهد موسوی	سازمان برنامه و بودجه خوزستان
۲۴۵	محمد رضا مجیدی	قائم مقام استانداری فارس
۲۴۶	مجتبی زاده	گروه نوسازی مدارس اصفهان
۲۴۷	اسماعیل محب خدایی	امور سازندگان سازمان برنامه و بودجه
۲۴۸	محمد کاظم محقق	امور زیربنایی سازمان برنامه و بودجه تهران
۲۴۹	پرویز محمدی	مدیریت امور عمومی و دفاعی سازمان برنامه و بودجه تسهیران
۲۵۰	علی محمودی	سازمان برنامه و بودجه راه و ترابری
۲۵۱	علی محمد محمودی	سازمان برنامه و بودجه سیستان و بلوچستان
۲۵۲	شاه محمد محمودی	دفتر فنی کردستان
۲۵۳	محمد مدرس	سازمان برنامه و بودجه



اسامی برادران شرکت کنند. در گردهمایی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶ لغایت ۶۱/۱۱/۱۹

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۲۵۴	سید احمد مدنی	سرپرست حوزه معاونت عمرانی چهارمخال و بختیاری
۲۵۵	محمد جواد مرادی نژاد	رئیس سازمان برنامه و بودجه کهگیلویه و بویراحمد
۲۵۶	احمد کامران مریخ پور	معاون عمرانی استانداری همدان
۲۵۷	نعمت اله مشاور	کارشناس مدیریت آموزش و پرورش سازمان برنامه و بودجه
۲۵۸	علی مشایخی	سازمان برنامه و بودجه
۲۵۹	قدرت اله مشایخی	سازمان برنامه و بودجه بوشهر
۲۶۰	سیدرضا مشکوه	اداره کل مسکن و شهرسازی اراک
۲۶۱	سیدرضا مصدق	اداره کل مسکن و شهرسازی یزد
۲۶۲	طهماسب مظاهری	معاون بودجه ریزی سازمان برنامه و بودجه
۲۶۳	محمدتقی معتمد	سازمان برنامه و بودجه گیلان
۲۶۴	حبیب اله معروف	دانشگاه ملی
۲۶۵	محمود مقدم	مدیرعامل سازمان آب تهران
۲۶۶	حسین مقدم نیا	وزارت کشاورزی و عمران روستایی
۲۶۷	رضا منتظری	دفتر فنی استانداری همدان
۲۶۸	حسین منصور	مسئول گروه نوسازی مدارس همدان
۲۶۹	ذبیح اله منظوری	کارشناس دفتر فنی استانداری تهران
۲۷۰	فریدون موحدی	دفتر فنی استانداری تهران
۲۷۱	سیدهاشم موسوی	رئیس سازمان برنامه و بودجه زنجان
۲۷۲	سید حسن موسوی	مدیر کل راه و ترابری همدان
۲۷۳	سید حمید موسوی	کارشناس دفتر فنی استانداری سیستان و بلوچستان
۲۷۴	محمد موسوی	سرپرست گروه نوسازی سیستان و بلوچستان
۲۷۵	میرحسین موسوی	رئیس دفتر جمهوری اسلامی ایران
۲۷۶	محمدرضا موسویان	رئیس هیات مستضعفان

اسامی برادران شرکت کننده در کد همایشی بر روی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۶ لغایت ۱۶/۱۱/۱۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۲۷۷	محمد باقر موسوی نیک	رئیس دفتر فنی استان خراسان
۲۷۸	هوشنگ مولائی	مدیرکل راه و ترابری اراک
۲۷۹	حمیدرضا میابادی	امور مشاوران سازمان برنامه و بودجه
۲۸۰	مصطفی مهاجرانی	مشاور وزیر برنامه و بودجه
۲۸۱	حسن مهندوی	وزارت صنایع
۲۸۲	ایرج مهدی زاده	دفتر طراحی و ایجاد سیستم سازمان برنامه و بودجه
۲۸۳	حسین مهردادای	مدیرکل مسکن و شهرسازی ایلام
۲۸۴	علی میرزائی	رئیس سازمان برنامه و بودجه گیلان
۲۸۵	غلامرضا ناصح	مدیرعامل سازمان برق منطقه‌ای فارس
۲۸۶	سید علی اصغر نبویان	مدیرکل صنایع و معادن مازندران
۲۸۷	علی نخعی	کارشناس دفتر فنی استانداری سیستان و بلوچستان
۲۸۸	محمد نراقی	مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران
۲۸۹	محسن نریمان	معاون عمرانی استانداری مازندران
۲۹۰	محمد صابر نصری	کارشناس سازمان برنامه و بودجه کردستان
۲۹۱	فاروق نصیری	شرکت ملی گاز ایران
۲۹۲	نظام الدین روحی	سازمان برنامه و بودجه
۲۹۳	علی اصغر نقریه	سازمان برنامه و بودجه تهران
۲۹۴	فیروز نصیری	معاون اداره کل راه و ترابری گیلان
۲۹۵	امیر نورانی	معاون عمرانی استانداری زنجان
۲۹۶	ایرج نورانی	شرکت برق منطقه‌ای تهران
۲۹۷	سعید نوری	سازمان برنامه و بودجه
۲۹۸	غلامرضا نوحانی	معاونت شرکت آب مازندران
۲۹۹	فرج اله نیک پور	سازمان مسکن انقلاب اسلامی اراک

اساسی برادران شرکت کننده در گرد همائی بررسی نظام فنی راجع رائی جمهوری اسلامی ایران  
از تاریخ ۱۶/۱۱/۱۶ لغایت ۱۹/۱۱/۱۶

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۳۰۰	محسن نیکو کلام	اداره کل راه و ترابری استان تهران
۳۰۱	برویز وزیری	دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه ملی ایران
۳۰۲	فریبرز وفا	سازمان برنامه و بودجه فارس
۳۰۳	سجاد هاشمی	دانشکده فنی دانشگاه تهران
۳۰۴	عطاء اله هاشمی	سازمان برنامه و بودجه
۳۰۵	محمود هاشمی	رئیس سازمان برنامه و بودجه چهارمحال و بختیاری
۳۰۶	محمد علی هاشمی راد	معاونت برنامه ریزی
۳۰۷	محمود هدایت	سازمان برنامه و بودجه
۳۰۸	بهمنود هدایتی	رئیس اداره مسکن و شهرسازی باخران
۳۰۹	محمد حسن هتاسی	امور مشاوران سازمان برنامه و بودجه
۳۱۰	غلامرضا هل فروش	شرکت بین المللی مهندسی ایران
۳۱۱	محمد هندی	معاون نخست وزیر
۳۱۲	یزدانی	سازمان برنامه و بودجه
۳۱۳	مجید یزدانیان	معاون فتر فنی استانداری ایلام
۳۱۴	محمود یزدی	سرپرست دفتر فنی استانداری





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر و پژوه

ایمن و الشمال مندر و طسیرین الوسطی هی الجاده  
نخ البلاذ و حطب ۱۱۶

پیشگم تقوی... و نظیر افریکم . ص ۱۱۶

بسمه تعالی

بیانات برادر مهندس موسوی نخست وزیر در گردهمایی نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۶/۱۱/۶۱

بسم الله الرحمن الرحيم باسلام و درود به رهبر انقلاب ، پایه گذار جمهوری اسلامی و با سلام و درود به ملت اینارگرو شهید پرور و باسلام و درود به رزمندگان عزیزی که امکان استواری نظام را فراهم میکنند و زمینه ای را برای نفوذ بیشتر پیام انقلاب اسلامی در میان محرومان و مستضعفان فراهم می نمایند ، این روزها روزهای ایام الله است ، روزهای خداست ، روزهای یادآوری است و روزهایی است که ما در این روزها باید به گذشته نگاه کنیم ، دستاوردهای انقلاب را ارزیابی نمائیم ، برای اینکه بفهمیم درجه موقعیتی قرار گرفتیم ، نقطه ای که در آنجا قرار گرفتیم کجاست ، برای اینکه گامهای خود را استوارتر و محکمتر برداریم . در این روزها برای گشودن ابعاد مختلف دستاوردهای انقلاب ضرورتی هست و مسلم است که در هر جلسه و مجلسی در هر جمعی ، و بعدی از مسئله را میشود گشود و مسئله بسیار مفصلتر از این حرفهاست ، هر مسئله را به نوعی در نماز جمعه ها ، به نوعی در ادارات و حتی در خانه ها و صحبت های خانوادگی میشود باز کرد .

برای اینکه یک آگاهی گسترده ای نسبت به وضعیت گذشته و آن چیزهایی که از سر گذرانندیم و نقطه ای که در آن قرار داریم بوجود بیاید . این آگاهی گسترده در سطح کشور ضامن خواهد بود برای اینکه قدمهایی را که بر میداریم محکمتر صورت بگیرد و طبیعی است که در این صحبت مختصری که خدمت برادران دارم ، بیشتر مسئله به برنامه ریزی بر خواهد گشت ولی یک مطلبی که در این دوسه روز در جاهای مختلف بعنوان یک دستاورد مهم انقلاب ذکر کردم در اینجا ذکر میکنم منتهی آنرا ارتباط میدهم با بحثی که در این سمینار خواهد بود .

ما در میان دستاوردهای انقلاب یک مقدار دستاوردهائی داریم که دیده شدنی است ، مرئی است ، عینی است ، جسم ایند ، فیزیکی است ، این نوع دستاوردها را میتوانیم در





ایستاد ارشد و رئیس هیئت مدیره  
فصل دوم

نمایشگاهها ببینیم و با بصورت تبلور یافته در لوله کشی روستاها و با بصورت برق روستاها  
و با جاده های روستائی ببینیم یا حرکتی که در صنایع ما شروع شده میتوانیم ببینیم تمام اینها  
را میتوانیم مشاهده بکنیم ، مشاهده و تجزیه و تحلیل این مسائل مهم میباشد ، ولی آن چیزی  
که به آن رخ داده های فیزیکی در جامعه ما معنی می بخشد تبلور ارزشها در این رخ داده های  
فیزیکی ، طبیعی و اقتصادی است ، تبلور معیارهای برآمده از اسلام است در یک قالب فیزی در یک  
جرح دنده و یک جاده روستائی .

جاده در همه جای دنیا کشیده میشود ، برق هم در همه جای دنیا به روستاها داده میشود  
در کشورهای مختلف برای پیشبرد تکنولوژی کارهای وسیعی صورت میگیرد ولی باید دید که  
پشت هر تلاشی چه اهدافی نهفته است و پشت تلاش یک کارگر مستضعف ما چه هدفی نهفته  
است ، پشت فعالیت یک نهاد انقلابی ما چه معنائی نهفته است و یک کارمند متعهد و مومن به  
هویت اسلامی انقلاب که تلاش میکند ، چه معنی بی در پس رفتار خود و اهدافش جستجو میکند .  
در رابطه با برنامه ریزی هم ، چنین مسئله ای وجود دارد ، برنامه ریزی مقداری ابزار  
اولیه دارد ، مصالح اولیه دارد ، داده هائی دارد ، ما از یک داده های اجتماعی استفاده میکنیم  
از داده های اقتصادی نیز استفاده میکنیم و اینها را جمع بندی میکنیم ، شاید در این جمع بندیها  
بایک روش علمی نیز برخورد کنیم و باید هم برخورد کنیم و در نهایت به نتایجی برسیم . ولی  
آن چیزی که برنامه ریزیها را جهت میدهد آن شعارهای متبلور در یک جامعه و آرمانهای متبلور  
در یک جامعه است .

علم به معنی آن چیزی که تعریف میشود نمیتواند ارزش زا باشد و ارزشها را بزرگوار  
جهت گیری برنامه ها و جهت گیری یک نظام فنی را نشان دهد ، ما با علم میتوانیم داده هائی  
را که گرفتیم انتظام ببخشیم و ارتباط منطقی این پدیده های مادی را با همدیگر بسنجیم و آنها  
را تبیین بکنیم ولی اینکه باید از این داده ها ، از این واقعیتها ، از این واقعیتهای انتظام  
یافته چه استفاده ای بکنیم و به چه معنی روان شویم این چیزی است که علم نمی تواند بدهد





بدهد. این چیزها راهمین شعارهای برانگیخته از میان مردم و متکی به مکتب است که به ما میدهد.

وقتی ما فرضاً "درباره تکنولوژی بحث و بررسی میکنیم علوم کلا" نمیتوانند مفهومی چون مفهوم خودکفائی را برای ما تبیین کنند. خودکفائی و میل به خودکفائی در میان کشورها ما بصورت یک ارزش نمی تواند از دل علوم دربیاید، از دل دانش بصورت متعارف دربیاید بلکه این مربوط به یک حوزه معرفتی دیگری است و برمیگردد به سلسله ارزشهایی که در جامعه ما مطرح است. ممکن است در یک جامعه وابستگی مطلوب باشد، در یک جامعه در معرض داوری امریکائیان قرار گرفتن مطرح باشد و ارزش حساب شود، در یک جامعه ای ممکن است تنظیم زندگی به شیوه امریکائیا و اروپائیا مطلوب باشد و این مسئله در اینجا یک مقدار حساس هست.

آن چیزی که برای ما مطرح است مخصوصاً "در این دهه فجر که دستاوردهای انقلاب را داریم بررسی میکنیم، یک مقدار از این دستاوردها همانطور که به آنها اشاره کردم جنبه مادی دارد ولی یک مقدار دستاوردهایی هم هست که دیده شدنی نیست ولی بزرگترین اثرات راروی حیات ملت ما میگذارد. بزرگترین اثرات راروی جهت گیری ملت ما و حتی روی این دستاوردهای مادی میگذارد و آن آرمانها و شعارهای برآمده از مکتب و انقلاب اسلامی است و یکی از این شعارها نه شرقی، نه غربی، جمهوری اسلامی است. شعاری که ما در حقیقت بصورت یک مجسمه، بصورت یک ماشین، بصورت یک قطعه پشت و پتین نمیتوانیم بگذاریم و بعنوان یک دستاورد بزرگ نشان دهیم ولی اگر دقت کنیم میتوانیم اثرات این شعار را در همان پدیده های مادی در همان دستاوردهای مادی در همین نمایشگاه بزرگ تهران هم ببینیم، حتی در یک چرخ دنده، حتی در یک میل عظیم یک کارگر برای اینکه به کشورش خدمت بکند، برای اینکه کشورش را از یوغ سلطه بیگانگان رهائی بخشد. در نحوه نگهداشتن یک ماشین در یک کارخانه، یک ثروت ملی در یک نقطه، تمام اینها را ما میتوانیم مشاهده کنیم.

الان در سطح کشور آن چیزی که به تعالیت همه کارمندان و کارگران و تمام قشرهایی که





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و آشنال منتقدان استیمن اسلامی ایمن  
نخستین انقلاب

سیکیم بقوی ا... و نظم امر کم . صلی الله علیه و آله

بخاطر این انقلاب رحمت میکسند ارج میدهد و بلندی میدهد و احترام ملتها را برمی انگیزاند و نحوه این فعالیتها را نافع میکند و تقدس می بخشد در مقابل سایر فعالیتهای اقشار مختلف در سراسر جهان ، همین مسئله است که در تمام فعالیتها بنحوی این شعارها تبلور پیدا کرده بنحوی این شعارها در زندگی روزمره مادر برخورد ما با همدیگر اثر میگذارند ، حتی در فعالیتهای روزمره اقتصادی ، اجتماعی و اداری و همین مسئله هم هست که به تمام این فعالیتها بعد عبادی می بخشد و ماهیج فعلیتی در هیچ سطحی در کشور نمی توانیم داشته باشیم مگر اینکه این بعد را در نظر بگیریم ، ملت در نظر میگیرد و اگر ادارات و سازمانها این مسئله را در نظر نگیرند بین ملت و ادارات و نهادها فاصله خواهد افتاد .

ملت به تمام کارهای خود بصورت عبادی نگاه میکند . در روز من در باق بودم ، رفتم در معادنی به اسم کوشک که سرب و روی استخراج میکردند نقطه ای در چهل کیلومتری باق با تونل های عجیب و غریب برای استخراج روی و سرب . کار در آنجا سخت است در برخورد با کارگرها این مسئله مشخص بود بعد آن چیزی که آدم احساس میکرد چه در درون ده وجه در ارتباط با آن افراد آدم احساس میکرد که کار کردن در آن کارخانه ها ، کار کردن روزمره برای همان کارگران عزیز کوشکی یک معنی فراتر از یک حرکت اقتصادی صرف روزمره دارد و درست به همین دلیل هم هست که نظام نا این حد بر قدرت روی پای خود ایستاده ، نظام مایک نظام آزادی است نظامی است که منکی بر فشار نیست .

طبیعی است در جوی اینچنین اگر اعتقاد مذهبی نباشد ، اعتقاد اسلامی نباشد و یک کارگر در آن شرایط سخت در ماوراء حرکت خودش یک معنی الهی نیاید و احساس نکند که توسط همین کارش به جنبه ها کمک میکند ، به اسلام کمک میکند ، خیلی میتواند برای کشور ما درد سر ایجاد کند ، این چیزی است که کاملاً ملموس است ، دیده شدنی است . در باق به شما میگفتم ، شرایط کار سخت ، درآمدهای کم و کار اساسی و اصولی هم برای استخدام این برادرها در آنجا صورت نگرفته ، کار کردن در آن فضا به آن ترتیب ، ما با این برادرها صحبت میکردیم با همین کارگرها ، این مسئله اعتقاد به اسلام و پایبندی به اسلام موج میزد و انسان احساس میکرد که کاملاً هم مشهود بود که در پشت سر اعمال روزانه این افراد مسئله اعتقاد



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر و بود

ایمن و انشال مندر و طبرین اسلامی می ایجاد  
تج البه خد مطب ۱۱۶

بسیک تقوی ... نظم انبرگم ...

بسیک تقوی به اسلام خوابیده و این هست که آنها را وادار به کار میکنند و این چنین مسائل است که  
 نظام را اینهمه محکم و قوی در مقابل این توطئه ها آسیب ناپذیر میکند .  
 ماحتی دربر خورد با برادران متخصصی که به موازین اسلامی به آن شکلی که عموم  
 مردم اعتقاد دارند بر خورد میکنیم احساس میکنیم که باز هم آنها به یک معنایی از ارزشهای  
 زیبای برآمده از اسلام که در نتیجه علوم می بخشد به شخصیت انسانی ، اعتقاد دارند  
 و به آن اصول عمل میکنند . مسئله خودکفائی که در عین حال یک شعار اسلامی هست  
 ، مستقل شدن از مستکبران جهانی برای مقابله بهتر با این نیروها ، یک شعار اسلامی  
 است ، ما نباید وابسته به کفر جهانی باشیم ، یک شاری است که از بطن مکتب درمیآید  
 ، مردم احساس میکنند ، متخصص علاقمند ما هم آنرا مطابق با سرشت انسانی خود میباید  
 و میخواهد کاربکند و بدین ترتیب تلاش میکند .  
 در جامعه ما شاید بیش از هر جامعه دیگری ارزشها در شیوه عمل موثر هستند و بیش  
 از سایر جوامع با زندگی روزمره مردم آغشته هستند . من فکر میکنم هیچ کارمندی در هیچ  
 اطاقی نباشد حتی ، یا خنثی باشد یا ضد انقلاب باشد یا خیلی طرفدار انقلاب باشد ، به  
 یک نحوی نسبت به این ارزشها موضعگیری دارند ، در کشورهای مختلف اینچنین نیست  
 ، این ناشی از یک آگاهی گسترده نسبت به آن چیزی هست که در سطح کشور اتفاق می افتد .  
 توی مسجد بافق و وسط خطبه هارسیدیم ، خدمت آن مردم عزیز بودیم . اولاً  
 بیکار چه مردم بافق توی مسجد بودند خبر هم نداشتند که از تهران کسی میاید و مهمانی  
 دارند ، در آنجا در وهله اول این فکر در هردهنی که از خارج وارد شود میاید که اگر نظام  
 این چنین بر صلابت روی پای خود ایستاده بخاطر همین است . هیچ جایی نیست که  
 باشد همه مردم در صحنه اند ، بعد فارقتیم و در گوشه ای نشستیم برادر امام جمعه  
 صحبت میکرد ، درست همین بحثهایی که در تهران هست ، در آن شهر دور افتاده  
 ، آن شهر بزرگ ، راجع به خودکفائی ، راجع به مقابله با مستکبران جهانی ، راجع به دشمنان  
 ملت ، راجع به اینکه چگونه باید به حمله هاکم بکنیم ، چگونه باید صفوف را متحد



گرد جهانی بر سر نظام فنی و آجسه انی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنیاد و ادب

ایسین و انشال منظره و مطهرین از مطهرین  
نخ البلاذ اعظم

اوسیکم تقوی... و نظرم ابرکتکم... صلوات

نگهداریم ، تفسیر صحبت‌های امام ، در تهران مگر غیر از این صحبت‌ها میشود و مطلب هم  
طوری است که همه میگیرند و همه بارگ و پوست خود بصورت عمیق احساس میکنند و آن  
حضور یکبارچه که گفتم مثل اینکه تمام شهر در مسجد باشند .  
دریزدهم همینطور بود ، در همه جا چنین حالتی هست که نشان میدهد یک نوع  
آگاهی عمیق نسبت به این ارزشها و نسبت به این شعارها وجود دارد و این بزرگترین  
دستاوردهای انقلاب ماست و خود تک تک این شعارها هم بزرگترین دستاوردهای انقلاب ما  
هستند .  
" شعار نه شرقی و نه غربی ، جمهوری اسلامی که ملت ما با تمام عمق این شعار در یافته  
و آگاهی پیدا کرده تمام زوایای این شعار را احساس میکند مثل یک ترازوی در دست ملت  
است در هر زمینه‌ای ، نگاه میکند فلان مسئول چگونه در مقابل فلان کشور عمل میکند عمل  
را در ترازو میگذارد میبیند ترازو متعادل به چپ است ؟ متعادل به راست است ؟ کج  
حرکت میکند ؟ حساس میشود . اگر این شعار تا این حد در ملت عمیق نبود یقیناً " خطرات  
زیادی در انقلاب داشتیم ، ولی کاربرد این ترازو فقط در ارتباط با سیاست خارجی نیست  
در ارتباط با امریکا و شوروی و ابر قدرتها و مسائلی مثل افغانستان و خلیج فارس و نظایر  
آنها نیست گرچه آنها نیز برای خودشان مسائل بسیار عمده‌ای هستند و همچنین آگاهی  
مردم به این شعار و داشتن این ترازو و قضاوت‌های دائمشان باعث میشود که انقلاب ما  
در این جهت در راستای درستی حرکت کند ."  
این مسائل در زمینه‌های سیاست داخلی هم هست ، در ارتباط با گروه‌های هم هست ،  
دیروز میگفتیم مردم چگونه منجم شده و لیبرالها را از جامعه راندند بخاطر اینکه این ترازو  
دستشان بود احساس کردند که اینها به غرب گرایش دارند ، به موازین غربی گرایش دارند  
کشور را بر اساس ارزشهای برآمده از تمدن و بنیاد غربی میخواهند اداره کنند ، اینها  
در سرشان رؤیای امریکائی دارند نه رؤیای اسلامی ، نه آرمانهای برآمده از اسلام و همچنین  
شرق باورها را همین جور در سطح جامعه مردم اندجوری تاراندند . در زمینه اقتصادی هم



گرد بهائی برسی نظام فنی در جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۲ بهمن ماه ۶۱



همینطور است ، در هر زمینه ای که برگردیم دقیقاً " خواهیم دید که مردم با این ترازو می سنجند ، این ترازو در دست همه هست در میان ملت ما ، در سطح ادارات ، در سطح نهادهای انقلاب در مساجد و در همه جا .

پاراسال تلاشی کردیم ، حرکتی کردیم ، بلطف خدا تکانی خوردیم در رابطه با مسئله برنامه ریزی ، در این برنامه ریزی هم اگر دقت کنید می بینید فرقی که این برنامه ریزی با سایر برنامه ریزی های متداول داشت برگشت به همان نوع شعارها بود ، یعنی اگر شما برگشتید ، برادران برگشتند و ارج گذاشتند به افکار و عقایدی که در سطح استان مطرح بود ، بخاطر همین شعار بود ، بخاطر عدم شیفتگی به سیستم های غربی و شرقی بود ، این به آن معنی نبود که ما آن سیستم ها را مطالعه نکنیم ، نتوانیم ، گفتیم ما گاهی هست که با مسائل علمی روبرو هستیم ، با مسئله تکنیک روبرو هستیم ، به هیچ وجه ابائی نداریم که اینها را مطالعه نکنیم ولی آن چیزی که ما را راهنمایی کرد به اینکه برگردیم و روشی از آن خودمان داشته باشیم ، متکی به مردم ، همین مسئله است . آن چیزی که ما را به سمتی راند که بگوئیم در شوراهای برنامه ریزی در سطوح استانها ائمه جماعات نیز حضور داشته باشند ، همین مسئله است ، نهادهای انقلاب هم حضور داشته باشند ، همین مسئله است اگر یک آدم عادی هم بیاید و اظهار نظری بکند برنامه ای بدهد که مورد توجه قرار بگیرد ، نقدی داشته باشد که مورد توجه قرار گیرد باز همین مسئله است .

البته من نمیخواهم بگویم این مسئله به اوج خود رسیده و بی عیب است ولی ایمن حرکتی که شروع شده تحت تا" تیر همین شعارهایی است که برآمده از انقلاب است تحت تا" تیر همین ترازویی است که دست ملت هست ، ملتی که به اسلام اعتقاد دارد و بر اساس آن حرکتها پیش رانند می کند . الان که این مرحله را پشت سر گذاشتیم و باید داخلش قرار گرفتیم و داریم پیش میرویم و اینها" اللهم روز بروز این روشها تصحیح شود ، بیشتر با ملاحظاتی اسلامی منطبق شود ، اشتباهات خود را از انکه" الله بیشتر بفهمیم ، کارهای خودمان را بیشتر تصحیح کنیم ، بیشتر بر مردم متکی باشیم ، شناختمان از موازین اسلامی عمیقتر شود ، در نتیجه





راه حل‌های بدیع تر، تازه تر و قوی‌تری برای برنامه ریزی پیدا کنیم، ولی حرکت راه هر حال شروع کردیم. "این کامپا برداشته شده، الان کام بعدی میخواهد برداشته شود و آن نظام فنی و اجرایی در سراسر کشور است. طبیعاً اگر دقت میکردید و اگر دقت بکنید در رژیم سابق یک نظام فنی اجرایی بود که البته ما قسمتهایی از آنرا به ارث بردیم، یک مقداری از آن راهم دادسراهای انقلاب و خود انقلاب چنان ضربات مهلک و خردکننده ای زده که شبی از آن باقی مانده ولی بالاخره به یک نوعی، برنظام اجرایی فعلی ما بر شکل‌های پیمانکاریها و نظایر اینها اتر میگذارد ولی اگر به نظام سابق برگردیم خواهیم دید که ارزشهای مستقر در نظام سابق و همچنین خود نظام سابق به یک معنایی با کمک همان نظام اجرایی سابق میتواند به حیات خودش ادامه بدهد و اگر منزلت های اجتماعی کاذبی مطرح بود و اگر سیستم جامعه طوری تصور میشد که در آن یک خاندان شاهنشاهی با هزار فامیل قرار میگرفت و شبکه اش را در سطح جامعه گسترده میکرد، بر اساس همان نظام فنی اجرایی خاص آن رژیم بود."

یک کتابی هست که شخصی آمریکائی به اسم زانیس آنرا نوشته که اسم طبقات برگزیده سیاسی ایران است، این کتاب در سالهای آخر رژیم در آمریکا چاپ شد برای اینکه برادران اهمیتش را بفهمند، زمانی که انقلاب اسلامی در ایران اوج میگرفت مثل اینکه آمریکائیهایی بودند که خیلی از اسلام چیزی نمی دانند و خواستند که آشنایی بیشتر با اسلام و ماهیت انقلاب اسلامی پیدا کنند، آمدند و کلاسی در وزارت امور خارجه آمریکا گذاشتند که از ما "موران سیا و ما" مورین خودشان و ما "مورین وزارت امور خارجه بودند که در این کلاسها تعلیماتی راجع به اسلام یاد بگیرند برای اینکه بتوانند اوضاع کشور ما و کشورهای اسلامی را تجزیه و تحلیل بکنند.

یکی از استادان همان همین آقای زانیس بود، یکی از استادان بسیار والا و مرتبط با سیا، این فرد طبقات برگزیده سیاسی نظام سابق را، آن موقع که نظام سابق نبود



همان نظام بود، از شاه گرفته تا تیپهای ادبته، برگزیده، نخبه جامعه را بررسی میکند البته یک قسمت هم راجع به نخبگان مخالف دارد، ابوزیون دارد که در آن قسمت راجع به رهبران مخالف بحث میکند یک تکه کوچک هم راجع به امام امت دارد. که این نشان نادانی اینها است، مسلماً "در آن موقعیتی که امام امت سکان این کشتی را بدست گرفته و انقلاب را پیش میبرد در این مورد یک پاراگراف نوشته شده و همین نادانیها هم است که باعث شکست آمریکایی شود ولی آشنایی عمیق نسبت به سیستم موجود داشته چون آن موقع که به ایران آمده بود و این مطالعات را میکرد، امکانات وسیعی در اختیارش گذاشته شده بود که مطالعاتش را انجام بدهد.

این شخص نزدیک ظاهراً ۳۰۰ نفر تیپ، نمونه، نوع از طبقات برگزیده انتخاب نموده و شروع به بحث راجع به تحصیلات گذشته، ارتباط خانوادگی، نوع ارتقا، منزلت اجتماعی این افراد در سطح جامعه، تحصیلات قدیم و نظایر اینها بحث میکند. البته بصورت کامل "علمی و باروشهای جامعه شناسی بحث میکند از جمله چیزهایی که تقریباً" این کتاب را مملو میکند نشان دادن این مسئله همین نظام اجرائی فنی است، نه به این نام، این نامی است که ظاهراً "برادرها گذاشتند نمیدانم که این قبلاً" بوده یا نه؟ ولی اینکه فرضا "رابطه شاه وقتی یک کار بیمانکاری بزرگ و یا یک کار اجرائی بزرگ مطرح میشود، رابطه دربار با این کار چه جوری تنظیم میشود، چه از نظر اقتصادی چه از نظر اجرائی وجه از نظر سیاسی خودش یک مضمونی است و یکی از مهارهای قوی که با اصطلاح دربار توسط آن بخش خصوصی وابسته به غرب را میخواهد کنترل کند و در جنگ خودش داشته باشد که مبادا اینها طغیان کرده و بصورت یک طبقه جدیدی طغیانگر بر علیه نظام درآیند.

اینست که دربار به اضافه سودهای مادی بخاطر همین دلایل سیاسی در این کارهای اجرائی بزرگ سهیم میشود، به یک نحوی آبادی خودش را در اینجاها میگرد و سهمهایی به این افراد مختلف دربار و یا مرتبط با دربار و با نزدیک به دربار داده میشود و بهمین





دلیل هیچ کار عظیم اجرایی در سطح کشور نیست مگر اینکه به یک نوعی دربار در آن سهیم باشد.

شاهمین سرنوشت غیائی ها و فرمانفرمایان ها را بررسی بکنید این مهندسیین مشاور را بررسی بکنید و همچنین پیمانکاری ها را ، جابه جا ، جاپای این سیاست را خواهیم دید و تحلیل این مسئله سراین موضوع که این مسئله فقط بعد اقتصادی داشته یک اشتباه بزرگی است یعنی بعد سیاسی هم دارد و این مسئله بصورت یک اهرمی است در دست نظام سابق ، برای اینکه جامعه راحتی کنترل بکند ، پس می بینید که برادران با کار حساسی روبرو هستند .

برنامه ریزی داشتیم انشاء اللہ این برنامه ریزی تا الان نتیجه خوبی داشته ، ما به گذشته روشنتر نسبت به سابق نگاه می کنیم ، به ترمی بینیم ، قضایایی را که اتفاق افتاده راحت تر تحلیل می کنیم . نمیخواهم بگویم که این تحلیل های ما صد درصد درست است ولی این وسیله بدست ما آمده که رابطه منطقی بخشهای مختلف را باهم دیگر راحت تر احساس میکنیم و می بینیم ، این خود پیشرفتی است و همچنین آینده را هم به ترمی بینیم . "الان گام بعدی ما اینست که آیا ما تسلیم همان نظام اجرایی برآمده از رژیم سابق باشیم که یک مقداری هم ورشکسته شده و ضرباتی خورده ولی چه بسا در آینده خودش را احیا بکند و با اینکه بصورت خود بخودی ممکن است چیزی پیش بیاید . بالاخره در جامعه بدون اینکه ما موازین اسلامی را در نظر گرفته باشیم ، معیارهای اسلامی را در نظر گرفته باشیم ، بسمت یک نظام فنی اجرایی که بما تحمیل میشود رانده شویم و با خودمان آگاهانه یک نظام فنی اجرایی برای خودمان ترسیم بکنیم ، تصویر بکنیم ، این سئوالی است که سمینار می خواهد به آن پاسخ دهد . "

سلما " اگر خواهران و برادران دقت کنند در جامعه فشارهایی روی دولت هست ، حالا هر دولتی ، این دولت خدمتگزار برود ، دولت خدمتگزار دیگری نباید فشار هست که جاده روستائی بسازد ، پروژه های بزرگی را اجرا کند ، کارهایی در این زمینه انجام





بدهد . لیستی به من دادند که نزدیک هفتصد ، هشتصد میلیارد تومان در عرض برنامه اول خرج بکنند ، حالا بگوئیم هفتصد ، هشتصد میلیارد تومان یا بیشتر یا کمتر خرج بکنند فقط میخواهیم کلان بودن این رقم را نقل بکنم .

هیچ دولتی نمیتواند برای میل به این ساختن متفاوت بکند ، اصلاً " دولت میآید که این کارها را بسازد این کارها را درست بکند به این کارها سامان بدهد . یک موقعی هست که ما بصورت چشم بسته ، روزمره ، اتفاقی ، با این قضیه روبرو میشویم و میگوئیم که امروز در اینجا مقداری جاده میسازیم فردا می بینیم که ماشین آلات کم گیر میآید بعد آن پروژه را متوقف میکنیم و به یک چیز دیگری می پریم بدون اینکه تسلطی داشته باشیم به پیمانکاریهائی که با آنها روبرو هستیم ، این نظام اجرائی که با آن روبرو هستیم در بافت سیاسی ، اجتماعی و عقیدتی ما چه اثراتی در دراز مدت میگذارد ، الان که چرخهای اقتصادی مملکت دارد بحرکت در میآید .

یک موقعی هست که ما با این مسئله آگاهانه روبرو می شویم اگرچه با کامیابی لزران به سمتی می رویم به سمتی که با اتکال به خدای بزرگ ، بانگیه بر موازین اسلامی و با استفاده از همان شناختی که محدود است ولی ما میخواهیم گسترش بدهیم و دائم این احساس در ما باید وجود داشته باشد یعنی بحض اینکه ما احساس بکنیم که خیلی میدانیم نظام ما ، نظام اجرائی ما ، نظام برنامه ریزی ما احساس بکنند که خیلی میدانند همان نقطه ، نقطه آغاز انحطاطش است و با همین شناخت محدودی که داریم میخواهیم نظام فنی اجرائی خودمان را در آینده ترسیم کنیم . بنحوی که یک رابطه انسانی تر ، اسلامی تر و متکی بر ارزشهای اسلامی بهتری در جامعه ما برقرار شود . در سطح کشور یک نظام اجرائی کارآئی داشته باشیم ، بتوانیم بصورت پر قدرتی جهش های اقتصادی در سطح کشور داشته باشیم و بتوانیم یک رابطه انسانی تری بین افراد مجری بوجود بیاوریم و طوری یک بنائی را بسازیم که منتهی است با سایر نهاد های انقلاب ما با سایر آرمانهای برآمده از انقلاب اسلامی ما ، یک بنای تازه ای باشد .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ولین و انشاء الله تعالی و الحمد لله رب العالمین  
تبع الباطن

آه سیستم حقوقی ..... و نظم امریکم . ص ۳۱۳

"طبیعی است که در این راه کفنگوهائی که میشود انشاء الله اگر نیت خدائی باشد که هست و با این نیت شروع بشود و با بسم الله شروع بشود و بنام خدا به پایان برده شود ، خدا کمک میکند و ما میتوانیم راهی را برویم که همانطور که در شعار نه شرقی ، نه غربی ، جمهوری اسلامی متبلور است ، راه تازه ای باشد تا ما بتوانیم راهی را جستجو کنیم که در آن ارزشهای منحط برآمده از جوامع غربی و شرقی نفی شده باشد ، نه تنها نفی شده باشد بلکه بصورت اثباتی بصورت اینکه ما دچار خلا" نباشیم بلکه اگر چیزی را نفی می کنیم چیز مثبتی را جایش بگذاریم که همان اسلام است ، با این دید یک نظام اجرایی تازه ای را قرار بدهیم ."

ما میدوایم که این جلسات و این سمینار مثل سمینارهای گذشته بربرت باشد و انشاء الله با این نیت شروع بشود و با همکاری برادران روحانی که روحانیت را واقعا برادرمان کریمی و آقای احمدی میانجی به شورای اقتصاد آوردند ، این کار پیش برود . ما عمیقاً میدانیم که در مراحل اول یادگیری ما هستیم ، اول راه رفتن ما هستیم ، نظام ما نظامی تازه است ، نظام ما یک معیارهائی را برای خودش مطرح کرده که طبیعتاً در جهان امروز بی سابقه است الان مسئله را جدی می گیرند و مجبورند جدی بگیرند ، سه سال پیش وقتی ما میگفتیم نه شرقی ، نه غربی ، جمهوری اسلامی ما می خندیدند و می گفتند مگر میشود که کشوری در جهان باشد و دستش را سمت توروی و یا امریکا دراز نکند ، گفتند حالا میماند و می بینید ، هی صبر کردند ، تلاش کردند ، انتظار کشیدند ، دو ماه دیگر ، شش ماه دیگر ، یک سال دیگر و لنی ما سال وارد پنجمین سال انقلاب خود می شویم و این سیاست را دقیقاً پیاده کردیم و بشرق و غرب متعایل نشدیم . در این زمینه هم مسئله همین جور است یعنی انشاء الله با انکال به این شعارهائی که برآمده از متن اسلام است و با کمک اندیشمندان بزرگ اسلامی و فقیهان بزرگوار اسلامی ما میتوانیم نظامی در خور این انقلاب اسلامی پیاده بکنیم و نظام جدیدی را طراحی بکنیم و آن چیزی که اهمیت دارد و همه برادران باید توجه داشته باشند این هست که آن چیزی



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و آشنال سفید و طسیرین اسلامی الجاده  
نخ البلاغه حطبه ۱۱

پس یکم شهری ۱۴۰۰ و نظیر امریکم . من میدانم

که در این جا طراحی میشود فقط برای چهار جویهای کشور خودمان نیست ، همه چشم  
به اینجا دوخته اند ، مهمانان خارجی که به اینجا می آیند می بینیم که هر حرکت  
ساده ای در جامعه ، در مسجد در یک خانه در یک خیابان تا برسد به نهادها و سیستمهای  
اداری نظر آنها را جلب میکند و بصورت الگویی به این مسائل نگاه میکنند و انشاء الله  
کارهایی که در اینجا انجام میگردد بصورت سرفصل تازه ای باشد برای حرکت همه  
ملتهای محروم جهان .

والسلام و علیکم ورحمت الله وبرکاته - (تکبیر)



@omoopeyman.ir

گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۱۴۰۰



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شاکل منشد و بطریق اولی از سوی هیئت مدیره  
نخستین هیئت مدیره

بسیار شکرگزاریم... و عظیم‌المرتبه  
میراث

بسم الله الرحمن الرحیم . . . بسمه تعالی

بیانات بزرگوار دکتر با نکی وزیر مشاور و رؤس سازمان برنامه و بودجه در گردهمایی نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۶/۱۱/۶۱

مستادین استانی

بسم الله الرحمن الرحیم با عرض تشکر از جناب آقای نخست وزیر و برادر بزرگوارمان آقای کریمی  
نماینده محترم امام در شورای اقتصاد، گزارش مختصری میخواستم خدمتتان عرض بکنم، در رابطه با  
پیشرفت کار برنامه ریزی که در چه مرحله‌ای هستیم و انشاء الله هر نمودی به برادرهایی بدهیم که بعنوان  
دبیر شوراهای برنامه ریزی در طول یکسال و اندکی در تهران با وزارتخانه‌ها کار کرده‌اند و الان هم مشغول  
جمع آوری و تدوین و تلخیص نشریاتی هستند که گزارشی است از وضع موجود و گذشته استانها  
در بخشهای مختلف در طول یک سال و همچنین برنامه استانها و برنامه بخشها .  
با احترام گزارش پیشرفت کار برنامه ریزی و تهیه نخستین برنامه توسعه اقتصادی، اجتماعی  
و فرهنگی را به استحضار میرسانم .

الف . کارهای انجام شده :

- ۱- تهیه گزارشهای عملکرد گذشته و وضع موجود بخشهای اقتصادی اجتماعی استانها  
توسط شوراهای برنامه ریزی استانها . این گزارش الان با تصحیحاتی که شده در حال چاپ  
می باشد . حتی در یکی از این استانها آماده شده که فکر میکنم اینجا باشد و بتوانیم  
خدمتتان ارائه بدهیم .
- ۲- تهیه گزارشهای عملکرد گذشته و وضع موجود بخش های اقتصادی ، اجتماعی ، توسط  
شوراهای برنامه ریزی بخشی وزارتخانه ها .
- ۳- تدوین هدفهای بلند مدت بیست ساله .
- ۴- تهیه برنامه کلان پنج ساله که هر دو از وظایف سازمان برنامه بوده که مورد تصویب  
شورای اقتصاد هم قرار گرفته است .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

امین دانشمند و طهرانی از مجلس شورای اسلامی  
نخستین جلسه ۱۱

سیستم متونی ..... و نظیر امر بکنم . علی بن ابی طالب

۱- تهیه برنامه های پنج ساله بخشها که توسط شوراهای برنامه ریزی وزارتخانه ها و بخشهای مختلف انجام شده .

ب- کارهای در دست اجراء :  
در حال حاضر تعدیل و تلفیق برنامه های بخشی و تهیه کتاب برنامه اول به ترتیب زیر

در سازمان برنامه و بودجه در دست اجراء :

۱- برنامه های پنج ساله بخشها که حاصل کار شوراهای برنامه ریزی و مجمع هماهنگ کننده است . در سناد تلفیق برنامه که از کارشناسان متعهد و متخصص تشکیل شده است مورد بررسی دقیق قرار میگیرد .

۲- در صورت لزوم رویه های شوراهای برنامه ریزی و مسئولان دستگاههای اجرائی به ستاد دعوت میشوند و برنامه های بخش بر حسب ضرورت جرح و تعدیل میشود .

۳- پس از اظهار نظر سناد برنامه ، دبیران شوراهای برنامه ریزی ، متن فشرده ای از کتاب برنامه هر بخش را تهیه میکنند .

۴- یک گروه نگارش ماه مورده است که کلیه متن را از نظر سبک و شیوه نگارش هماهنگ و پیرایش نماید .

۵- گروهی از معاونان سازمان برنامه و بودجه متونی را که گروه نگارش تهیه کرده است مجدداً بررسی می نمایند .

۶- متونی که نهایی شده است جهت بررسی و اظهار نظر در اختیار نمایندگان حضرت امام قرار میگیرد و پس از تصحیحات از نظر جهات تخصصی و هماهنگی ، باریکتر توسط شورای معاونین سازمان برنامه و بودجه بررسی و برای تنظیم نهایی در اختیار گروه نگارش قرار میگیرد تا کتاب برنامه اول تهیه شود .

از نظر سازمان برنامه مشخص است که این برنامه یک راهنماست و برای تمامی دستگاههای

اجرائی روشن است که این آغاز راه است و آغاز کار و باید با اجرای صحیح و مطلوب برنامه ها و وصول به اهداف تعیین شده را امکان بدین نماید .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و آشنال مندر و اطمینان از سطحی از ایمنی  
شیخ ابلاذ مطهر

اولین گام پیوسته است... و نظرم ابرکتکم . علی میانهام

برای تهیه و ارائه برنامه های بلند مدت و راهبردی در سطح ملی و منطقه ای  
سازمان برنامه و بودجه هم سعی دارد که .

۱- در طراحی نظام اجرایی سهمی داشته باشد که امیدواریم مورد قبول برادران  
و کوشش کنندگان در ادارات دیگر هم قرار گیرد .

۲- مسئله نظارت ، ارزش یابی به نظرها از مهمترین مسائل است و کتاب برنامه ملاک و میزان  
خوبی برای ارزیابی و ارزشیابی نظام اقتصادی ما و هم دستگاہهای اجرایی ، که  
انشاء الله امیدواریم که با کوششی که شروع شده است این نظارت و ارزشیابی ادامه  
پیدا بکند و هر چه بیشتر و بهتر کارا تر شویم .

۳- امیدواریم که رهنمودهایی که جناب عالی (خطاب به آقای نخست وزیر) و جناب آقای کریمی  
به همکاران ما ارائه میفرمائید ما را در کوششی که شروع کرده ایم باری دهد و خیلی دوست داریم که اگر  
خدای ناکرده در این یک سال خطاها و لغزشهایی که در ارائه خدمات تسامان روی داده  
رهنمودهایی بدهید و ارشاد بفرمائید و اگر هم نکات مثبتی دیدید تا کید فرمائید تا ما  
انشاء الله بتوانیم راهی که شروع کرده ایم برای رضای خدا و در جهت تحقق اهداف  
اسلامی ادامه دهیم . خیلی متشکرم . (تکبیر)



گردد جهانی بررسی نظام فنی و اقتصادی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پیشگام تقوی ۱۰۰۰ و نظیر انبرگم . سید امام

پسین و انشال منزه و الهی است  
تجربه و مطالعه ۱۱۲

بسمه تعالی  
بیانات حجة الاسلام والمسلمین کریمی نماینده امام در شورای اقتصاد در گردهمایی نظام فنی و اجرایی  
جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۶/۱۱/۶۱

بسم الله الرحمن الرحيم السلام عليكم ورحمت الله وبركاته . بانشکراز برادر عزیزمان نخست وزیر محترم و محبوب جناب موسوی و جناب آقای بانکی که این افتخار را به بنده دادند که خدمت آقایان عزیزیاب بشوم و صحبت های بسیار ارزنده ای برادر عزیزمان فرمودند و واقعیاتی بود که بیان داشتند و من خیلی نمی خواهم وقت دوستان محترم را بگیرم . همه ما معتقدیم که خداوند متعال دو صفت بارز دارد یکی حکمت ، یعنی اینکه خداوند متعال حکیم است و دیگر عدالت که حکمت و عدالت بدون علم نخواهد بود و بدون قدرت هم نخواهد بود و بدون بقیه صفاتی را که منشاء پیدایش این دو صفت یا عامل به اجرا درآورنده این دو صفت است . این دو صفت مهم که صفت حکمت و عدالت باشد در ذهن همه ما ممکن است به مرور ایام اینطور رسوخ کرده باشد که حکمت در تکوین و عالم خلقت است و عدالت در برخورد های اجتماعی که گاهی کم و گاهی بسیار می کشد ، در محاقه بررسی و تعقیب می شود و با اجرا درمی آید واقع مطلب آن چنین نیست حکمت در خلقت هست حکمت در تشریح است حکمت در اداره اجتماع است و عدالت نیز در تمام این شئون . من بنا است که مختصر عرض کنم کل کتالیسی را که میشود در این باره توضیح داد آقایان نیازی به توضیح ندارند و وقت آقایان را هم نمی گیرم شکی در این نیست که ما بایک جهش بسیار سریع و چشمگیر و بهت آواز گذشته تاریک به حال و آینده روشن منتقل شدیم . در این جهش رهنمود دهنده مکتب بود و رهبر مکتب شناس . حافظ وحدت جامعه ما در این جهش باز مکتب بود . آنکه مردم را از تصام افشار ، از خانه ها در آورد و در کوچه ها و خیابانها بسج کرده در مقابل دشمن خونخوار تا دندان مسلح استقامت بخشید همان مکتب بود و مکتب ما اساس حکمت است و عدالت ، ما



گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۳ خرداد ۱۳۸۱



در حرکتان اگر بخواهیم تداوم ببخشیم آن جهش قبلی را ، تا بدستاوردهائی را که باید چنین جهشی داشته باشد برسیم باید این حکمت و عدالت را در هیچ مرحله‌ای از مراحل فراموش نکنیم . و اگر این اساس است در حرکت اجتماع ما ، در کل حرکاتش ، در برنامه دولت ، در برنامه مجلس شورای اسلامی ، در برنامه رهبری مقام شامخ رهبری ، و در برنامه مردم ، که قصه زور آزمائی نیست ، قصه ندانم کاری نیست ، قصه آن چه که باید انجام بدهیم و درست است که انجام بدهیم و لازم است که انجام بدهیم یک چنین چیزی که تمام جهات شریعت رعایت شده باشد و هدفی را که در نظر داریم در این حرکت تامین بشود یک چنین کاری را ما دست زدیم از روز اول انقلاب منتهی روزهای اول یک مشکلات و گرفتاریهایی بود که نتوانستیم زود به برنامه ریزی بپردازیم و هسنطوریکه برادر عزیزمان جناب آقای موسوی اشـاره فرمودند شاید یکسال و اندی است که آقایان فراغ و مجال پیدا کردند بفقرا این شدند که برنامه ای تنظیم بکنند با رهنمود گرفتن از مکتب برنامه ای را که ریشه اش حکمت باشد و بازده اش عدالت ، جامعه ما چه می خواهد و چه صلاح جامعه ما است و چه چیزها را می تواند و باید انجام بدهد و اینها را که انجام می دهیم برای چه انجام می دهیم تا آنجا که من با وقت کم در خدمت برادران عزیز در شورای اقتصاد بودم و گهگاهی هم در سازمان برنامه شرکت می کنم خدمت دوستان محترم ، ظل و سایه این جبهت را من برای العین دارم می بینم و این مایه بسیار امیدواری است برای ما ، که بحمدالله ما آن جبهتی را که برای آن جبهت انقلاب کردیم و انقلابی است که روز اول شاید ، خیال می کردیم برایگان برای ما تمام شد و می شود و بعد دیدیم بهای بسیار بزرگی برای انقلاب پرداختیم در این حرکت برنامه ریزی بحمدالله دارد مشاهده می شود که رعایت حکمت شود رعایت عدالت شود من در آن اطاق دیدم یک تیتراهائی را برادرها انتخاب کردند که پایه و اساس نظام فنی و اجرایی جمهوری است مطالبی بود که این مطالب همه مطالبی است که از تشریح سماوی می شود گرفت و ریشه قرآنی دارد و انقلاب ما برای یک چنین مطالبی بود جامعه ما هم تشنه یک چنین مطالبی هستند با شعار ، حکومتها ممکن است مدتی جامعه را سرکرم کنند اما تا ابد نمی شود یک قشر بزرگ





از انسانیت را با شعار سرگرم کرد جامعه تشنه یک چنین مطالبی هستند و قهرا " خوشحال خواهند شد وقتی که ببینند یک عده مغزهای متفکری از معلوماتشان از تجاربشان دارن استفاده می کنند و می خواهند زیربنای یک نظام بسیار قوی و اساسی رایجی ریزی کنند که آن عدالت از دست رفته ، سعادت گمشده و آن خواسته های درونی ملت محروم و مستضعف و ستم کشیده ما انشاء الله الرحمن با یک چنین برنامه های حساب شده ای بدست بیاید و پیروزی در آن روز است که ما ببینیم این حرکت ما به نتیجه رسید در روایت دارد رَحِمَ اللهُ مَنْ عِلِمَ مِنْ آئِنٍ وَفِي آئِنٍ وَالْيَ آئِنٍ ، این روایت را بتفسیر عبیده ای میشود معنا کرد یکی در عالم خلقت بداند چگونه خلق شد و چگونه دارد زندگی می کند و بعد هم بکجای رود لکن این روایت منحصر در این جهت نیست علم من این ارچه نظامی بیرون آمدی فی این درجه حالتی بر می بری و الی این به چه نظامی بخواهی دست بیایی و اکر این جهات را مادر نظر بگیریم آنوقت متوجه می شویم که کارماچی هست و چه مسئولیت بسیار بزرگی را بدوش ما جامعه نهاده است و ما این مسئولیت را که پذیرفتیم باید بخوبی از عهده آن برآئیم در هر مسئولیتی دو عامل اساسی دخالت دارد . در انجامش یکی حسن مدیریت و دیگر پشوانه قوی ، حسن مدیریت با تمام ابعادش که یکی از آن ابعادش وحدت مدیریت است ما بحمدالله در جامعه ای بر می بریم که هیچ حالت دوگانگی بین مقام شامخ رهبری و دولت و نهاد قانون گذاری و بقیه نهادها نیست یعنی مقام شامخ رهبری همان رومی خواهد که دولت محترم آن را تعقیب می کند مجلس شورای اسلامی همان را تصویب می کند که مقام شامخ رهبری برای او پنجاه سال بانتظار چنین روزی کوشید و تا اینکه به همت مردم شهید پرور و به عنایت خدا آن آرزویش جامه عمل پوشید یک چنین وحدت مدیریتی ظاهرا " تا آنجا که من اطلاع دارم در حال حاضر و تا آنجا که من بیاد دارم در گذشته هادریج نظامی نبود یک چنین هماهنگی بین فردا اول مملکت و قوه مقننه ، قوه مجریه ، قوه قضائیه که همه با زوری توانای همدیگر باشند چنانچه همدیگر باشند گوش شنوای همدیگر باشند و هماهنگ و یکسو ، خواهند یک کار را درست و صحیح و حسابی انجام بدهند ملت عزیز ما امروز از یک





چنین وحدت مدیریتی برخوردار است که این خود موهبت بزرگ الهی است عامل بسیار بزرگ دیگر که دخالت دارد در حسن انجام خدمت پشوانه قوی است ، بزرگترین پشوانه فعلی مایک جمعیت چهل میلیونی است و این جمعیت همان گونه که پشوانه امام بودند در روز اول حرکت ، الان پشوانه مجلس هستند پشوانه دولت هستند و پشوانه شما برادران عزیز هستند و همین پشوانه بزرگ بود که خواب خیالی صدام آشفته از کار در آمد و خواب اربابش نیز و انشاء الله الرحمن امیدواریم بحول و قوه الهی وبه برکت بازوی توانای رزمندگان عزیز ما با توفیق خداوندی بزودی زود این غده سرطانی از منطقه خاورمیانه اصلا "برچیده شود ( انشاء الله ) یک چنین پشوانه بزرگی را ملت ما برخوردار است و این پشوانه ممکن است خدای نخواستہ یک روزی رنجش پیدا بکنند و متفرق بشوند و با خدای نخواستہ ما هارا زیر سوال قرار دهند ما اگر بخواهیم این پشوانه بسیار بزرگ را برای خودمان نگهداریم باید حسن عمل نشان دهیم و بجایمان بفهمانیم آنی را که شما عزیزان را کفن پوشاندید و در خیابانها غرقه بخون خفتند و دستگراها سرازین جدا شدند برای همان ما داریم کاری کنیم و عملکرد ما این است و ما هم در همان راه گام برمی داریم اگر ما حرکتمان همسوا شد با حرکت جامعه ما ، که انشاء الله هست ، عرض کردم تا آنجا که من اطلاع دارم حرکت این برادرها بحمد الله حرکت اسلامی مردمی است و خواسته های مردم در نهایت کوشش ، دقت شد که برآورده بشود تا یک چنین حرکتی از ما هست قهرا " این پشوانه پشتیبان ما هست با آن وحدت مدیریت که درواش مقام شامخ رهبری روحی فداه و بقیه مسئولین اجرائی و با این پشوانه بزرگ امیدواریم آنچه را که رسول اکرم (ص) و امیرالمومنین (ع) در هزار و چهارصد سال قبل بمردم وعده دادند و گاهی پیغمبر اکرم (ص) دست می زد بدوش مسلمان و می فرمود از قوم تو بیایند مردمی که این وحی را درست درک کنند و درست اجرا کنند و آنها حامی من هستند آنها پشتیبان من هستند . امیدواریم خواسته رسول اکرم (ص) در این نظام پیاده شود و آرزوی رسول الله (ص) برآورد شود و ملت ما جز این از شما انتظار ندارد اگر انتظار این ملت آرزوی رسول الله (ص) برآورده شود و ملت ما جز این از شما انتظار ندارد اگر انتظار این ملت





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجم شهری ۱۳۹۱ و نظیر آن برکتکم . ص ۱۱

ایمین و اشغال صنعت و پیشرفت علمی و اجتماعی  
نخ ابلاغه و خطبه ۱۱

از شماها برآورده شده که انشاء الله برآورده خواهد شد مطمئن باشید ملت زحمات شما را فراموش نخواهد کرد برنامه‌های را که توام با حکمت باشد و بازدهش هم عدالت و این را شما درست بیشتر از دیگران متوجه هستید که توام با حکمت چگونه می‌شود باشد و همراه با عدالت چگونه می‌شود باشد یک چنین برنامه‌های که بحمدالله زحمت کشیده‌اید و این زحمت را بخوبی بیابان می‌برید این خون بهای شهدای ما را انشاء الله الرحمن چشم گیری می‌کند و آنها کسی را که شهید دادند خوشحال می‌شوند که عزیزانشان مفت از دست نرفتند و جامعه ما انشاء الله الرحمن امیدواریم بچنان سعادت را که امید بسته است بهمت شما برسد و السلام علیکم ورحمت الله و برکاته ( تکبیر )



گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۳۹۱ فعالیت ۱۱ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان و اشغال مسئله و طسین اوسطی ای الجاده  
نتیج البلاغه و خطبه ۱۱

ایسکیم شتوی ا... و نظم امر کرم . صلوات الله

بسمه تعالی

سخنرانی برادر رهبری معاون فنی سازمان برنامه و بودجه تحت

عنوان نظام فنی و اجرایی در تاریخ ۱۳۶۱/۱۱/۱۶

بسم الله الرحمن الرحيم ، انشاء الله که رفع خستگیان شده باشد چند تا سؤال اینجا آمده تا اینکه این سؤالات ، جواب داده شود ، کلاً " بحثی را که مطرح میکنم مربوط است به صفحات ۱۲ به بعد گزارشی که خدمتان هست به این ترتیب که در گذشته قرار بر این بوده که یک کار عمرانی به دوروش معاملات دولت علی الاصول با سه مقطع ، با سه روشی واگذار میشود .

یکی ، کارهای بسیار کوچک است که اخیراً " سقفش رسیده به ۲۰۰۰۰ تومان که بدون استعلام انجام میشود . دومی کارهای ۲۰۰۰۰ تومان تا دوست هزار تومان که با استعلام انجام میشود . و سومی از دوست هزارویک تومان تا غیرالنهاییه که با مناقصه انجام میشود .

این یک طرف معما ، یک طرف دیگر اینکه هر نوع طرح عمرانی که به پیمانکار داده میشود پیش پرداخت دارد ، صورتوضعتهای موقت دارد ، گزارش کارگاه دارد ، صورتوضعیت قطعی دارد و تمام آنها هم بازار کار دوست هزارویک تومان تا کار الی غیرالنهاییه یکجورهست .

خود این معنا باعث شده که یک مقاومتی در مقابل مقررات بوجود بیاید ، و مقررات دست و پاگیرویی فایده و کشنده و بی ارزش و بی معنا جلوه بکند . بنابراین از طرفی هم در بعضی از کارها واقعا " چوب لای چرخ باشد و در بعضی از کارها هم عدم رعایتش مشکلاتی ایجاد بکند .

بحثی که در اینجا مطرح میشود ، اینست که . ضرورت و الزامی ندارد که ماتم طرحهای عمرانی راه یک چشم نگاه بکنیم ، بلکه ضرورت دارد که برای هر کاری متناسب با خودش ضابطه تعیین بشود و برای هر کاری دقت متناسب با خودش بشود ، همانطور که در قانون محاسبات عمومی این بحث مطرح است که ، کارهای بسیار کوچک و خریدهای کوچک دولت بدون استعلام هم بتواند انجام شود .

در سیستم طرحهای عمرانی هم میبایست یک روالی وجود داشته باشد که طبق آن روال کارهای کوچک در شرایطی واگذار بشود که متناسب با خودش هست . و همین طور که کار بزرگتر میشود ، شرایط آن متناسب با امکانات مختص خودش ملاحظه گرفته شود . پیشنهادی که در اینجا مطرح شده به این ترتیب است .

کارهای بسیار کوچک استانی ، کارهای کوچک استانی ، کارهای کوچک کشوری - کارهای متوسط

گرد بهائی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



کشوری ، کارهای بزرگ کشوری تفکیک شود ، و برای هر کدام از اینها در مقطع موجود یک سقف قیمت  
و مبلغ تعیین بشود ، و برای طرحهای در آن محدوده روش قرارداد ، روش انتخاب پیمانکار با انتخاب  
سازنده ، روش تهیه صورتوضعیتهای موقت و قطعی تعیین کنیم .  
و چون بالاخره هر چه که ما بگوئیم دست آخر این نقطه قابل لمس هم همینجاست که ما  
الان میخواهیم یک کار مدرسه سازی را به یک معمار به پیمان بدهیم ، به چه صورت باید بدهیم .  
خلاصه باید مشخص بشود ، کارهای بسیار کوچک استانی را آمدیم در دل این تقسیم یک تقسیم  
دیگر کردیم و در دل آن باز یک تقسیم دیگر انجام داده ایم .  
کارهای حدود ۲ میلیون تومان ، کارهای تا ۱ میلیون تومان این کارهای کوچک استانی و در درون  
اینها کارهایی که با کمک مردم و با خود یاری مردم انجام نشود و کارهایی که بدون خودیاری مردم  
و صرفاً " با بودجه دولت انجام میشود .  
آن قسمتی که بدون خود یاری مردم و با بودجه دولت انجام میشود در مورد کارهای حدود  
۲ میلیون تومان مثل یک مدرسه ، یک لوله کشی روستا ، یک پل خراب شده بین دوتا روستا و کارهایی  
از این قبیل . این کارها را اول بر مبنای فهرست بها قیمتش را تعیین میکنیم و بعد بصورت یک قلم به  
یک معمار واگذار میکنیم و هیچ مشخصات دیگری هم غیر از این نمیخواهیم . و هر جوری که درون آن رقم  
خودش میخواهد عمل کند ، عمل میکند .  
از نظر وزارت دارائی ما یک نفر را که یک معامله ۲ میلیون تومانی کرده در شناخت و کنترل داریم ،  
از نظر کیفیت کار با یک نفر طرف هستیم که او مسئول کنترل ۲ میلیون تومان کار است .  
از نظر سرعت اجرا کارهای در این رقم ، مجموعاً " تعداد بسیار زیادی پروژه های کوچک استانی ما  
را تشکیل میدهد و برای اینها ما باید با حداقل ضابطه کار کنیم .  
از یک طرف که ما تعداد کارمان زیاد است و زیادی تعداد کار باعث میشود که اگر بخواهیم برای این  
تعداد زیاد ضوابط مفصلی را رعایت بکنیم ، کار به جایی نمیرسد .  
ثانیاً " بدلیل تعداد زیاد ورقم پائین کار امکان نادرستی ها و امکان ضرر خوردنهای احتمالی  
را دارد که باعث میشود که ما مکانیزم های بیشتری را بکار بکنیم .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شاکل مندرک و افسرین از علی می الهان  
شیخ ابلا فاطمه

سیکیم شتونی ..... و نظرم انبرگرم . من میدانم

از طرف دیگر وقتی شما یک کار ۲ میلیون تومانی را به یک معمار می‌دهید این معمار در آن محل ، در آن ده ، در آن شهر کوچک ، دارای تمام حیثیات مربوط به خودش هست و بدلیل اینکه اگر سر این رقم ضرر بکند متناسب با توانش ، همه توانش را ضرر کرده است . فرقی نمی‌کند اگر یک معمار دویست هزار تومان از زندگی عقب بیفتد بهمان اندازه تمام زندگی شکست خورده و ورشکست شده و دچار گرفتاری می‌شود که فلان شرکت بزرگ بیمانکاری که مثلا " ۳۰ میلیون تومان سرمایه دارد اگر کسی ۳۰ میلیون تومان داشته باشد ۳۳ میلیون تومان ضرر بکند نابود است و اگر کسی ۲۰۰ هزار تومان داشته باشد ۲۲۰ هزار تومان ضرر بکند نابود است . بنا بر این به این دلیل ، معماری که توی آن محل کار میکند ، خودش مواظب است که حداکثر دقت و سلامت و حسن کیفیت و حسن عمل را بخرج بدهد که آبرویش به باد نرود که این خودش هست و آبرویش و سرمایه اش ( سرمایه ای بسیار محدود ) .

از طرف دیگر ما اگر بخواهیم برای همچنین کاری صورت وضعیت بنویسیم و تعدیل حساب بکنیم و کارهایی از این قبیل ، حجم کارهای اداری آنچنان می‌شود که اول باید به این معمار یک سری آموزش بدهیم که این چیزها را یاد بگیرد ، بعد این چیزها را که یاد گرفت با او کار کنیم و اصلا " چه ضرورتی دارد که بیایم برای کارهایی با این حجم ، صورت وضعیت بنویسیم . ببینیم مردم ، خودشان یک کار با این حجم را چطوری با هم معامله میکنند . در سطح عمومی مردم اینطور انجام می‌شود که با همدیگر ، یک معمار با یک صاحب خانه قرار می‌گذارند به دو صورت ، یا مصالح آنرا تامین میکنند و متر مربع زیر بنا را به او کنتراست می‌دهند و یا مصالح هم با معمار است و متر مربعی زیر بنا را به او کنتراست می‌دهند و دست آخر به این نتیجه می‌رسد که این خانه ۴۰۰ هزار تومان ، و این خانه ۶۰۰ هزار تومان تمام می‌شود مردم اینطوری با خودشان معامله میکنند .

و پرداخت هم به این صورت است که هر وقت مثلا " تا روی پی رسید اینقدر می‌دهند و وقتی تا زیر تیرریزی رسید اینقدر می‌دهند و وقتی به پایان سقف کاری رسید اینقدر می‌دهند و قیمت را خرد میکنند در شش قسط و هفت قسط می‌پردازند . دلیلی نمی‌بینم که همین معامله را دولت با مردم انجام ندهد .



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجمین و هشتمین اجلاس هیئت مدیره  
مجلس اعلیٰ رهبری

پنجمین و هشتمین اجلاس هیئت مدیره  
مجلس اعلیٰ رهبری

بنابراین در مورد کارهای کوچک، و کارهای در این حد، بباشیم کار کوچک استانی را برآورد بکنیم  
 و رقمش را با آن فرمولهایی که در اختیار خودمان است در بیاوریم و بر مبنای کل کار یکجا اگر میخواهیم  
 مناقصه بگذاریم، اگر میخواهیم استعلام بگیریم، اگر میخواهیم یکجا واگذار بکنیم یا کسانی که طرف  
 بحث هستند معامله بکنیم، اما در زمینه ارجاع این کارها، الان فرض بر این است که باید مناقصه بگذاریم و یک تعدادی هم  
 در مناقصه شرکت کنند و اگر شرکت نکردند، بعد استعلام بگیریم و کمیسیون ماده ۷۱ و از این قبیل کارها.  
 این نوع کارها بر اساس تشخیص رئیس دستگاه اجرائی و اطمینانی که او  
 شخص مدعی به شخص میکند، مستقیماً به یک نفر واگذار بشود.  
 طبیعی است که خود رئیس دستگاه اجرائی فکرهایش را میکند، و توفیراً صدا میزند با آنها صحبت  
 کند و به کسی که قیمت عادلانه داده است قرارداد می بندد. البته آن مدیر دستگاه اجرائی یک کف  
 سقف تخفیف اضافه را هم معین میکنیم. فرض در گذشته این بوده که تخفیف هر چقدر میدهند، قبول  
 باشد و این تخفیف باعث شده که یک عده روی دست هم دیگر بروند و تخفیف پائین تر بدهند و دستگاه  
 اجرائی هم جرات نکند که تصمیم بگیرد که این آدم و یا آن آدم، و بعد با این تخفیفهای پائین تر  
 نه آنها بتوانند ازیس آن کار بر بیایند و نه دستگاه اجرائی بتواند کاری کند.  
 و تجربه معطل شدن کار بشود بنابراین کف تخفیف را هم در یکجا مینندیم، سقف اضافه را هم در یکجا  
 می بندیم، که پیشنهادی که در اینجاست ۱۵ درصد میباشد. بعد می آئیم قرارداد به انگای نظر رئیس  
 دستگاه اجرائی بر مبنای قیمت کل برای یک پروژه کوچک، و با آن کف و سقف تخفیف اضافی نسبت به  
 قیمتی که خود دستگاه اجرائی تعیین کرده به یک نفر واگذار میشود.  
 این کار مثلاً "شش ماه طول میکشد. بجای صورت وضعیت ماهیانه بر مبنای پیشرفت فیزیکی در  
 مقاطعی که معین میکنیم قسمتی از پول پرداخت میشود. مثلاً بعنوان مثال دره ۱ قسط ۲۰۰ هزار تومانی  
 بر قیاس خواهد شد. از این گرفته تا آخر کار، بوجه اینکه کار برسد به زیر درگاه پول میدهیم  
 تیربازی تمام بشود پول میدهیم، نقاشی تمام بشود پول میدهیم، نه بر اساس پیشرفت تکه تکه  
 و صورت وضعیت ناقص).



omoorepeyman.ir

گروه مالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شکر و سپاس عرض می‌کنم  
تجربه‌ها

سازمان برنامه و بودجه  
سازمان برنامه و بودجه

این راهم معمار میدانند که چی میگوید و چی دارد معامله میکند و هم دستگاه میدانند چه چیزی  
میگوید ، هم اگر استاندار یک نفر را بفرستد که کنترل کند که کاری انجام شده و یا نشده آن نفر کنترل  
را خیلی راحت میتواند انجام بدهد ، می‌بیند که این آدم بابت قطعی که مربوط است به آخر تیرریزی  
پول گرفته و اگر تیرریزی کرده باشد که مسئله‌ای ندارد و اگر تیرریزی نکرده ، اشتباه شده است ،  
این هیچ نکته‌ای به نگاه کردن دارد و نه روی کاغذ رفتن دارد و نه معطلی برداختهای موقت ،  
و برداختهای قطعی و نهائی هم بر اساس همان توافق اولیه صورت میگیرد دیگر صورت وضعیت قطعی  
هم نداریم ، این جور کارها ممکن است یک سری اختلاف هم داشته باشد ، حالا ممکن است که این بحث  
مطرح بشود که خاک را کم کننده و لازم است بیشتر بکند ، و بی را بیشتر بگیرد و چه وجه ، مجموعه تجربه  
شما نشان میدهد که معطلی هائی که سر این بحثها داریم از خود موضوع بیشتر است ،

مدتی پیش یکی از برادران که در اینجا هستند میگفت ، اختلاف بحث سر یک صورت وضعیت چند  
ده میلیون تومانی پیش آمده برای یک رقم کوچکی که مثلا " استعلام ندارد و یا مثلا " قیمت جنس  
تصویب نشده ، این را باید یک جور تصمیم گرفت و تماش کرد ، این بحث را شما نگاه کنید در تهران  
مطرح است ، در یک وزارتخانه خیلی کار کرده مطرح است ، در یک نقطه‌ای که دور دست هست و کارزیادی  
هم در آنجا انجام نشده ، این بورکراسی چقدر لطمه میزند ،

این اصلا " برداشته بشود چون هیچ خاصیتی ندارد و به هیچ کس هم ضرر نمیخورد ، آن معماری  
هم که آمده طرف قرارداد واقع شده با تشخیص خودش ، کار را با هر کس که میخواهد انجام بدهد  
آن هم ما کار نداریم ، وسائل کارش را هم خودش داشته باشد ، دمپری میخواهد ، تیرو تخته میخواهد  
همه را خودش داشته باشد یعنی این درست همان حالت مقاطعه کاری موجود است که شروع میکند به  
کار کردن .

میرسیم سر کارهای تاده میلیون تومان ، کار تاده میلیون تومان میگوئیم رئیس دستگاه اجرائی  
استعلام کتبی بگیرد ، بر اساس تشخیص خودش نسبت به آن آدمها و آن کسانی که تشخیص صلاحیت  
میشوند و اطلاعاتی که هست ، اطلاعاتی که مقابله میشود بین استانها و تهران و اینطرف و آنطرف و اگر  
کسی خلاف کار است کار به او داده نشود .



@omdbrepeyman.ir

گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغات ۱۴۰۳



پس براساس این اطلاعات و براساس تشخیص دستگاه اجرائی کارتا ۱۰ میلیون تومان را بتواند به یک نفر براساس استعلام بها داده شود یا به یک شرکت واگذار کند که سه نفر حداقل در آن شریک باشند اگر خودش یکنفری گرفته یا سه نفری گرفته اند مخیر باشند که بتوانند کار را به قسمتهای مختلف خرد کنند مثلاً " اگر یک مدرسه است کار اسکلت هم دارد مثلاً " کار اسکلت بتن آرمه راه یک نفر بدهند، نازک کاری راه یک نفر ، کارنا، سیسات مکانیک راه یک نفر بدهند و کارنا، سیسات برقی رانیز به یکنفر بدهند ، بتوانند خودش مخیر باشد که کار را بین چهار نفر خرد کند و براساس قیمتی که قرار گذاشته براساس همان قیمت این کار را واگذار کند به کسانی که با آنها کار میکند .

و یا مثلاً " اگر یک کار راه سازی است بیاید این واحدهای ماشینی را که بعداً " توضیح آنرا خدمت شما عرض خواهم کرد . یک واحد ماشینی را که توان انجام کارهای خاکی را دارد و یا یک واحدی را که توان تهیه شن و ماسه آن کار را دارد و تهیه مصالح آن کار را دارد یک واحدی که توان انجام اسفالت آن کار را دارد . یکنفر بیاید کار را بگیرد ، و بین این چند واحد خرد کند و به آنها بدهد . کار انجام دهند ، حتی کنترل مادر و نسیستم همین قدر است و بیشتر نیست ، امکانات اجرائی را آنجا که ماشین آلات است واحدهای ماشینی تاسیس میشود میتواند به همه سرویس دهند و تامین بکنند آنجا یک کارهای ساختمانی است امکانات در حدی است که میتواند در مالکیت خود آن کسی که کار را از ما میگیرد باشد . بایک سقف و کف بسته ، کار را بر اساس متر مربع زیر بنا ، بر اساس طول راه بر اساس حجم فیزیکی معین شده راه ، بر اساس طول کانال برای کار آبیاری واگذار کند ، به یک همچنین گروهی ، آنجا متر مربع ، آنجا متر طول یا کیلومتر طول است یا واحد دیگری که بر اساس واحد فیزیکی است .

تمام صور توضعیت های موقت را حذف میکنیم ، بر اساس درصد پیشرفت کار نسبت به واقعیت کار که پیشرفت کرده بازمی بینیم که کار را تا کجا انجام داده و تا همان حدی که پیشرفت کرده پرداخت میکنیم این هم این حسن را خواهد داشت که ما هم کنترل داریم که کار تا کجا انجام شده و هم سرعت قابل کنترل است که انجام شده یا نشده ، و هم باسانی قابل تهیه است .

صور توضعیت نهائی بر اساس متر مربع زیر بنا تهیه میشود نه بر اساس دو مرتبه تهیه صور توضعیت





چون اول حساب کردیم ، مترمربع زیربنای آرد آوردیم ، براساس مترمربع زیربنا با طرف قرار داد بستیم و براساس همان مترمربع زیربنا با او تصفیه حساب میکنیم . حالا اگر چند متر اضافه شده ، چند متر کم شده ، کیلومتر راه یک یک اضافه و کم شد ، کانال اضافه و یا کم شد ، آنجا تعیین میشود . ولی به جزئیات بیشتری غیر از این موارد زیربنا ، نمی‌رویم غیر از واحد فیزیکی کار نمی‌رویم . در هر دو تایی این کارها در گذشته ما بایستی که بیش پرداخت می‌دادیم و معلوم نبود که بیش پرداخت چه کانالی را طی میکند .

اینجا بحث اینست که بجای پیش پرداخت در حدی که ممکن است ما حواله مصالح بدهیم و یا حواله ماشین آلات ، امکاناتی که باید کار با آن انجام شود ، اگر نتوانستیم بایستی که سیستم توزیع مصالح ما همچنان نظم داشته باشد که بتوانیم مصالح را سالم و راحت در اختیار کسانی که کار را انجام میدهند بگذاریم .

در اینجا یک بحثی را مطرح میکنیم ، ببینید مجموعه کارهای مملکت که الان چه در بخش ساختمان و چه در بخش راه ، و چه در بخشهای دیگر وجود دارد . نشان دهنده این واقعیت است ، که سرعت کار نسبت به آنچه که پیش بینی میکنیم معمولاً " کمتر است " . بحدی این کار رایج شده که آهسته آهسته پذیرفتیم که وقتی میگوئیم سه سال یعنی شش سال ، و وقتی میگوئیم چهار سال تاثیر قرار میدهد و نمی‌دانیم ما آن چیزی را که برنامه ریزی کردیم به آن متعهد بانیم .

ثانیا " امکانات ما را معطل میگذارد سرمایه گزاری ما را گران میکند . وجود یک همچنین تا ، خیر هائی ما را مجبور میکند که پرداخت تعدیل را بپذیریم و وقتی پرداخت تعدیل را می‌پذیریم ، خود پذیرش نفس تعدیل باعث میشود که ما جریانی را در جامعه حاکم بکنیم ، که آن جریان تورم زاست . و اگر کار ، دوازده سال طول کشیده را تورمش را قبول نکنیم که اصلاً " کار انجام نخواهد شد . و اگر روشهای دیگری را بگیریم که باز مشکلات دیگری دارد ، پس یکی از مسائلی که در اینجا به آن تکیه میکنیم ، تا کید بر زمان مشخص اجرای کار و یا ببنده بودن به آن زمان . در یک همچنین شرایطی هر دو تا کاری را که من توضیح دادم ، کار هائی است که در کمتر از یکسال میتواند انجام بشود و باید در کمتر از یکسال هم انجام بشود . به همه دلایل ممکن



پس یک ششتری... نظم امر بگرم . ص ص

۱۱۹  
۱۲۰  
۱۲۱  
۱۲۲  
۱۲۳  
۱۲۴  
۱۲۵  
۱۲۶  
۱۲۷  
۱۲۸  
۱۲۹  
۱۳۰  
۱۳۱  
۱۳۲  
۱۳۳  
۱۳۴  
۱۳۵  
۱۳۶  
۱۳۷  
۱۳۸  
۱۳۹  
۱۴۰  
۱۴۱  
۱۴۲  
۱۴۳  
۱۴۴  
۱۴۵  
۱۴۶  
۱۴۷  
۱۴۸  
۱۴۹  
۱۵۰  
۱۵۱  
۱۵۲  
۱۵۳  
۱۵۴  
۱۵۵  
۱۵۶  
۱۵۷  
۱۵۸  
۱۵۹  
۱۶۰  
۱۶۱  
۱۶۲  
۱۶۳  
۱۶۴  
۱۶۵  
۱۶۶  
۱۶۷  
۱۶۸  
۱۶۹  
۱۷۰  
۱۷۱  
۱۷۲  
۱۷۳  
۱۷۴  
۱۷۵  
۱۷۶  
۱۷۷  
۱۷۸  
۱۷۹  
۱۸۰  
۱۸۱  
۱۸۲  
۱۸۳  
۱۸۴  
۱۸۵  
۱۸۶  
۱۸۷  
۱۸۸  
۱۸۹  
۱۹۰  
۱۹۱  
۱۹۲  
۱۹۳  
۱۹۴  
۱۹۵  
۱۹۶  
۱۹۷  
۱۹۸  
۱۹۹  
۲۰۰  
۲۰۱  
۲۰۲  
۲۰۳  
۲۰۴  
۲۰۵  
۲۰۶  
۲۰۷  
۲۰۸  
۲۰۹  
۲۱۰  
۲۱۱  
۲۱۲  
۲۱۳  
۲۱۴  
۲۱۵  
۲۱۶  
۲۱۷  
۲۱۸  
۲۱۹  
۲۲۰  
۲۲۱  
۲۲۲  
۲۲۳  
۲۲۴  
۲۲۵  
۲۲۶  
۲۲۷  
۲۲۸  
۲۲۹  
۲۳۰  
۲۳۱  
۲۳۲  
۲۳۳  
۲۳۴  
۲۳۵  
۲۳۶  
۲۳۷  
۲۳۸  
۲۳۹  
۲۴۰  
۲۴۱  
۲۴۲  
۲۴۳  
۲۴۴  
۲۴۵  
۲۴۶  
۲۴۷  
۲۴۸  
۲۴۹  
۲۵۰  
۲۵۱  
۲۵۲  
۲۵۳  
۲۵۴  
۲۵۵  
۲۵۶  
۲۵۷  
۲۵۸  
۲۵۹  
۲۶۰  
۲۶۱  
۲۶۲  
۲۶۳  
۲۶۴  
۲۶۵  
۲۶۶  
۲۶۷  
۲۶۸  
۲۶۹  
۲۷۰  
۲۷۱  
۲۷۲  
۲۷۳  
۲۷۴  
۲۷۵  
۲۷۶  
۲۷۷  
۲۷۸  
۲۷۹  
۲۸۰  
۲۸۱  
۲۸۲  
۲۸۳  
۲۸۴  
۲۸۵  
۲۸۶  
۲۸۷  
۲۸۸  
۲۸۹  
۲۹۰  
۲۹۱  
۲۹۲  
۲۹۳  
۲۹۴  
۲۹۵  
۲۹۶  
۲۹۷  
۲۹۸  
۲۹۹  
۳۰۰  
۳۰۱  
۳۰۲  
۳۰۳  
۳۰۴  
۳۰۵  
۳۰۶  
۳۰۷  
۳۰۸  
۳۰۹  
۳۱۰  
۳۱۱  
۳۱۲  
۳۱۳  
۳۱۴  
۳۱۵  
۳۱۶  
۳۱۷  
۳۱۸  
۳۱۹  
۳۲۰  
۳۲۱  
۳۲۲  
۳۲۳  
۳۲۴  
۳۲۵  
۳۲۶  
۳۲۷  
۳۲۸  
۳۲۹  
۳۳۰  
۳۳۱  
۳۳۲  
۳۳۳  
۳۳۴  
۳۳۵  
۳۳۶  
۳۳۷  
۳۳۸  
۳۳۹  
۳۴۰  
۳۴۱  
۳۴۲  
۳۴۳  
۳۴۴  
۳۴۵  
۳۴۶  
۳۴۷  
۳۴۸  
۳۴۹  
۳۵۰  
۳۵۱  
۳۵۲  
۳۵۳  
۳۵۴  
۳۵۵  
۳۵۶  
۳۵۷  
۳۵۸  
۳۵۹  
۳۶۰  
۳۶۱  
۳۶۲  
۳۶۳  
۳۶۴  
۳۶۵  
۳۶۶  
۳۶۷  
۳۶۸  
۳۶۹  
۳۷۰  
۳۷۱  
۳۷۲  
۳۷۳  
۳۷۴  
۳۷۵  
۳۷۶  
۳۷۷  
۳۷۸  
۳۷۹  
۳۸۰  
۳۸۱  
۳۸۲  
۳۸۳  
۳۸۴  
۳۸۵  
۳۸۶  
۳۸۷  
۳۸۸  
۳۸۹  
۳۹۰  
۳۹۱  
۳۹۲  
۳۹۳  
۳۹۴  
۳۹۵  
۳۹۶  
۳۹۷  
۳۹۸  
۳۹۹  
۴۰۰  
۴۰۱  
۴۰۲  
۴۰۳  
۴۰۴  
۴۰۵  
۴۰۶  
۴۰۷  
۴۰۸  
۴۰۹  
۴۱۰  
۴۱۱  
۴۱۲  
۴۱۳  
۴۱۴  
۴۱۵  
۴۱۶  
۴۱۷  
۴۱۸  
۴۱۹  
۴۲۰  
۴۲۱  
۴۲۲  
۴۲۳  
۴۲۴  
۴۲۵  
۴۲۶  
۴۲۷  
۴۲۸  
۴۲۹  
۴۳۰  
۴۳۱  
۴۳۲  
۴۳۳  
۴۳۴  
۴۳۵  
۴۳۶  
۴۳۷  
۴۳۸  
۴۳۹  
۴۴۰  
۴۴۱  
۴۴۲  
۴۴۳  
۴۴۴  
۴۴۵  
۴۴۶  
۴۴۷  
۴۴۸  
۴۴۹  
۴۵۰  
۴۵۱  
۴۵۲  
۴۵۳  
۴۵۴  
۴۵۵  
۴۵۶  
۴۵۷  
۴۵۸  
۴۵۹  
۴۶۰  
۴۶۱  
۴۶۲  
۴۶۳  
۴۶۴  
۴۶۵  
۴۶۶  
۴۶۷  
۴۶۸  
۴۶۹  
۴۷۰  
۴۷۱  
۴۷۲  
۴۷۳  
۴۷۴  
۴۷۵  
۴۷۶  
۴۷۷  
۴۷۸  
۴۷۹  
۴۸۰  
۴۸۱  
۴۸۲  
۴۸۳  
۴۸۴  
۴۸۵  
۴۸۶  
۴۸۷  
۴۸۸  
۴۸۹  
۴۹۰  
۴۹۱  
۴۹۲  
۴۹۳  
۴۹۴  
۴۹۵  
۴۹۶  
۴۹۷  
۴۹۸  
۴۹۹  
۵۰۰  
۵۰۱  
۵۰۲  
۵۰۳  
۵۰۴  
۵۰۵  
۵۰۶  
۵۰۷  
۵۰۸  
۵۰۹  
۵۱۰  
۵۱۱  
۵۱۲  
۵۱۳  
۵۱۴  
۵۱۵  
۵۱۶  
۵۱۷  
۵۱۸  
۵۱۹  
۵۲۰  
۵۲۱  
۵۲۲  
۵۲۳  
۵۲۴  
۵۲۵  
۵۲۶  
۵۲۷  
۵۲۸  
۵۲۹  
۵۳۰  
۵۳۱  
۵۳۲  
۵۳۳  
۵۳۴  
۵۳۵  
۵۳۶  
۵۳۷  
۵۳۸  
۵۳۹  
۵۴۰  
۵۴۱  
۵۴۲  
۵۴۳  
۵۴۴  
۵۴۵  
۵۴۶  
۵۴۷  
۵۴۸  
۵۴۹  
۵۵۰  
۵۵۱  
۵۵۲  
۵۵۳  
۵۵۴  
۵۵۵  
۵۵۶  
۵۵۷  
۵۵۸  
۵۵۹  
۵۶۰  
۵۶۱  
۵۶۲  
۵۶۳  
۵۶۴  
۵۶۵  
۵۶۶  
۵۶۷  
۵۶۸  
۵۶۹  
۵۷۰  
۵۷۱  
۵۷۲  
۵۷۳  
۵۷۴  
۵۷۵  
۵۷۶  
۵۷۷  
۵۷۸  
۵۷۹  
۵۸۰  
۵۸۱  
۵۸۲  
۵۸۳  
۵۸۴  
۵۸۵  
۵۸۶  
۵۸۷  
۵۸۸  
۵۸۹  
۵۹۰  
۵۹۱  
۵۹۲  
۵۹۳  
۵۹۴  
۵۹۵  
۵۹۶  
۵۹۷  
۵۹۸  
۵۹۹  
۶۰۰  
۶۰۱  
۶۰۲  
۶۰۳  
۶۰۴  
۶۰۵  
۶۰۶  
۶۰۷  
۶۰۸  
۶۰۹  
۶۱۰  
۶۱۱  
۶۱۲  
۶۱۳  
۶۱۴  
۶۱۵  
۶۱۶  
۶۱۷  
۶۱۸  
۶۱۹  
۶۲۰  
۶۲۱  
۶۲۲  
۶۲۳  
۶۲۴  
۶۲۵  
۶۲۶  
۶۲۷  
۶۲۸  
۶۲۹  
۶۳۰  
۶۳۱  
۶۳۲  
۶۳۳  
۶۳۴  
۶۳۵  
۶۳۶  
۶۳۷  
۶۳۸  
۶۳۹  
۶۴۰  
۶۴۱  
۶۴۲  
۶۴۳  
۶۴۴  
۶۴۵  
۶۴۶  
۶۴۷  
۶۴۸  
۶۴۹  
۶۵۰  
۶۵۱  
۶۵۲  
۶۵۳  
۶۵۴  
۶۵۵  
۶۵۶  
۶۵۷  
۶۵۸  
۶۵۹  
۶۶۰  
۶۶۱  
۶۶۲  
۶۶۳  
۶۶۴  
۶۶۵  
۶۶۶  
۶۶۷  
۶۶۸  
۶۶۹  
۶۷۰  
۶۷۱  
۶۷۲  
۶۷۳  
۶۷۴  
۶۷۵  
۶۷۶  
۶۷۷  
۶۷۸  
۶۷۹  
۶۸۰  
۶۸۱  
۶۸۲  
۶۸۳  
۶۸۴  
۶۸۵  
۶۸۶  
۶۸۷  
۶۸۸  
۶۸۹  
۶۹۰  
۶۹۱  
۶۹۲  
۶۹۳  
۶۹۴  
۶۹۵  
۶۹۶  
۶۹۷  
۶۹۸  
۶۹۹  
۷۰۰  
۷۰۱  
۷۰۲  
۷۰۳  
۷۰۴  
۷۰۵  
۷۰۶  
۷۰۷  
۷۰۸  
۷۰۹  
۷۱۰  
۷۱۱  
۷۱۲  
۷۱۳  
۷۱۴  
۷۱۵  
۷۱۶  
۷۱۷  
۷۱۸  
۷۱۹  
۷۲۰  
۷۲۱  
۷۲۲  
۷۲۳  
۷۲۴  
۷۲۵  
۷۲۶  
۷۲۷  
۷۲۸  
۷۲۹  
۷۳۰  
۷۳۱  
۷۳۲  
۷۳۳  
۷۳۴  
۷۳۵  
۷۳۶  
۷۳۷  
۷۳۸  
۷۳۹  
۷۴۰  
۷۴۱  
۷۴۲  
۷۴۳  
۷۴۴  
۷۴۵  
۷۴۶  
۷۴۷  
۷۴۸  
۷۴۹  
۷۵۰  
۷۵۱  
۷۵۲  
۷۵۳  
۷۵۴  
۷۵۵  
۷۵۶  
۷۵۷  
۷۵۸  
۷۵۹  
۷۶۰  
۷۶۱  
۷۶۲  
۷۶۳  
۷۶۴  
۷۶۵  
۷۶۶  
۷۶۷  
۷۶۸  
۷۶۹  
۷۷۰  
۷۷۱  
۷۷۲  
۷۷۳  
۷۷۴  
۷۷۵  
۷۷۶  
۷۷۷  
۷۷۸  
۷۷۹  
۷۸۰  
۷۸۱  
۷۸۲  
۷۸۳  
۷۸۴  
۷۸۵  
۷۸۶  
۷۸۷  
۷۸۸  
۷۸۹  
۷۹۰  
۷۹۱  
۷۹۲  
۷۹۳  
۷۹۴  
۷۹۵  
۷۹۶  
۷۹۷  
۷۹۸  
۷۹۹  
۸۰۰  
۸۰۱  
۸۰۲  
۸۰۳  
۸۰۴  
۸۰۵  
۸۰۶  
۸۰۷  
۸۰۸  
۸۰۹  
۸۱۰  
۸۱۱  
۸۱۲  
۸۱۳  
۸۱۴  
۸۱۵  
۸۱۶  
۸۱۷  
۸۱۸  
۸۱۹  
۸۲۰  
۸۲۱  
۸۲۲  
۸۲۳  
۸۲۴  
۸۲۵  
۸۲۶  
۸۲۷  
۸۲۸  
۸۲۹  
۸۳۰  
۸۳۱  
۸۳۲  
۸۳۳  
۸۳۴  
۸۳۵  
۸۳۶  
۸۳۷  
۸۳۸  
۸۳۹  
۸۴۰  
۸۴۱  
۸۴۲  
۸۴۳  
۸۴۴  
۸۴۵  
۸۴۶  
۸۴۷  
۸۴۸  
۸۴۹  
۸۵۰  
۸۵۱  
۸۵۲  
۸۵۳  
۸۵۴  
۸۵۵  
۸۵۶  
۸۵۷  
۸۵۸  
۸۵۹  
۸۶۰  
۸۶۱  
۸۶۲  
۸۶۳  
۸۶۴  
۸۶۵  
۸۶۶  
۸۶۷  
۸۶۸  
۸۶۹  
۸۷۰  
۸۷۱  
۸۷۲  
۸۷۳  
۸۷۴  
۸۷۵  
۸۷۶  
۸۷۷  
۸۷۸  
۸۷۹  
۸۸۰  
۸۸۱  
۸۸۲  
۸۸۳  
۸۸۴  
۸۸۵  
۸۸۶  
۸۸۷  
۸۸۸  
۸۸۹  
۸۹۰  
۸۹۱  
۸۹۲  
۸۹۳  
۸۹۴  
۸۹۵  
۸۹۶  
۸۹۷  
۸۹۸  
۸۹۹  
۹۰۰  
۹۰۱  
۹۰۲  
۹۰۳  
۹۰۴  
۹۰۵  
۹۰۶  
۹۰۷  
۹۰۸  
۹۰۹  
۹۱۰  
۹۱۱  
۹۱۲  
۹۱۳  
۹۱۴  
۹۱۵  
۹۱۶  
۹۱۷  
۹۱۸  
۹۱۹  
۹۲۰  
۹۲۱  
۹۲۲  
۹۲۳  
۹۲۴  
۹۲۵  
۹۲۶  
۹۲۷  
۹۲۸  
۹۲۹  
۹۳۰  
۹۳۱  
۹۳۲  
۹۳۳  
۹۳۴  
۹۳۵  
۹۳۶  
۹۳۷  
۹۳۸  
۹۳۹  
۹۴۰  
۹۴۱  
۹۴۲  
۹۴۳  
۹۴۴  
۹۴۵  
۹۴۶  
۹۴۷  
۹۴۸  
۹۴۹  
۹۵۰  
۹۵۱  
۹۵۲  
۹۵۳  
۹۵۴  
۹۵۵  
۹۵۶  
۹۵۷  
۹۵۸  
۹۵۹  
۹۶۰  
۹۶۱  
۹۶۲  
۹۶۳  
۹۶۴  
۹۶۵  
۹۶۶  
۹۶۷  
۹۶۸  
۹۶۹  
۹۷۰  
۹۷۱  
۹۷۲  
۹۷۳  
۹۷۴  
۹۷۵  
۹۷۶  
۹۷۷  
۹۷۸  
۹۷۹  
۹۸۰  
۹۸۱  
۹۸۲  
۹۸۳  
۹۸۴  
۹۸۵  
۹۸۶  
۹۸۷  
۹۸۸  
۹۸۹  
۹۹۰  
۹۹۱  
۹۹۲  
۹۹۳  
۹۹۴  
۹۹۵  
۹۹۶  
۹۹۷  
۹۹۸  
۹۹۹  
۱۰۰۰

که حالا بحث آن مفصل است . نتیجه در یکسال انجام شدنش اینست که حالا همه ضوابط را گفتیم  
تعدیل هم ضرورت ندارد ، که در مورد این کارها پرداخت شود . و بایستی که بر اساس همان قیمت  
تعیین شده پرداخت شود .

من یک مقایسه میکنم با آنچه در گذشته بوده ملاحظه میکنید که چقدر از حجم بوروکراسی  
دستگاه اداری برای ارجاع کار کم میکند ، چقدر از حجم بوروکراسی برای انجام کنترل های وسط  
کار کم میکنیم ، و چقدر در نهایت به نتیجه سریع تری میرسیم و به آن نتیجه ای که کار را میخواهیم  
بدهیم به یکنفر دیگری انجام بدهد میرسیم . و فرصت میکنیم که به کیفیتها وقت بگذاریم .

این را من یک اشاره کوتاه میکنم ، که در مواقعی که نظام با اعضای شورای اقتصاد یا با آقای  
نخست وزیر مطرح بود این تاکید را میکردند که به مردم بیشتر از این که شما اعتماد کرده اید اعتماد  
داشته باشید . (این چیزهایی را که ما نوشتیم ، خیلی از اول فیکس ترا از این حرفهائی بود که الان  
من میزنم ) به مردم بیشتر اعتماد بشود و هر چه قدر به مردم اعتماد بشود جامعه بطرف سلامت  
بیشتری خواهد رفت ما از آنجائیکه مجموعه نظام خودش را متکی به مجموعه جامعه می دانند  
ضرورت دارد که این اعتماد را اعمال بکنند و فضا و جو اعتماد را روز به روز گسترش دهد .

برای این منظور برداشتن این کنترلها ضروری به کار ما خواهد زد . مضافاً " به اینکه مجبورند  
اینها را با هم مقایسه کنند . یک کاری که الان ده میلیون است یعنی یک کار ۲ میلیون تومانی سال ۵۰  
همین یک کاری که واقعا " در این حد است می بینیم که آن موقع هم این کنترلها برای این کارها  
آنقدری ضرورت نداشت ، الان رقمهای یک خورده ضعیف شده برای ما پائین آمده یک کار با این  
مقدار واقعا " ارزش کنترل بیشتر از این را ندارد بنابراین مهمانهای استانی ما خیالشان راحت  
که بقول آقای رهگذر گفتند که اینجا ضوابطی نوشتند و توی این ضوابط ما را معطل میکنند . خیال  
همه راحت است که دیگر ضابطه دست و پاگیری برای کار استانی نیست بجز اینکه آقایان مسئولیت  
بیشتری می پذیرند و کارشان را انجام میدهند .

بنابراین این جواب این سؤال که رابطه شرعی بین دولت و سازنده و واحدهای ساخت چیست ؟  
رابطه شرعی معامله است بین کسی که کار را با لیاقت میکند و دولت و اگر کار را به دیگری واگذار میکند





ایشین و انشال صنعت و مهندسی اسلامی  
تجارت الکترونیک

ادبیات حقوقی ..... نظم افروزیم . صلوات

بازهم معامله است بین شخصی که با دولت قرارداد بسته و آن شخص دومی که اینکار را انجام میدهد .

حجم بعدی کار ، کارهای کوچک سراسری است . این کارها حدوداً " آنچه که ما پیش بینی کردیم ، کارهای حدود سی میلیون تومان را دربرمیگیرد . و در آنجا فرض بر اینست که یک ، شرکتی که گروه تشکیل دهنده آن توان مدیریت یک کاری میلیون تومانی را داشته باشند کار را میگیرد حالا در هر زمینه‌ای که میخواهد باشد . و این شرکت کار را خرید میکند و به واحدهای مختلف به یک استاد کار به صورت دست دوم با قیمت معین شده در قرارداد به مقاطعه می دهد .

میخواهم اینرا اضافه کنم علاوه بر آنچه که در کتابچه نوشته شده و آن اینست که فرصت داده بشود به آن گروه مدیریت ، که در غالب یک شرکت سازنده تشخیص صلاحیت میشود . که شرکت سازنده بتواند تا پنج درصد بالا و پائین رقم مشخص شده در دفترچه فهرست بهاء را با آن گروهها و اشخاص قرارداد ببندد ، که بتواند قدرت مهارت مدیریت داشته باشد .

بنابراین در اینجا اول قرارداد بسته میشود با شرکت سازنده بر مبنای واحد فیزیکی ، و بر مبنای واحد کالبدی ، متر مربع ، کیلومتر ، طول کانال ، عدد پیل هر فرمولی که هست ، و پرداختها بر اساس پیشرفت فیزیکی خواهد بود .

در نهایت یک صورت وضعیت قطعی بر مبنای فهرست بهاء ضمیمه قرارداد تهیه میشود . کار در اول با مناقصه ، یا استعلام ، یا مناقصه محدود ، هنوز ارجاع می شود به مناقصه روزنامه‌های نرسیده ایم . علت گذاشتن مناقصه این است که ضرورتاً " میبایست که از افکار دیگران که در بیرون میخواهند کار را انجام بدهند استفاده بشود .

ضرورتاً " آن کسی که میخواهد بیاید معامله کند باید در تعیین قیمت تاثیر داشته باشد و حق داشته باشد که قیمت را بالا و پائین بکند و ضرورتاً " میبایست بر حسب مدیریت خودش و بر حسب شناختی که از عوامل بعدی که میخواهد با آنها کار کند داشته باشد قیمت هارا سبک و سنگین بکند و یک قیمت ، معینی را بدهد تا اینکه بتواند کار را انجام دهد . بنابراین به این دلیل مناقصه گذاشته میشود و قیمت گرفته میشود ، نه بدلیل رسیدن به قیمت منیمم . زیرا بحث



مینیمم قیمت اصلاً " در یک بحث دیگری مطرح است .

فکر میکنیم که ضرورت ندارد چون مینیمم قیمت به تنهایی معنی نمیدهد این مهم است که کسی که میخواهد ، کار را بپذیرد ، آیا الان کار دیگری دارد ، چه مدت بیکار بوده این آدم ، کار را در چه مدتی انجام خواهد داد ، و چه توانی را ارائه میدهد .

یعنی آیا بین دو گروهی که میخواهند این کار را انجام بدهند ، کدامیک از آنها از نظر توان فنی قویتر هستند ، کدامیک از آنان سریعتر کار را انجام میدهند و کدامیک از آنها بیکاری بیشتری کشیده اند و نوبتشان است که کار بگیرند . برای منی تعیین میشود که برنده کیست ؟ یعنی انتخاب پیمانکار است نه مناقصه . پس در این حجم از کار از نظر ارجاع باز مناقصه به معنای حداقل کلمه برداشته شده ، و جای آن ، این عبارت منظم قرار گرفته مبلغ ، نوبت ، ظرفیت و مدت و باز کف و سقف تخفیف و اضافی محدودتری تعیین میشود ، برای شرکت سازنده .

شرکت سازنده کار را به واحد ساخت میدهد که واحد ساخت عبارتست از : یک استادکار و آن استادکار میتواند تا پنج درصد بالاتر و پنج درصد پائین تر یعنی همان کف و سقفی که برای خود آن شرکت در نظر گرفتیم قیمت به شرکت سازنده بدهیم ، بنابراین در اینجا این شخصی میتواند این کار را با او انجام بدهد .

تا اینجا که ما وارد میشویم فقط با استادکارهای رده اول کار داریم . و رابطه بین این دو تا باز رابطه معامله است یعنی کار را به این قیمت به او واگذار میکنند که او انجام بدهد . منتهی قرار اینست که بر اساس رقی که این شخص این کار را از دولت میگیرد و چون خودش کار بیشتری روی آن انجام نمیدهد ، مجبور است با همان رقم به شخص دیگری واگذار کند . .

در اینجا اگر کار ماشین بر باشد و واحدهای ماشینی کار را انجام دادند و یا شرکت ماشین آلات ، ماشین را به اجاره به این عوامل کار واگذار میکنند ، و یا اینکه واحد ماشینی تشکیل میشود که بر اساس مالکیت شخص کار میکند .

صورتی وضعیت نهائی ، بیکار شدن میسر و صورتی وضعیت موقت همچنان بر مبنای پیشرفت فیزیکی برقرار میشود . با این تفاوت که مقادیر کار در ضمن کار هرکاری که تمام میشود ، صورتی وضعیت





قضای اش تهیه میشود. که کمک کند به صورت توضیحات قطعی نهایی هر جاشی که ضرورت تعویض داشت ، اعداد  
تعویض بشود. منتهی همینطوریکه کار بیشتر میکند همینطور هم صورت توضیحات قطعی تهیه میشود.  
این تا اینجای مطلب از نظر حجم کار و نحوه اداره کارها .

یک اتفاق دیگر ممکن است بیفتد و آن اینست که این واحد ساخت که عوامل مستقیم کار هستند  
نخواهند بصورت مقاطعه با مصالح با شرکت سازنده قرارداد ببندند . اگر اینطور باشد ، بر مبنای  
کار مزد ، با شرکت سازنده قراردادی بندند ، به ازای واحد کار انجام شده ، مثلا " متر مکعب  
بتن ریزی ، کیلو گرم آرماتور بندی بصورت کار مزد قراردادی بندند ، و هیچ جا دست مزد  
نخواهند داشت . اگر کار مزد ببندند و یک نفر باشد باز حالت اجاره خواهد داشت ، گروهی  
هم باشند میتوانند حالت اجاره داشته باشد .

امیدواریم که بتوانیم در طول مدت سخنرانی راهنمایی روحانیونی که ممکن است تشریف  
بیاورند برخوردار بشویم برای تنظیم این ترمیمهای حقوقی و شرعی که ما چیزی را عوضی نگوییم ؟  
بعد می آئیم به کارهای بزرگتر از ۳۲ میلیون تومان تا صد و بیست و پنج میلیون تومان . در مورد  
آن کارها این مسئله مطرح است که کار بر اساس مناقصه به یک شرکت سازنده که آن شرکت  
سازنده دارای شرکاتی است که توان مدیریت این کارگاه را دارند ، واگذار میشود ، و آن شرکت  
کار را خود میکند به کارهای ماشین برو کارهای دستی . کارهای دستی را به واحدهای ساخت  
واگذار میکند و کارهای ماشین بر را به واحدهای ماشین بر .

بر حسب تعریف ، واحد ساخت عبارتست از مشارکت چند استادکار در یک رشته معین کار  
مانند قالب بند - آجرچین - بتن ریز - آرماتور بندی و واحد ماشینی مشارکت چند نفر عوامل ،  
متصدیان ماشینها که روی ماشینها کار میکند . و مالک یک ماشینی که کار معینی انجام میدهد  
خواهند بود ، مثل ماشین اسفالت ، مثل ماشین بتن ساز ، مثل تولید شن و ماسه ، کار را خرد  
میکند به واحدهای مختلفی که حوزة کار آنها باشد . و کار را به اینها واگذار میکند بر اساس همان  
قیمتهایی که با کار فرما دارد اضافه و منهای آن رقمی که به او اجازه داده شده که به این ها  
ارزانشرو با گرانتر بدهد .



اگر بصورت مقاطعه بدهد باز مشخص است ، یعنی مقاطعه خواهد بود که مصالح را بصورت نسیه در اختیار آنها میگذارد . و آنها کار را انجام میدهند ، اگر بصورت کارمزدی باشد که باز مشخص است مسئله اجاره است بر مبنای گرفتن رقم معین در مقابل کار انجام شده ، نه در مقابل زمان صرف شده یک پیش بینی در اینجا انجام شده و آن اینکه تایک حجمی ، این واحدهای ساخت بتواند متشکل از استادکارها باشد و شاگردها در آنجا شاگردی میکنند .

یکی از برادران سؤال کرده بودند که آموزش سنتی شاگرد استاد چطور می شود؟

جوابشان را اینجا عرض می کنم ، در مورد کارهایی که اول گفته شد کارهای استانی کوچک که واگذار می شود به یک معمار ، که آنجا شاگردها ، شاگردیشان را می کنند و یاد میگیرند و در مورد کارهای گروه دوم هم باز همین حالت اتفاق می افتد . در آنجا هائیکه کار خرد می شود و داده میشود به یک استاد کار آن باز می تواند هم استادکار در استخدام داشته باشد و هم شاگرد داشته باشد پس آنجا مسئله حل است .

در مورد اخیر که قرار شد واحد ساختی باشد متشکل از استادکارها ، این استادکارها می توانند شاگردها را استخدام کنند ، باز اینجا هم استخدام سرجایش هست ، در مواقعی که این عمل از حد این گروه هم بگذرد و تبدیل به یک شرکت تعاونی می شود که آن واحدهای تعاونی در درون خود رابطه بین استاد و شاگردی باید مکانیزمی غیر از آنچه که الان دارد داشته باشد . ولی در هر صورت شریک شدن شاگرد با استاد نفی شده نیست بعلاوه در کل سیستم همه جا مشارکتها بر مبنای کارآئی است و پیداست که کارآئی یک شاگرد نسبت به استاد قابل مقایسه است و متساوی نیست بنابراین بر مبنای کارآئی مشارکت می کنند و چون بر مبنای کارآئی مشارکت می کنند آن رابطه باعث میشود که کنترل باشد برای ایجاد و بعد از این حجم می رسیم به حجم کارهای بزرگتر که کار حدود ۳۰۰ میلیون تومان است . با این تفاوت که چون مدت قرارداد از یک سال بیشتر خواهد بود ، در این پروژه هر سال یک صورت وضعیت کنترل کننده پیش بینی شده است . و برای ارجاع کار مناقصه پیش بینی شده ، و برای کارهای خیلی بزرگ ، که شرکت ماشین آلات در آن نقش عمده ای دارد مشارکت شرکت ماشین آلات با شرکت سازنده که مدیریت است ، پیش بینی





ایشان و اشغال مسئله و مسئله این است  
نخستین جلسه

اولین جلسه شورای عالی برنامه ریزی  
مجلس شورای اسلامی

شده است بعد از آن حد که می‌گذریم به کارهایی می‌رسیم که قابل پیش بینی نیست که مقدراتش چه درمی‌آید. مثل ساختن کارخانجات، مثل انواع بندسازی که ممکن است تا الان در این مملکت تجربه نشده باشد مثل هرکاری که تا بحال تجربه نشده است، و تجربه مادر آن کم باشد. در اینگونه موارد پیشنهاد کلی این است که کار بصورت کاست بلاست داده شود. براساس قیمت تمام شده با اضافه یک رقمی بابت مدیریت.

حجم کارهایی که در این زمینه است تعدادش خیلی کم است و قابل تعمیم نیست. ولی روش آن تا آنجائیکه ما فکر کردیم گریزی از اینکه یک چنین روشی داشته باشیم نیست. و برای اینکه این راهم کنترل بکنیم و بیاوریم روی کل نظام این را مطرح کردیم، که اول واحدهای ساخت نمونه تشکیل بشود، و در درون واحدهای ساخت نمونه نیروی انسانی و قیمت‌های معین اندازه گیری می‌شود برای هر کار بدست می‌آید.

وقتی بدست آمد، دیگر واحدهای ساخت در همان مجموعه الگو شروع می‌کند مجدداً به کار کردن اینجا قیمت‌ها اول بدست می‌آید، بعد شروع میشود به کار، اینهم در مورد کارهایی از این قبیل. ولی برای اینکه گرایش به طرف دستمزدی پیدا نکند و مجدداً نکشاند مارا به آن طرف، اینجا درست است که واحدهای نمونه درست می‌کنیم. ولی تداوم بحث را تداوم کار را می‌گذاریم، برای اینکه باز واحدهای ساخت بصورت کارمزدی منتهی کارمزدی که اول کار تعیین شده، دستمزد بگیرند و حقوق کارشان را بگیرند. و یا اینکه بر مبنای مقاطعه باز مقاطعه‌ای که اول کار بصورت نمونه والگو قیمت‌ش تعیین شده است.

من فکر می‌کنم که مجموعه رابطه را توضیح دادیم، و این توضیح را هم بصورت خلاصه اشاره می‌کنم و مجدداً تاکید می‌کنم که هر چقدر کار کوچکتر باشد کنترلها کمتر است، و آسانتر است و هر چقدر کار بزرگتر باشد کنترلها وسیع تر.

یکبار ما این را در مورد کارهای مختلف آینده‌ایم، کنترل کرده‌ایم یک پروژه ۶۰۰ میلیون تومانی را گرفتیم، و باالگوهای مختلفی، این کار را بصورت کارهای پنج و شش میلیون تومانی خرید کردیم، مثلاً "صد و بیست و پنج کار پنج میلیون تومانی بعد گفتیم ببینیم چه اتفاقی می‌افتد.

اگر بیست و پنج کار بیست و پنج میلیون تومانی باشد چطور میشود .

اگر پنج تا کار صد و بیست و پنج میلیون تومانی باشد چطور میشود .

و اگر یک کارش صد میلیون تومانی باشد چطور میشود .

با همین حکم که اینجا مطرح است .

یعنی یکجا یک معمار بگیرد با او کاری نداشته باشد ، و یک جایک شرکت بگیرد ، بعد در درون خودش خرید کند ، به آن گروهی با آن سه چهار تا قسمت یکدفعه خرید کند با آن گروهی که فقط یک نفر واحد ساخت را تشکیل میدهد یکدفعه خرید کند .

به گروهی که واحد ساخت ریز دارد و واحد ساختش بصورت گروهی چند نفری است و یک دفعه در آخر آن بزرگ بزرگ که میشود ششصد میلیون تومان خرید کنیم به واحدهای ساخت که کار ، کاملاً " تعاونی " است .

و هر چه که ما کار را بزرگتر میکنیم و روی الگوی بالاتر میرویم رقم کنترل ما رقیب تری خواهد بود . یعنی اگر در اول کار یک نفر معمار کار فرمای چهار میلیون تومان پول است . در آخر کار کار یک نفر عضو واحد تعاونی که تحت کنترل هست ، کار فرمای دو میلیون تومان پول میشود . یعنی هر چه قدر در سیستم طراحی شده ما بطرف کار بزرگتر پیش برویم بطرف ثروت پیش نخواهیم رفت . بلکه ، برعکس بطرف توزیع ثروت پیش خواهیم رفت .

این نکته ای است که مادر طراحی این نظام به آن تاء کید قطعی میکنیم .

والسلام (تکبیر)





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و اشغال منصفه و طسیرین الواسطی می الهامه  
شیخ ابوالفضل عطیه

ایستادم شوقی ا... و نظم امر بکنم . صلوات الله

بسمه تعالی

سئوالات مطروحه در گردهمائی نظام فنی و اجرائی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۶/۱۱/۶۱

بسم الله الرحمن الرحيم - از نظر تعداد نمیدانم ولی آنهایی که اینجا هست سؤال است . مجموعاً فکر میکنم به بیست تا برسد . برادران سئوالها را دسته بندی کردند و سعی میکنیم بصورت کلی که جواب چند سؤال در یک مبحث داده بشود بحث بکنیم و بعد از آخر وقت تک تک سئوالها را بررسی میکنیم اگر جواب داده شده بود که چه بهتر اگر نه جوابش را مستقلاً میدهیم .

یک مقدار سؤال شده در رابطه با واحد ساخت که واحد ساخت چیست و چگونه عمل میکند .  
ملاحظه کنید اگر یک نفر برود خانه اش را بدهد به یک معمار برایش سازد این جور عمل میکند کار را عملاً خرد میکند به بی سازی و سفت کاری ، گچ کاری ، کاشیکاری ، لوله کشی و کارهای برقی و هر قسمت را به یک اوستا حسین ، اوستا مرتضی ، اوستا علی واکذار میکنند این سنت اجرای کار در میان مردم است . شرکتیهای پیمانکاری هم در گذشته از آنجائی که میخواستند خیالشان از مدیریت مسئله راحت تر باشد بهمین صورت عمل میکردند . یعنی به یک نفر ، دو نفر ، سه نفر کار را به مقاطعه واکذار میکردند و آنها کار را انجام میدادند کم کم این سنت ادامه پیدا کرد تا جائی که تبدیل شدند این استادکارها به پیمانکاران دست دوم و بعد در تداوم موضوع پیمانکاران دست دوم تبدیل شدند به پیمانکاران دست دومی که یک پروژه درست را می گرفتند و از آن طرف هم در رشد خودش شرکتیهای پیمانکاری تبدیل به یک شرکتیهای پیمانکاری انحصاری شدند که تعداد زیادی کار می گرفتند و هر کدامشان را به یک گروهی میدادند انجام بدهند و بعد این شرکتیهای که بصورت دست دوم کاربردی گرفته بودند باز خودشان بصورت دست دوم ، دست سوم به استادکارها میدادند و این تسلسل هم چنان ادامه داشت تا موقعی که می رسید به آن نیرویی که خودش مستقیماً "کار را انجام میداد .

اینجا بحث در این است که نه این سنت آنچنان قوی مندی داده شود که دیگر نتواند در رشد خودش منجر به آن حرکتها بشود و آن به این ترتیب است که یک گچ کاری که می آمد گچ کاری یک





این دوتا اصل متفاوت است درسیستم دستمزدی اکثریت مواقع این هست که یا دستمزد کمتری کسی میگیرد و کار بیشتری انجام میدهد و یا کار کمتری انجام میدهد و دستمزد بیشتری میگیرد و بندرت این اتفاق می افتد که طرف همان کار را بکند که بابتش دستمزد میگیرد .

درروش کارمزدی ما می آئیم مبنی راطوری میگذاریم که اگر کسی کمتر کار کرد کمتر خواهد گرفت اگر بیشتر کار کرد بیشتر خواهد گرفت فرض براین است که به ازای یک متر مکعب خاک کندن مثلا " براساس فهرست بها" ۴۲ تومان میگیرند حالا این فرد اگر روزی ۵ متر بکند ۲۱۰ تومان میگیرد . چه تضمینی وجود دارد که یک کارگر روزی ۲۰۰ تومان دستمزد بگیرد و به اندازه ۱۰ متر نکند به اوفشار نیاوریم و مجبورش نکنیم ۱۰ متر بکند و چه تضمینی وجود دارد که یک کارگری ۲۰۰ تومان بگیرد و از زیرکار دربرود و ۴ متر بکند آن مکانیزی که این دوتا را بهم می بندد این است که محمول کار ، حاصل کارساوی باشد با آن رقمی که میدهیم .

امیدواریم که بما این اجازه را بدهند که این استفاده را از آیه قران بکنیم که لیس لانا ان الاماسی یعنی چیزی را انسان بگیرد که برایش سعی کرده بیشتر از آن نخواهد کمتر از آن هم بهش داده نشود نه ظلم بکند و نه مورد ظلم قرار بگیرد به عبارت دیگر وقتی که ما روش کار مزدی را به کار میبریم میائیم حاصل کار را میفروشیم ولی وقتی روش دستمزدی را بکار میبریم نقد عمر را میفروشیم . حالا این شما و این طرز تفکر انسان آن فرهنگ حاکم بر جامعه که آیا جامعه ، جامعه عمر فروشی است یا جامعه حاکمیت است بر حاصل کار و مالک شمردن عامل کار و مالکیتش بر حاصل کارش حاصل کار فرد و مالکیت فرد در حاصل کار خودش . حاصل کار مستقیما " نه چیزی اضافه نه چیزی کمتر ، برای اینکه این کار بتواند متبلور بشود و این کار متحرف نشود اینطور مطرح شده قضیه که کار وقتی خرد میشود به واحد ساختی که خودش عامل هست داده خواهد شد . اگر برویم بطرف تعاونی و هرچقدر بیشتر بطرف تعاونی برویم این اطمینان کاملتر میشود چون فرض بر تعاونی این است که کسانی که اینساده اند و کار میکنند محصول کار به خودشان تعلق میگیرد هرچقدر که بطرف خصوصی تر برویم بطرف آزاد میباشیم این کنترل بیشتر اخلاقی میشود و آن آدمها کسانی که زیر دست کار میکنند معنی است بصورت دستمزدی خواهند کار بکنند و این حالت در آنها



رعایت نشود اگر رعایت بشود که فبھی یعنی ما مدیم الکوئی مطرح کردیم که طی آن الکو تمام کارگران شاغل در طرحهای عمرانی به حاصل کار خودشان میرسند نه کمتر و نه بیشتر، ایمن خیلی توفیق است اگر در این حدش نتوانیم انجام بدهیم و بیایم برسیم به واحدهای ساخت خصوصی در آنجا میرسیم به اینکه تمام استادکارانی که در این رشته کار می کنند و مشغول هستند اینها به حاصل کار خودشان می رسند، شاگردان حالا باید در یک حالت دوسالی، سه سالی در رابطه با شاگردی بسر ببرند تا استاد شوند و به این معنی برسند و چون این مکانیزم وجود دارد که میدانند اگر شاگردی او ستا شد و توانائی تعهد پذیرفتن و متقبل مسئولیت شدن را بدست آورد در آن شرایط خودش حاصل کار خودش را مستقیما بدست می آورد خیلی زودتر استاد میشود خیلی زودتر سعی میکند که استاد شود اگر این مکانیزم وجود داشته باشد این بحث راصبح هم یکی از آقایان سؤال کرد، این مکانیزم وجود داشته باشد که شاگردها همیشه شاگرد باشند یعنی شاگردها در مالکیت شرکت تعاونی مشارکت نداشته باشند این خودش یک فناوری است، یک جهتی است برای اینکه شاگردها زود استاد بشوند ولی خوب این نقص را ممکن است داشته باشد کسانی بیایند به این مسئله اشکال بگیرند که اینجا ممکن است مدتی به شاگردان اجحاف بشود، بهر تقدیر من اینجا واگذار میکنم به برادرانی که علاقمند هستند در این مورد کار بکنند و خواهش میکنم که اسم بنویسند در کمیسیون مربوط به کار مزدی کردن کارها و واحدها ساخت که در آنجا دقیقا بتوانیم در این چند روز بحث بکنیم تا به نتیجه برسیم انشاء الله.

سؤال است درباره ابهام در رابطه با روش پرداخت در صدی، من خواهش میکنم آقای مهندس حبیبیان جواب بدهند.

بسم الله الرحمن الرحيم سئوالاتی که برادران کردند بیشتر در این زمینه است که کم و بیش در بعضی پروژه ها الان هم جاریست ولی به علت اختلاف دید کارشناسی و مسائل دیگری با اینکه قسمتی از کار انجام میشود با کارمزدی، اساس بر این است که قبل از انعقاد قرارداد با شرکت سازنده کار به بخشهای مختلف و اجراء تفکیک شده است.





آن واحدی که خدمات طراحی را انجام میدهد اعم از اینکه مهندس مشاور باشد یا بخشی از دستگاه اجرائی، می‌آید ارزش هر جز، و هر بخش از کار را مشخص می‌کند و در قرارداد بی‌سنگ دستگاههای اجرائی و شرکت سازنده منعقد میشود این ارزشها مشخص شده است یعنی قبلاً در قرارداد قید شده است که مثلاً "بعد از خاتمه پی سازی فلان ساختمان کوچک دقیقاً" به این نکته توجه فرمائید آن جز، از کار که تمام شد مثلاً "مبلغ بیست و دوهزار و سیصد و چهل و هفت تومان و دوریال پرداخت خواهد شد بنابراین بحث دیگری نخواهد بود که فلان کارشناس گفته ۳۰٪ انجام شده است یا ۲۰٪ انجام شده است موقع عقد قرارداد این مبلغ ها مشخص شده است و بنابراین چون کاربرد از خاتمه آن جز، پرداخت میشود تعیین درصد هم مطرح نیست.

حالا این یک خاصیتی هم دارد خاصیتش این است که شرکتی که دارد کار را انجام میدهد برای اینکه زودتر به پولش برسد کار را تکه تکه انجام نمیدهد که بعد جمع و جور کردنش مشکلاتی باشد بلکه سعی میکند فرض کنید سفت کاری یا فلان دیوار را یا فلان قسمت را که شروع کرد حتماً تمام بکند تا به پولش برسد این کل بحث است حالا میشود این را در قسمتهای مختلف مثال زد.

مثلاً "در راهسازی قیمت ترانسه شماره ۷ مشخص شده است که این ترانسه پولی که بابت آن پرداخت میشود چه مبلغی است و بعد از اینکه این قسمت از کار انجام شد آن مبلغ پرداخت میشود.

حالا باز ممکن است این سؤال پیش بیاید که این تفکیکی که ما میکنیم برای ساختمان بخشها و اجزا، چگونه باشد این بستگی دارد به حجم خود پروژه، ممکن است برای یک پروژه بزرگ بگوئیم گچکاری طبقه اول یک جز، است گچکاری طبقه دوم جز، دیگر الی آخر. مادر باره ساختمان کوچک کل گچکاری را بعنوان یک جز، مطرح می‌کنیم بنابراین آن مشکل که یکی، دوتا از برادران مطرح کرده بودند که ایجاد اشکال میکند راجع به دید کارشناسی است، اصولاً "مسئله دید کارشناسی مطرح نیست بلکه این بر مبنای ارزشهای که مبنای تعیین قیمت است این جزها ارزش مشخص شده است و بر همان مبنای پرداخت خواهد شد.

تا به بقیه سئوالات جواب بدهند و تا مطلب را اشاره کنم که یکی اینکه برادران معاونین فنی

استانداران روز دوشنبه صبح با وزارت کشور قراردادند انشاء الله که در آنجا موفق باشند و ما بیشتر وقتشان را تلف نکنیم ولی خواهش من این است که جلسه وزارت کشور که تمام شد هر چه قدر می توانید و وقت دارید بیاورید اینجا که راهنمائیتان موثر و کمک کننده است .

انشاء الله سه شنبه صبح هم جمع بندی هست منتهی دوشنبه صبح خواهش میکنم ساعت ۸ شریف بیاورید اینجا برادر حجت الاسلام روحانی صحبت خواهند داشت درباره مبانی اسلامی که باید رعایت شود و انشاء الله در خدمتتان هستیم که از نظریات ایشان استفاده بشود .  
مطلب دوم اینکه بعضی برادران می خواستند که تجربیات دیگر در اینجا مطرح بشود ، برای تجربیات دیگر که کمیته ای بعنوان بررسی روشهای اجرائی گذاشتیم در حقیقت یک مقداری از آن روشها پیش بینی شده و یک مقدار هم به انتظار نظریات برادران همکار هستیم ، برادران معاونین فنی استانداری که مشخصا " در این مورد نظر داشتند و تجربه داشتند و کمک کار هستند .

حالا ببینیم بحث ماهه کجا میرسد اگر بحث عمومی را بتوانیم امروز تمام نکنیم از فردا صبح میتوانیم وقت برای اینکار بگذاریم اگر بحث عمومی امروز تمام نشد از فردا بعد از ظهر در کمیته های مربوط شرکت می کنیم . انشاء الله بحث را امروز بتوانیم تمام کنیم اگر یک کمی بحث طول کشید شما را ببخشید و تحمل بفرمائید که زودتر تمامش نکنیم که انشاء الله از فردا تمام وقت را در کمیته ها صرف نکنیم .

سوال عدم هماهنگی نظام اداری موجود با ایجاد نظام جدید را چگونه می بینید؟ مستحضرید که یکی از اشکالات عمده در برخورد با سیستمهای جدید مسائل نیمه کاره گذشته و نیمه کاره رها شده میباشد ، تعیین تکلیف این پروژه ها با این سیستم چگونه است؟ مطلب این است که کارها چگونه میشود . مطلب دوم برخورد دستگاههای مختلف اجرائی با سیستم ساخت چه در گذشته و چه در حال متفاوت بوده است آیا این نظام جدید خود طالب نظام جدیدی در دستگاه دولتی برای کارهای عمرانی نیست؟ مسلما " دستگاههای دولتی اگر از نظر ناظر در کارهای عمرانی تغییر نکنند و مسئله کار در دستگاه دولتی مطرح نشود کیفیت های کار غیر قابل سختی است و خود بخود آن دستگاه اگر چه دارای مبنای درست تری است ولی مبنای نظمی و خندگانی دستگاه دولتی روبرو میشود؟





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ولین و انشالله...  
نتیجه بلافاصله

... و نظم امر بکم . علی بن ابی طالب

در این صورت است که دستگاه دولتی یک دستگاه شناور نبوده و دستگاهی که تلاش میکند توسط بخش خصوصی کارها را انجام دهد و ناظر کار آنها باشد و در قبال سرعت و درستی کار کارمند شناور دولت ، حقوق بگیرد .

ج . یکی مسئله کارهای نیمه کاره است ببینید وقتی ما نظم جدیدی مطرح میکنیم معنی اش این نیست که الزاما " می بایست تمام آن کارهایی که الان دارد انجام میشود یکباره متوقف بماند ، همه را بخواهیم بعد شروع کنیم این نظم را پیاده کردن - این معنی را نمیدهد در حالی که ممکن است اگر ما این مدارک و این اطلاعات را و مجموعه را روز اول انقلاب میداشتیم شاید آن موقع این کار را میکردیم ولی نداشتیم ، آن موقع شما اینجوری جمع نبودید هر کدامتان یک جایی کار میکردید هر کدام از ماها یک جایی بودیم تقریبا " اکثریت مادر دولت نبودیم و فرصت نبود ولی امروز الان در مقطعی هستیم که کارها شروع شده نیمه کاره است ، در جریان است ، بنابراین بحثی که ما میکنیم مربوط به متوقف کردن کارهای نیمه کاره و شروع آن برای مبنایست ولی بحث من این است که از امروز به بعد به هر روشی به هر نتیجه ای رسیدیم ، کارهایی که با این روش شدنی تر و آسان تر و عملی تر است شروع بکنیم یا از تجربیات آنها استفاده بکنیم و این کار را تعمیم بدهیم این سیستم خود بخود خواهد ماند و مسئله بعدی برخورد با دستگاههای اجرائی است .

ببینید وقتی که ما به این نتیجه میرسیم که دوباره دور هم جمع بشویم و سیستم موجود طرحهای عمرانی را عوض کنیم از درون و بیرون هم شروع میکنیم همه ابعادشان را در نظر میگیریم و بعد به این نتایج جدید می خواهیم برسیم ، طبیعی است که به فکراین هم باشیم که رفتار خودمان را هم اصلاح بکنیم و طبیعی است دنبال این بگردیم که نظام اجرائی کل کشور بتواند نظام اداری ، نظام کارگذاری که وظیفه دار به جریان اجرا گذاردن پروژه هاست و سازمان برنامه و بودجه بعنوان ارکان برنامه ریز مملکت و بعنوان مسئول برنامه ریزی نظامات اجرائی بایستی هماهنگ با مجموعه دستگاهها همه با هم متحول بشویم بحثی نیست ، در این زمینه این تحول یک مقدارش تحول شخصی و درونی و انسانی است ، که باید در همه ما بوجود بیاید . انشاء الله تعلیمات اسلام روز بروز گسترده تر میشود و رحمت آموزش اسلام بر ما بیشتر بیارد .

دیگری داشتن نظامات و الگوها و ضوابط و روابطی است که در این زمینه هم آنچه که مربوط به این کار هست مادر درون این بحث های خودمان خواهیم داشت. تغییر الگوی گردش کار در دستگاه اجرائی و در سازمان برنامه و بودجه از بعد از تهیه تعیین پروژه بعنوان بخشی از برنامه تا تحویل کار، یعنی هم بایستی که گردش کارها اصلاح شود و هم انسانها اصلاح شوند و تا مجموعه سیستم اداری ما اصلاح شود انشاء الله با این توجهی که وجود دارد و با توجه به اینکه این کار الان در سازمان امور استخدامی کشور انجام میشود و در همه جا به آن توجه شده است پیشت برود و به نتیجه برسیم. یک بخش دیگر مسئله مسائل قانونی است مثلاً "ممكن است آنچه ما گفتیم با قانون محاسبات عمومی مغایرت داشته باشد با آئین نامه معاملات دولتی مغایرت داشته باشد و بحث جمع شدن ما و جمع آوری نظریات و کارکردن برای این است که به دولت پیشنهاداتی بدهیم که اگر به نتیجه رسیدیم اصلاحات لازم است انجام بشود.

به نظر من میرسد البته ضرورت دارد که اصلاحاتی مطرح شود بنابراین هم قوانین هم گردش کارها و هم انسانهای درگیر در آنها باید تحول بیابند که انشاء الله خواهند یافت. سوال دیگر در مورد ماشین آلات است، وقتی که ماشین در اختیار رانندهها قرار میگیرد ممکن است که نخواهند کار بکنند، مطمئناً "نفع مستقیم ندارند ممکن است که نخواهند کار بکنند ممکن است که راندها کمتری داشته باشند من خواهم میکنم آقای مهندس فرزانه در این زمینه توضیح کامل بدهند.

البته ما فکر می کنیم راندها بیشتر می دهد و برای اینکه بحث سازش شود کسانی که علاقمند به بحث ماشین آلات هستند اسم بنویسید در کمیته ماشین آلات، شروع کنیم با هم دیگر به کار کردن که ببینیم این الگوهای که ما به آن رسیدیم با الگوهای دیگری که در استانها به آن رسیدند و جمع بندی اینها با هم دیگر به کجا خواهد رسید. بعد از سخنان ایشان خواهش میکنم توجه داشته باشید که منتظر شما هستیم در کمیته های کار واحدها ماشین آلات.

بیانات آقای فرزانه.

بسم الله الرحمن الرحيم واحدهای ماشینی همان واحدهای ساخت هستند که کارهای





ایستادن و اشغال نمودن ماشین

در صورتی که... نظر افرازم

ماشینی را انجام میدهند. در این واحدها یک عمدهای هستند که روی ماشین کار میکنند و ماشین آلات مربوطه در اختیارشان قرار میگیرد که ممکن است این ماشین آلات مربوط به خودشان باشد یا بصورت اجاره در اختیارشان باشد یا بصورت مشارکت در اختیارشان قرار بگیرد. این واحدهای ماشینی فقط برای یک رشته از عملیات تشکیل میشود یعنی هر واحدی یک رشته کاری را انجام میدهد. مثلا "تهیه اسفالت یا پخش و کوبیدن اسفالت یا تهیه بتن یا تهیه مصالح سنگی" و غیره. ماسه از این قبیل.

افرادی که در قالب این واحد ها کار میکنند درست نتیجه کارشان بر میگردند به خودشان و چه بصورتی که ماشین متعلق به خودشان باشد یا بصورت اجاره در اختیارشان داشته باشند. اگر مال خودشان باشد خوب مجبورند همیشه کار کنند تا بازده بیشتری داشته باشند یا اگر هم بصورت اجاره در اختیارشان قرار داده میشود بخشی از آن بابت اجاره و بقیه آن به حساب کارمندان روی آن ماشین گرامی کنند به ایشان تعلق میگیرد. این نیست که این ها نخواهند کار کنند و یا اینکه در اختیار گذاشتن وسیله انگیزه ای در اینها ایجاد می کند که نخواهند کار کنند یا اشکالی باشد. این بوجود نمی آید.

حالا ببینیم که ماشین به چه صورت در اختیار این واحدهای ماشینی قرار میگیرد. واحدهای ماشینی آلات بصورتی است که این افراد یا خودشان ماشین دارند و یا در اختیارشان قرار میگیرد برای آن واحدهایی که ماشین ندارند سرمایه گذار بهائی از طریق بانکها یا نهادهای انقلابی انجام میشود. تحت شرکت ماشین آلات که این شرکتهای ماشین آلات که سرمایه عمدهای متعلق به بانکها و یا نهادهای انقلابی هست. ماشین آلات را در اختیار این واحدهای ماشینی قرار میدهند. این ماشین آلات را بصورت اجاره در اختیار اینها قرار میدهند یا می فروشند و در برابر پول ماشین را از درآمد اینها کم میکنند. تقریبا "میشود گفت ممکن است بصورت اجاره مشروط تملیک می آیند روی ماشین کار میکنند اجاره میدهند تا زمانی که تمام این اجاره ها مساوی باشد با بهای ماشین آلاتی که در اختیارشان قرار گرفته است.





این شرکتها برای شرکت سازنده کار میکنند، یک شرکت سازنده که یک کاری را میگیرد یک قطعه راه سازی یا کارهای آبی یا ساختمانی با اینها قرارداد می بندد و کاری که این واحد انجام میدهد براساس آن بخشی از قیمت که در فهرست بها منظور شده است به این واحدها پرداخت میگردد مثلا در کارهای آسفالتی یک قسمتی بابت تهیه آسفالت در فهرست بهای مربوطه هست که اینها این وجه را می گیرند و آن کار را انجام میدهند که عرض کرد م این واحدها پولی را که میگیرند اگر ماشین مال خودشان باشد تمامش به افراد خودشان بابت سرمایه ای که دارند و بابت کاری که روی ماشین میکنند تعلق میگیرد. اگر این ماشین مال خودشان نباشد بصورت اجاره از طریق شرکت ماشین آلات در اختیار اینها قرارداد شده، بخشی بابت کارمزد خودشان تعلق میگیرد و بخشی دیگر بابت سهم ماشین به شرکت ماشین آلات پرداخت میشود.

### سوال نقش شرکت سازنده چیست ؟

ج - دونا سوال دیگر اینجا هست که نقش شرکت سازنده چیست؟ ببینید نقش شرکت سازنده اینهاست که من می شمارم ، تنظیم روابط بین عوامل مختلف کار، برنامه ریزی رسیدن به موقع مصالح به کارگاه، برنامه ریزی استفاده از ماشین آلات، کنترل کیفیت کار، جمع بندی بین عوامل و واحدهای مختلف ساخت و رسیدگی به حساب و کتاب آنها یعنی مدیریت مالی پروژه، در آوردن میزان کار انجام شده، کنترل میزان کار انجام شده، مرتبا " برنامه رابه تاریخ کردن، حرکت های مرتب آینده را پیش بینی کردن و مصالح امکاناتش را ردیف کردن به معنی دیگر مدیریت کار و دادن خدمات فنی به گروه هایی که کار میکنند، پیاده کردن نقشه، خواندن نقشه، کنترل نقشه، ارتباط دادن بین نقشه و کسانی که کار میکنند و کارهایی از این قبیل این مجموعه کار، کار کوچکی نیست مدیریت علی الاصول کار برارزشی است در کلیه فعالیت های اقتصادی بخصوص کارهای ساختمانی، کار کاملاً با اهمیت است. شما توجه دارید که در همین گذشته با همین وضع موجود بعضی ها راکننده تلقی میکنند میگویند فلانی آدم کارکنی است کننده ای است کار را تمام میکند بعضیها رابه قدرت جمع آوری و جمع بندی و آدمها را به همدیگر وصل کردن و سر





موقع و درست شناختن و به کار درست و داشتن می شناسند بعضیها رابه بی خیالی و بی دقتی  
و عدم قدرت اجرائی . میان همانها بعضیها هستند که متره خیلی خوب مینویسند و ممکن است  
کارگاه را خوب نتوانند اداره کنند ، بعضیها هستند که نقشه را خیلی با دقت پیاده میکنند ولی باز  
ممکن است کارگاه را نتوانند اداره کنند یا متره نتوانند بنویسند و بعضیها ممکن است که  
در اجرای تمیز و دقیق کار خیلی تسلط داشته باشند ولی ممکن است نتوانند خرید خوب بکنند .  
مجموع آدمهایی که دورهم جمع میشوند و این نقایص را برطرف میکنند و توانائی اینرا پیدا  
میکنند که کار را با کیفیت و نظم و سلامت خوب پیش ببرند اینها گروه شرکت سازنده را تشکیل  
میدهند ، گروهی را تشکیل میدهند که در قالب شرکت سازنده کار می کنند .

کاری که میکنند این است که باید همین واحدهای ماشینی را پیدا کنند همین واحدهای  
ماشینی را نسبت به قیمتی که ایشان می خواهد توافق بکند متقاعد بکنند همین واحدهای ساخت  
را نسبت به قیمتی که می خواهد بکند توافق کند و متقاعد بکند . مجموعه فعالیت همان چیزی است که کار  
امانی را گران در می آورد ، معطل میکند کار پیمانکاری را با سرعت میبرد جلو و سود آورش میکند  
منتهی در کار پیمانکاری که در گذشته انجام میشد ارزش بیش از حدی به این معناداده میشد  
بحث ما این است که ارزش خودش داده شود به مدیریت ارزش مدیریت داده شود ، نه بیشتر  
از آن . اگر مدیریتی صاحب ابزار کار هم هست به اندازه مدیریتش و به اندازه ابزار کارش  
اهمیت داده شود و سودمند شود نه بیشتر از آن که منجر به استثمار افراد بشود .

سؤال ما این بود که گفتند شرکتهای سازنده قراردادهائی که با واحد ساخت می بندند بر اساس فهرست  
بها ، پرداخت میشود در نتیجه خود شرکت سازنده چه مبلغی می گیرد ، مبلغی که شرکت سازنده  
میگیرد دو قسمت دارد یکی قسمتی است که توسط عوامل کار باید انجام شود و یک قسمت دیگر که فعلا همان  
بیست و هفت و نیم درصد است که عبارت است از مخارج بالاسری سود پیمانکار و حق مدیریت  
و ... که داخل آن قسمت ، پیمانکار ، شرکت سازنده حق خود را میگیرد منتهی اینکه عددش  
چقدر باشد امروز من عدد مشخصی در ذهن ندارم باید فکر بکنم ولی مشخصا " حق مدیریت بعنوان  
ضریب بالاسری است حق مدیریت را قسمتی از ضریب بالا سری خواهد گرفت



آن قسمتی که اشاره میکنیم طبق فهرست بها، میگیرد آن خالص فهرست بها، است و بعنوان بخشی از کار که باید توسط آن افراد انجام بشود و آن قسمت که شرکت سازنده میگیرد حقوق مدیریت است با اضافه مخارج بالاسری.

سوالی شده بود درباره برآورد درصدی و اشکالات مربوط به آن که این سوال را خواهش میکنم آقای مهندس حبیبیان جواب بدهند.

بسم الله الرحمن الرحيم - برادرمان از یزد تصور میکنم سؤال کردند که برآورد یک سری از مسائل قابل پیش بینی نیست مثلا " دیوارکشی یا شیب طبیعی زمین، در نتیجه منجر به درگیری بین کارفرما و پیمانکار خواهد شد. ۱. در سال گذشته پرداخت بصورت درصدی انجام شده که با اشکالاتی از این قبیل مواجه گشته اصولا " تفکری که در نظام فنی اجرائی که خدمت برادرها ارائه میشود برای مبنی است که مازحمتهای و در دسرها و معطلیها و گرفتاریهایی که ضمن اجرای پروژه داریم پیش از آن که کارگرو مهندس و تکنیسین و کارمند اداره و همه را گرفتار بکنیم و امکانات و تجهیزات را معطل بکنیم برای حل یک مسئله این زحمت را قبل از کلنگ زدن کشیده باشیم یعنی قبل از آنکه کار شروع بشود مشخص شده باشد که بالاخره زمینی که ما میخواهیم ساختمان بسازیم شیب دارد یا اینکه شیب ندارد ، مخصوصا " در سطح پروژه های کوچک در حدود یک میلیون و دو میلیون تومان و حداکثر ده میلیون تومان ، پیش بینی کردن مسائل آنقدر پیچیده و مشکل نیست مگر اینکه تصور ما این باشد که در نظام جدید هم پروژه هایی که میخواهیم شروع کنیم در مقطع طراحی به قدر کافی مطالعه نشده ، اگر این مطالعه انجام بشود طبیعی است که ما این گرفتاریها را نخواهیم داشت .

بنابراین تصور نمی شود که این مسئله به این صورت حاد ایجاد اشکال کند ، البته این انعطاف در بعضی از قسمتها هست که اگر برادرها خاطرشان باشد قبلا " هم بخشنامه شده بود در همین زمینه پرداخت درصدی که آن قسمت از کارت فیسر میکند باز بر حسب فهرست بها، هزینه اش مشخص میشود . بصورت مقطوع آیام کل پروژه اضافه میشود یا کسر میگردد که تصور اینست که اگر انشا الله باین تفکر پروژه ها را شروع کنیم حتی اینهم ضرورت نخواهد داشت ، بنابراین



جمهوری اسلامی ایران  
مازنان بزانه بودیم

ایمن و اشکال منفرد و نخستین از سطح ملی الیانه  
تجربیات و مطالبات

اوسیکم ششوی ..... و نظم انبرکم . ص ۱۱۱

درباره پروژه‌های کوچک مخصوصاً " در سطح استانها این مسئله قاعدتاً " نباید مطرح شود ، بعلاوه  
کوچک بودن پروژه مسائل قابل پیش بینی است و اگر هم پیش بینی نشده باشد ، آن مبلغ غیر  
قابل پیش بینی به حدی نیست که باعث اشکال شود ، چون کسی که قراردادی می بندد آن مقدار غیر  
قابل پیش بینی را هم پیش بینی میکند و توافق و تفاهمی که با دستگاه اجرائی خواهد داشت .  
" گفتند این سؤال از بزد نیست از ابلام است . " بعد این مسائل پیش آمده و شیوه‌ها غیر قابل  
پیش بینی است چون زمین مشخص نیست و برآوردهائی که بر روی این گذاشتیم اجرا ، پروژه برای  
کدام نوسازی است . می‌خواهیم مدرسه‌های رادروستائی بسازیم قبل از اینکه اعتبارش تصویب  
شود و آنرا بگیریم ، زمینش مشخص نشده ، موقعی که به ما ابلاغ کردند باید ناظر و کارشناس  
بفرستیم تا شیب زمین را پیدا کنند و اندازه بگیرند بعد برآورد بکنیم که این مسئله برای دستگاه  
اجرائی اشکالی میشود . در هر صورت باید شیب اندازه گیری شود ، یاد یوار کشی مدرسه  
اندازه گیری شود بهترین است زمانی که صورت وضعیت را تهیه کردیم آنرا بپردازیم .



@omoorepeyman.ir

گروه‌های بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ نهایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان و اشغال مسئله در کشور اسلامی می باشد  
نخستین جلسه (خطبه ۱۱)

پنجم شهری ۱۴۰۰ و ظهر آخر کرم . ص صیدانام

بسمه تعالی

سئوالات مطروحه در گردهمایی نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در بعد از ظهر ۱۶/۱۱/۶۱

س - عرض شود که من متوجه نشدم که برآورد کردن یک پروژه با مسئله تامین اعتبارش چگونه ارتباط پیدا میکند .

من توضیح بدهم خدمتان که شاید حالا یا آخروقت امروز در کمیسیون های دیگر برای روش اجرای کار مطرح خواهد شد این مسئله را توضیح خواهیم داد .

مرحله تامین اعتبار طراحی پروژه برآورد پروژه و نقاط برگذار چگونه است . مشکل توی آن چایی است آن روی دیوار است انشاء الله اگر فرصتی شد توضیح بدهیم آن مشکل حل میشود ولی در هر حال شما هم از اینکه قبلاً " اعتبار را گرفته باشید تا زمین مشخص نشده باشد با پیمانکار مسلماً " انعقاد قرارداد نخواهید کرد ، اگر با پیمانکار بدون توجه به تعیین محل زمینی انعقاد قرارداد بکنید اصولاً " جنبه قراردادی هم نمیتواند صد درصد رعایت شده باشد بنابراین چون زمین تعیین شده است برآورد کردن یک دیوار با برآورد کردن یک عملیات خاکی در سطح یک مدرسه بیشتر از دو یا سه روز یا چهار روز وقت دستگاه را نمیگیرد و عقب انداختن انعقاد قرارداد بمدت دو روز یا سه روز مصلحتش بیشتر است از این که قرارداد را سه روز زودتر ببندیم بعداً " ضمن اجرای کار دو ماه درگیر باشیم با پیمانکار که بخواهیم آقا ۲۰۰ متر مکعب عملیات خاکی داشتیم یا ۱۵۰ متر مکعب ، اگر توافق میکنید انشاء الله در کمیسیون صحبت بکنیم .

سئوال - خوب حالا این کار را بدهیم به شرکت سازنده و شرکت سازنده می خواهد بدهد به واحدهای ساخت چه تضمینی وجود دارد که کارها انجام شود .

جواب - ضامن اجرا چند جور تامین میشود یکی مسئله تعهد اشخاص است به آن چیزی



@omooorepeyman.ir

گروه مالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۲ بهمن ماه ۶۱



که خودشان تعهد میکنند یعنی تعهد بودن به تعهد خودشان یکی مکانیزم های مالی که برای اعمال این تعهد بکار میرود و یکی به شرایط خارجی کمی تواند این تعهدها را عملی بکند ، ما فکر میکنیم که ضمانت اجرائی طرح پیش نهاد شده به مراتب از سیستم پیمانکاری بیشتر است و به مراتب از سیستم امانی هم بیشتر است .

سیستمی که مطرح شده به این ترتیب است که عوامل مستقیم کارچهار نهائی کار میدی انجام میدهند چه کارماشینی انجام میدهند . بر مبنای کار انجام شده کارمزد میگیرند . پس بنابراین سودشان بر این است که کار بیشتری بکنند . شرکت سازنده که عامل مدیریت کار است به ازای کار انجام شده پول میگیرد طبیعتاً " سود او وانگیزه اوهم بر این است که کار بیشتری انجام بدهد چون تمام راههایی که درآمدهای نامشروع از این روش را میتوانند بوجود بیاورند تا آنجا که ممکن است بسته شده است . تمام فشار طرف بر این خواهد بود که سود را از کار بیشتر بدست بیاورد بنابراین برای شرکت سازنده هم صرف بر این است که کار بیشتر ارائه بدهد شرکتی که با گروهی که با اشخاصی که مسئول تدارک مصالح هستند در یک سیستم قیمت گذاری شده کار میکنند بنابراین سود بیشتر فقط موقتی میدهند که کار بیشتری انجام بدهند .

قیمت آزاد نداریم بازار سیاه نداریم بر مبنای دلم می خواهد یک لامپ چهل تومانی را چهار صد تومان بفروشم طراحی نمیکنیم در جامعه ای زندگی میکنیم که اکثریت آن جمع به قناعت به راضی بودن به حق خودشان زندگی میکنند و اگر اقلیتی بخواهد خارج از آنچه که حق خودش هست چیزی را کسب بکند و بلحاظ دیگر یا به سخنی دیگر بخواهد مالک چیزی بناحق بشود مجموعه جامعه با او مبارزه میکنند .

قدرت این مبارزه را مجموعه جامعه به دولت داده و دولت این حق را دارد که قیمت تعیین بکند . بنابراین در یک هم چنین شرایطی کسانی که روی مصالح کار میکنند سودشان در بیشتر کار کردن است در موقیع رساندن امکانات است .  
ماشین آلات بر اساس باعیت اجاره داده نمی شود ، چه موقعی که ماشین آلات در اختیار





شرکت ماشین آلات است چه موقعی که در اختیار خود واحد ماشینی و نیروهای کار مالک آن هستند .

ماشین آلات بر مبنای کار انجام شده حق خود را بر می دارد پس طبیعتاً " مالک ماشین هم صرفش برای این است که ماشین را آماده به کار نگه دارد و ماشین بیشتر کار نکند . این یک سیستم است . در سیستم معمولی و یا پیمانکاری هردو ، کسی که کار میکند بصورت روزمزدی کار میکند بنابراین چه یک مترمکعب آجر بچیند چه سه مترمکعب آجر بچیند همان پول را میگیرد .

در سیستم ماشین آلات ، ماشین آلات را بایک ساعت معینی اجاره می دهند و از آن رقم اجاره از آن زمانی که معین میکنند آن اجاره را میگیرند ، و برای کسی ماشین را به اجاره داده است فرق نمیکند که ماشین کار بکند یا نکند زمانی که ماشین در آنجا هست آن زمان مطرح است و حتی اگر کار نکند یبفعمش است چون باعث میشود که ماشین کمتر مستهلک بشود پس بنابراین او هم دنبال این است که شرایطی فراهم بکند که ماشین بیشتر کار بکند و کار زودتر پیش برود و اما مدیریت ، وقتی مکانیزمهای کار کردن و سود بردن از بین می رود مکانیزمهای کار نکردن و سود بردن حاکم میشود .

اگر با این فرض حرکت نکنیم که هر کس درآمد بیشتر میخواهد زحمت بیشتر بکشد هر کس رفاه بیشتر میخواهد کار بیشتر بکند یا حاصل کارش را با ارزش بیشتری بدست بیاورد یعنی از واحد زمان خودش استفاده بیشتری ببرد با مکانیزمی کار خواهیم کرد که فرد دنبال این برود که از کار نکردن ها سود ببرد وقتی کار نکردن ها در جامعه سود شد و ارزش ساز شد ، وقتی از زیر کار در رفتن ها توان شیر میگوئیم دیگر آن جامعه تضمینی برای بهره‌روزی نخواهد داشت .

بنابراین ضریب ضمانت اجرائی موضوع ضریب ضمانت زود تمام شدن کارها بموقع و به قیمت تمام شدن کارها در این حالت از حالت امانی که نه کارمند دولت بر مبنای کار انجام شده پول میگیرد و نه اینکه حجم کارش تا شیر در درآمدش دارد و نه نیروی انسانی





اوسه ششم ششمی ا... و نظرم افتر کنم . ص صیرانام

مستقیم ونه صاحب ماشین آلات وهمچنین نسبت به پیمانکاری که اگر در اینچاراندمانهای  
بیشتری باشد این راندمانهای بیشتر بصورت سود پیمانکار نزدیک شخص یادونفر ، سفتر  
متکاسر خواهد شد ازهر دو راندمانش وتضمین اش بیشتر است چون درحالت پیمانکاری دلیل  
ندارد که من کار بکنم ویکنفر دیگر سود ببرد پس تا آنجاکه میتوانیم کمتر کار می کنم واین  
طبیعی است که این کار را بکنیم .

این درمورد مواردی که داریم بصورت منتزع از انسانیت منتزع از فرهنگ اسلامی  
صحبت میکنیم وموقعی که با فرهنگ اسلامی آمیخته میکنیم این مسئله را کسانی که با فرهنگ  
اسلامی آشنا ومتعهد به فرهنگ اسلامی هستند وکار را برای خودشان وظیفه میدانند درهر  
دو مکانیزم ودرهرسه مکانیزم کارآئی خوب خواهند داشت وکارآئی بالا خواهد داشت  
بنابراین اگر این کسان را چه فرق هم نمیکند که بهمین کسان ما برای کار بیشتر درآمد  
بیشتر ایجاد بکنیم یا برای کار بیشتر درآمد بیشتر ایجاد نکنیم تجربه بعد از انقلاب  
نشان داده که کسانی که تعهد دارند علاقمند به خدمت هستند واقعا " سودجویی ندارند  
وبخاطر پول کار نمیکند در مواقعی مجبور شدند که مسائل مالی شان را در نظر بگیرند .  
مسائل مالی به آنها فشار آورده ویا مجبور شدند آن کار را رها کنند یا مجبور شدند از این  
ارگان انقلابی ویک ارگان انقلابی دیگر که درآمد بیشتری را تا همین میکند جا بجا شوند .  
بنابراین نمیشود بی توجه بود نسبت به نیاز مادی انسان ، منتهی برای اینکه

دردراز مدت این نیاز مادی تبدیل به یک مکانیزم تنبلی نشود می آئیم راه حل پیش بینی  
میکنیم که در دراز مدت به دو مکانیزم نرسد یابه استثمار یابه تنبلی برای اینکه به این  
دو حالت منجر نشود راه حلی مطرح میکنیم که راندمان بیشتر تا تیر بسود فزاینده برای  
کسانی داشته باشد که راندمان بیشتر ایجاد میکنند مثلا " خودش ، خودش را کنترل میکند .  
یک مورد دیگر ممکن است وجود داشته باشد که ضمانت اجرا نداشته باشد مسئله

ماشین آلات این بحث میکند مطرح بود که وقتی شما ماشینی را به یک راننده دادید ممکن  
است این آدم دریک مقطعی نخواهد کار بکند این آقا اگر دلش نخواهد کار بکند معمولا





اگر ماشین در اختیار یک عده ای محدودی باشد اگر مثلا " در اختیار ۵۰ شرکت پیمانکاری باشد اینها خیلی زودتر ممکن است به این نقطه برسند که دلشان نخواهد کار بکنند . خیلی زودتر ممکن است به این نقطه برسند که نیازی به کارکردن نداشته باشند خیلی زودتر ممکن است به این نکته برسند که بخواهند با مکانیزمهای عدالت اجتماعی که دولت میخواهد بگذارد با مکانیزم مالیات گرفتن با مکانیزم خمس و زکات با این کنترل بخواهند مخالفت بکنند .

پس اینها خیلی زودتر امکان دارد که کار را روی زمین بگذارند و کار در دست پیمانکار ضمانت اجرائی کمتری دارد در نظام گذشته وقتی مجموعه رژیم می آید از یک شرکت پیمانکاری پشتیبانی میکند و آن شرکت را نگه میدارد همیشه انگیزه ، انگیزه ای نبوده که میخواستند سود بیشتری به آن آدم برسانند بعضی مواقع دولت و بعضی از آدمهایی که سرکار بودند احتمالا " بدون اینکه بخواهند این کار را می کردند همین الان بعضی از دستگاههای اجرائی مجبور میشوند که کمهایی به پیمانکاران بکنند که بتوانند کار را تمام کنند با بعضی از دستگاههای اجرائی مجبور میشوند کارامانی را بقیمت گرانتری انجام بدهند که تمام شود هیچوقت کسی نميخواهد در این شرایط لاقط مطمئن هستیم که افراد مسئول مملکت ما نمیخواهند این کار را بکنند بلکه به الزام این کار را میکنند یعنی شرایط به جایی میرسد که شما مجبور میشوید که این عنصر را سرپایش نگه می دارید تا اینکه بتوانید از آن استفاده کنید مملکت مجبور می شود این کار را به آنها بدهد .

ولی موقعی که این امکانات گسترده در اختیار مثلا " ۵۰۰ هزار نفر است ، این ۵۰۰ هزار نفر امکان عقلی ندارد که باهم دیگر جمع شوند بخواهند بر علیه دولت اقدامی بکنند امکان عقلی ندارند که اینها همه شان باهم یکدفعه تنبل بشوند همه شان یکدفعه باهم از کار بیزار بشوند . همه آنها باهم دیگر بخواهند یکدفعه کم کاری کنند مگر در یک شرایط خاص که آن مشیت الهی باشد و بر اینها حاکم بشود که طلب کنند تغییری را در آن شرایط هم هیچ کس نمیتواند جلوی مشیت الهی بایستد .





اگر تمام مکانیزمها هم در دست دولت باشد هیچکاری نخواهد کرد و اگر هیچ مکانیزمی هم در دستش نباشد هیچ کاری نخواهد کرد و اگر دولت به مجموعه به این نظر رسید و به این نقطه رسید که بناست تمام کارگرانی که دارند در این رشته کار میکنند با آن مخالفت بکنند باید خوب یک فکری بکند ببیند چه کرده که اینجوری شده بنابراین در شرایط عادی و با در نظر گرفتن تمام امکانات این امکان که اینها کار نکنند کم است . مضافاً به اینکه شما موقعی که فرضتان بر این است که هر وقت خواستید ماشینی را وارد سیستم بکنید اول به کسی می دهید که میتواند ماشین براند ولی پول ندارد وقتی فرض بر این شد که اول به کسی میدهیم که قدرت مالی ندارد اگر یک عده ای با ماشین کار نکنند بلافاصله شما با قدرتی که در اختیار دارید ماشین را در اختیار افراد جدیدی میگذارید و آنها می آیند کار میکنند .

ببینید سیستم کنترل در اینجا این است کنترل یعنی اینکه اگر شما بخواهید قدرت اجرائی زیاد بکنید باید بطرف توسعه مالکیت و بطرف گسترش بیشتر درآمدها بروید اینجا شما برای اینکه بتوانید راندها را بالا بیاورید کارآئی را بالا بیاورید نمیروید به طرف شرکت های بزرگ ، صبح این توضیح را دادم که هر چه شرکتها بزرگتر شود کار بزرگتر شود بطرف قسط بیشتری حرکت میکنیم در اینجا هم اگر ماشین بدلایلی مجبور بشویم ماشین جدید هر چه قدر که ماشین جدید بخواهیم وارد کنیم دولت قاعدتاً " برای اینکه نظم را بوجود بیاورد یک ذخیره ای برای خودش در نظر میگیرد هر چه بخواهد وارد بکند ماشین را که وارد میکند با اضافه کردن قدرت اجرائی بقیه را کنترل میکند و با این اضافه کردن آنها را از هدفی که دارند دورتر میکند چون هدف کسی که فرض کنیم میخواهد مقابله بکند برای تکاثر مقابله میکند وقتی مکانیزم شما برای مقابله با کاسانی که میخواهند برای تکاثر مقابله بکنند گسترش هست این مکانیزم کاری نخواهد کرد این ضمانت های اجرائی کار هست خواهش میکنم آقای مهندس حبیبیان سئوالات مربوط به مصالح را جواب دهند .  
بسم الله الرحمن الرحیم ، تعداد سئوالاتی که در رابطه با مسئله مصالح مطرح شده



تقریبا " میشود گفت که بیشتر از سایر مسائل هست من توضیح بدهم خدمت برادران چیزی که الان مطرح است بعنوان نظام فنی و اجرائی جمهوری اسلامی ایران مطلبی است ، منتهی است الگوئی است که در یک حالت طبیعی مملکت میخواهد با آن دست و پنجه نرم کند و کارش را انجام بدهد بنابراین ما مسائل حاد و موضعی که الان بخاطر مسئله جنگ مسئله تحریم اقتصادی داریم این نباید در این مقطع الان در آن الگوئی که برای حالت طبیعی مملکت دارد طراحی میشود تاثیر گذار باشد بنابراین برای کل مسئله تامین مصالح به این ترتیب در یک حالت طبیعی برادران فکر نکنند بعد در یک حالت اضطراری و استثنائی الان هم راه حل موضعی خودشان را مطرح بکنند .

در حالت طبیعی فرض بر این است که پروژه میزان مصالح اش قبل از انعقاد قرار داد مشخص است میزان مصالحی که دستگاههای اجرائی مختلف در سطح مملکت نیاز دارند مشخص میشود با دستگاه تولید کننده مصالح و وارد کننده مصالح و توزیع کننده مصالح در اول سال هماهنگ میشود بهای مصالح برای بخشی از کار که با این سیستم دارد انجام میشود از محل اعتبارات مستقیما " به دستگاههای تولید کننده یا وارد کننده از طرف دستگاه اجرائی پرداخت میشود و بنابراین ما برای مسئله مصالح از این نقطه نظر گرفتاری نخواهیم داشت چند تا مسئله داریم ، مسئله مصالح رابه چند مسئله فرعی باید تقسیم بکنیم یک مسئله ، مسئله تامین خود مصالح است که اصولا " مصالح باید وجود داشته باشد وجود داشتن مسئله مصالح با این ترتیب حل میشود که ما نیازهای طرحها عمرانی رابه مصالح قبل از شروع بدانیم و کمبودش را با دستگاههای تولید کننده و با دستگاههای که وارد کننده مصالح ساختمانی هماهنگ کرده باشیم و بنابراین میزان تولید و میزان واردات را با توجه به این امکانات بالایی بریم یا وقتی که آن به حد خودش میرسد میزان تقاضا را هماهنگ می کنیم و وقتیکه مطمئن شدیم برای یک نوع پروژه بخصوص مملکت توان تهیه مصالح را ندارد . اصولا " آن پروژه را شروع نمی کنیم چون طبیعی است که این پروژه که شروع میشود نه تنها خودش تمام نمیشود بلکه چون امکانات یک مقداری از پروژه های



دیگر راهم در اختیار خودش قرار خواهد گرفت اجازه نخواهد داد که بقیه پروژهها هم تمام شود بنابراین یک نوع ایجاد تعادل بین عرضه مصالح و تقاضا بوجود می آوریم .  
این یک بعد مسئله ، بعد دیگر مسئله مصالح  
مسئله تامین اعتبار این مصالح است ما شرکت سازنده را با این بحث و با این تفکر مطرح کردیم که شرکتی است که امکانات مالی برای تامین مصالح پروژه ندارد پس برای مینا داریم بحث میکنیم خوب حالا ما برای تامین مسئله ای به پول نیاز داریم و باید مکانیزمی بوجود بیاریم که پولی که بعنوان هزینه طرحهای عمرانی اختصاص داده میشود بتواند در اختیار کارخانه های تولید کننده یا دستگاههایی که وارد کننده مصالح هست قرار بگیرد و این مصالح برسد توی کارگاه دست شرکت سازنده .

بنابراین ما دو تا مسئله را در نظام فنی در رابطه با مسئله مصالح بصورت اساسی باید حل بکنیم و چند تا مسئله فرعی ، مسئله اساسی یکی بالانس کردن ، عرضه و تقاضاست و دومی تامین نقدینگی برای خریدن مصالح ، این دو مسئله را در این نظام فنی و اجرایی باید حل کرده باشیم .

این کلیت بحث است که میشود اینجا مطرح کرد ولی جزئیات مسئله را چون کمیسیونی هم در زمینه مصالح تشکیل خواهد شد آنهایی که علاقه مند هستند تشریف بیاورند کمیسیون مربوطه و فرمولهایی که پیشنهاد شده مطرح خواهد شد و برادران مطالب خود را مطرح میکنند که انشاء الله تکمیل تر خواهد شد .

### بیانات آقای رهبری

در ادامه بحث مصالح درباره مکانیزمهای برآورد سوال شده یکی از فرمهایی که نظام بران مبنای آنکی است این است که ما موقعی میخواهیم یک کاری را انجام بدهیم فکرهای خود را می کنیم طراحی می کنیم و تصمیم می گیریم که یک کاری را با چه مشخصاتی انجام بدهیم همه آنهایی راهم که کار سالم انجام دادند اینطوری انجام دادند یعنی هیچکس نیست که کار سالم و ترو تمیزی انجام داده باشد ولی قبلا " فکر نکرده باشد قبلا " طراحی نکرده باشد شما من به اسم میگویم



مشکل هم نیست انشاء الله ، دو گروه کاربرد دو قطب این مملکت انجام شده درگذشته .  
یکی کارهای صنعت نفت است یکی کارهای ارتش است . بین دوتا قطب هم کارهای دیگر است  
کارهای صنعت نفت اینجوری انجام میشود یک سری از آن کارهایی که قابل هم هست اینطوری  
انجام میشود که می آیند کلیه نقشه هارا و جزئیات را تهیه میکنند حتی رنگ پیچ انرا مینویسند  
می نویسند پیچی بطول پنج سانت و قطر مثلا " ۶ میلیمتر به رنگ ..... یعنی دقیقا " پیچ  
لولای روی درب راهم معین میکنند ، دبیل کامل می دهند بعد هم برآورد میکنند برآورد دقیق  
کار براساس فهرست بهاء ، ( با فهرست بهائی که خودشان تهیه کرده اند و با فهرست بهای  
سازمان برنامه و بودجه کار میکنند ) و برآورد دقیق مصالح مورد نیاز برای آن پروژه و برآورد زمانی  
و برنامه ریزی زمانی را مشخص میکنند . این یک نحوه است ، در آن قطب آنطرف هم کارهای  
ارتش اینطوری قرارداد بسته میشود فعلا " ۵۰۰ میلیون تومان به شرکت دی ابلاغ میشود  
تا بعد معلوم بشود که این ۵۰۰ میلیون تومان کار کجا است بعد معلوم میشود که چی است بعد  
معلوم بشود که نقشه اش چه جوری است بعد معلوم بشود چه مصالحی میخواهد ، بعد معلوم  
بشود چه امکاناتی میخواهد این دوجور کار است این دو قطب است ، حداقل این خاصیت  
را می بینید که تعداد کارهای نیمه تمام شرکت نفت در سطح مملکت چقدر است ، تعداد  
کارهای نیمه تمام گذشته ارتش در سطح مملکت چقدر است .

این برادرانی که از بنیاد مستضعفان در اینجا هستند میدانند که چقدر ما باین مسئله  
درگیر هستیم اگر کسانی اینجا باشند که مدیریت شرکتی که صاحبان آنها فرار کرده اند به عهده  
آنها باشد آنها می دانند تمام کسانی که در جریان هستند خبردارند ، این بی حساب کار کردن است  
وان هم با حساب کار کردن است . اکثریت کارهای شرکت نفت با یک محدوده کم یعنی با یک  
فاصله کمی از زمان پیمایش بینی شده انجام میشده و اصلا " مدت پیش بینی شده قراردادهای  
ارتش با کار انجام شده هیچ ربطی با هم دیگر ندارند . یعنی قرارداد ۵۰۰ میلیون تومان برای  
دو سال هشت سال طول میکشد و کارهایی از این قبیل .  
حالا باید ببینیم مملکت ما در کدام راستا میخواهد حرکت کند به آدمهایی که آنجا







را می‌خواهیم شروع کنیم و کی می‌خواهیم تمام کنیم و به چه مبلغی می‌خواهیم تمام کنیم در چنین شرایطی اگر مشاور داریم اگر دفتر فنی داریم اینها موظفند مقادیر مختلف کار ، مقادیر مختلف مصالح ، برنامه ماشین آلات ، برنامه نیروی انسانی و منابع تا همین آنهارا دانسته باشند و تنظیم کرده باشند و در نهایت یک برنامه مشخص کار داشته باشیم و بعد کار کردن شروع کنیم .

ما وقتی که می‌آئیم می‌گوئیم که با پیمانکار یا شرکت سازنده بر مبنای قیمت معین قرارداد بسته بشود و او هم با واحد ساخت با قیمت معینی قرارداد معینی ببندد باید از این طرف نظم را رعایت کنیم .

یکی از سئوالاتی که برادران مطرح کردند این است که کلاً " ببینیم این کار را بکنیم یا نکنیم .

اصلاً " رعایت نکنیم بگذاریم کنار ، هیچ راهی ندارد هر کسی هم که خارج از این مسائل فکر میکند در کمیته روشهای مختلف اجرائی خواهش میکند شرکت بکنند نظریاتشان را بدهند هیچ راهی نداریم جز یا پیمانکاری بکنیم یا امانی بکنیم .

ما سه تا نظم در دنیا می‌شناسیم یا نظم راست است یا نظم چپ است یا نظم اسلامی . دو نظم چپ و راست را بر مبنای شعار نه شرقی ، نه غربی می‌خواهیم کنار بگذاریم اصلاً " نمی‌خواهیم این کار را بکنیم اگر هم بخواهیم راه سوم را جستجو بکنیم چه این نظام را که ما پیشنهاد کردیم چه هر چیزی که شما پیشنهاد بکنید بایستی بنشینیم کار بکنیم وقت بگذاریم زحمت بکشیم مشکلاتی خواهد داشت ممکن بود راهی شما پیشنهاد بکنید مشکلاتش خیلی کمتر از اینها باشد ممکن است پیشنهاد بکنید خیلی بیشتر از این باشد ولی آن چیزی که هست مشکلات دارد به چند دلیل مشکلات داریم یکی این است که مسئله هنوز شناخته شده نیست .

حرفی که می‌زنید حرف نویی است حرف تازه ای است مسئله ابعاد پیچیده و مرموزی دارد باید حلاجی بشود یکی اینکه امروز ما به یک مسائل دیگری عادت کردیم و در ذهنمان هست آنها ما را بطرف خود میکشد بنا بر این باید این را بپذیریم ما اینجا که





نشسته ایم که اصلاً "میخواهیم یک کار دیگر بکنیم . اگر چیزی اینجا بگوئیم که قانونش در زمان شاه وجود داشته باشد چیزی نگفته ایم بنابراین مصرف که این سد را بشکنیم که می‌گویند حرفی جز اینکه آنهارده‌اند نمی‌شود زد مصرف که این را بوجود بیاوریم این فضا را بوجود بیاوریم . که غیر از امانی و بیمانکاری حرف دیگری برای زدن طرح بشود اگر چه که حرف نهائی که گفته میشود حرف ما نباشد مصرف به اینکه به حرف ما باشد نیستیم ولی مصرف به اینکه آن چیزهایی که بر مادیکنه و تحمیل شده نباشد هستیم و در این اصرار زحمت داریم و شما را اینجا جمع کردیم میدانیم زحمت دارد میدانیم که شما علاقمند به تحمل زحمت هستید .

راجع به ضرایب منطقه‌ای شهرستان ، حجم کار ، نوع کار ، از آقای حبیبیان خواهش می‌کنم در رابطه با ضرایبی که برای قیمت‌هایی که در فهرست بهای پایه از طرف اعمال قیمت‌های پایه بدست می‌آید سؤالات مختلفی شده است مثلاً "انجام کار در روستای کوچک همان شرایطی را دارد همان وضعی را دارد که مثلاً "در تهران دارد یا خیر . من توضیح بدهم آن چیزی را که در نظام پیش بینی شده است ، این است که قیمت پایه بعنوان یک قیمت متوسط اجرای کار مبنای کار است بعد روی این قیمت ضرایب مختلفی به این ترتیب خواهد بود ضریب استان خواهیم داشت و ضریب شهرستان که احتمال دارد این بصورت یک ضریب کلی مطرح بشود یعنی خود بخود تبدیل بشود به ضریب شهرستان (دیگر دو قسمت نکنیم بگوئیم استان فلان شهرستان فلان) یک ضریب خواهیم داشت بر حسب حجم کاری یعنی قیمت پایه برای یک کار ۱۰ میلیون تومانی و برای یک کار ۱۰۰ میلیون تومانی ضریبش باید فرق بکند . یک ضریب خواهیم داشت برای نوع کار ، مثلاً "قیمت کار برای بیمارستان سازی و انبار سازی متفاوت است یعنی دقیقاً "اینطوری برخورد کنیم که کاشیکاری یا بتون ریسی در فونداسیون یک انبار نرخش متفاوت است بنابراین ضریبی خواهیم داشت برای نوع کار .





فکر میکنم ۷ یا ۸ ضریب ما پیش بینی کرده ایم ضریب حجم کار ، ضریب محل جغرافیائی کار ، ضریب نوع کار ، ضریب کیفیت ساختمان از نظر استراکچر ، ( ساختمان بتون آرمه باشد یا اسکلت فلزی باشد یا بنائنی باشد ) ضریب ارتفاع ، که سابقه هم دارد و ضرایبی از این قبیل و ضریبهایی که بنظر سایر برادران میرسد بنا بر این برای اینکه یک مدرسه کوچک در فلان نقطه روستائی و صعب العبور با چه قیمتی بدهیم خود بخود اعمال این ضرایب سؤال را جواب میدهد و آن مشکل را حل میکند .

راجع به محدودیت مدت اعتباری سؤال کردند که باتوجه به موارد ذکر شده در مدت تهیه برآورد میزان کار و مدت انجام نایستی محدودیت مدت اعتباری از بین برود .

آن چیزی که در نظام فنی و اجرایی جدید مطرح است اینست که وقتی اعتباری برای یک پروژه تصویب شد و تنظیم شد این اعتبار تا پایان پروژه ادامه دارد دیگر نیازی به تخصیص وسط سال و آخر سال و کم کردن و افزایش و اصلاح طرح نخواهد بود . همینکه تمام تفکرات شد پروژه همه مسائلش مشخص شد مبلغش ، قیمتش ، مصالحش همه چیز معلوم شد تصمیم گرفتیم در فلان مدت اجرا بکنیم اصولاً " اعتبارش هم تا همین شده است و پایدار است و تا آخر پروژه هم ادامه خواهد یافت .

سئوالاتی شده که شیوه کار جهاد سازندگی چگونه است ؟

ج - شیوه کار جهاد سازندگی امانی است منتهی بدلیل اعتمادی که به برادران جهاد سازندگی است شامل قانون محاسبات عمومی نیست و کاری که انجام شده الان به عقیده جهاد بعنوان یک نهاد انقلابی بعنوان یک نهاد پیش تاز به مرحله ای رسیده است که بایستی فکرهای جدیدی را به جامعه بدهد ، حرکتیهای جدیدی را در جامعه بیافریند و محیطهای جدیدی را ایجاد بکند و بتواند میناهای نوئی را از محتوای اسلامی بدست بگیرد آنچه که تا اینجا کرده و زمینه ها را آماده کرده این زمینه های آماده انشاء الله در آینده بتواند بجهت کامل شدن پیش برود نه آنطور که مایک شیوه





ولین و انشالله مستدبرین المسلمین  
شیخ ابوالفضل عطار

اولین سیمینار علمی ... و نظیر آن برگزار می شود

داشته باشیم ، شیوه جهاد یک شیوه داشته باشیم دولتی یک شیوه داشته باشیم  
شیوه نهادها یک شیوه داشته باشیم شیوه پیمانکاری و ..... ممکن است  
شیوه های مختلف وجود داشته باشد برای اینکه انسانهای متفاوت با روشهای مختلف  
و طرز فکرهای مختلف و متفاوت کار میکنند و زندگی میکنند ولی مجموعه این شیوه ها  
باید سلامت فکری انسان را و مجموعه حرکت جامعه را در یک جهت راهبری کنند نه اینکه فرق  
براین باشد که بچه های جهاد از جانشان بگذرند ولی پیمانکار آنچنان موجودی است  
که حتما " وحکا " بایستی که تمام امکانات برایش فراهم باشد .

یعنی اینطور نباشد بین ایثار و خدمت و وظیفه شناسی یک دره عمیق وجود داشته  
باشد بلکه این دوتا بیایند باهم دیگر نزدیک شوند البته این نزدیک شدن به آن معنا  
نیست که برادران جهادی کوتاه بیایند منظور اینست که بقیه به آنها تاسی پیدا  
بکنند انشاء الله .

سؤال - روش ساخت به کدامیک از روشهای امانی و پیمانکاری نزدیکتر است؟  
در فاصله ای که روش ساخت جا بیافتد برای اینکه سازمانهای لازم در دستگاههای  
اجرایی نیز همسان بوجود آید چه فکری شده است ؟ آیا در فاصله برنامه اول با توجه  
به وضعیت موجود پیمانکاری بخصوص در مورد کارهای بزرگ روش امانی را نبایستی  
گسترش بدهیم ؟

اگر از ما بپرسید واقعا " که روش موجود به روش امانی بیشتر نزدیکتر  
است یا روش پیمانکاری ؟ ما معتقدیم که به هیچکدامشان نزدیک نیست اصلا " یک بحث  
جدید است این بحث که انسان مالک کار خودش است نه در پیمانکاری است نه در امانی  
اصلا " یک سخن تازه است . این بحث که هرکس کار می کند تا آنجاکه ممکن است مالک  
ابزاری که بر روی آن کار میکند باشد سخن تازه است این ابتکار قانون اساسی است .

من بدلیل قدرشناسی از آموزشی که گرفتم باید این را بگویم روز چهارم آبان بعد  
از راهپیمایی است ، در دانشگاه تهران شهید آیت . . . . دکتربهشتی سخنرانی کرد



گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران در ۱۶ تیر ۱۳۸۰

ومواضع اقتصادی قانون اساسی را توضیح داد ایشان در آنجا این بحث را عنوان کردند که برادران سازمان های دانشجویان مسلمان و انجمنهای اسلامی دانشجویان مبنای قانون اساسی را سؤال کرده اند ما میخواهیم این مسائل اول در مجلس خبرگان جا بیافتد بعد بگوئیم ، ولی حالا سؤال کردید میگویم این بیان ایشان است . دولت اسلامی موظف است وسائل کار را در اختیار همه کسانی که قدرت کار کردن دارند ولی وسائل کار ندارد بگذارد .

در قانون اساسی نوشته شده وسائل کار را در اختیار همه کسانی که قدرت کار دارند ولی وسائل کار ندارند از طریق شرکتهای تعاونی ، بوسیله وام بدون بهره و یا هر وام مشروع دیگری بگذارند این حرف اصلاً تازه است . حالا تفسیر بر این است که اینکه وسائل کار را در اختیار چه کسی بگذاریم . در اختیار پیمانکار بگذاریم یا در اختیار عوامل مستقیم کار ؟ تفسیری که از این معنا میشود مالکیت را متباً در به ذهن میکند ؟ یا صرف وجود امکانات را ؟ ممکن است امکانات را فراهم بکنیم و بگوئیم اینجا کار بکنند این نفی نشده و نهی نشده ولی در احکام اسلامی که کسی ترجیح داده شده است که کار می کند روی ابزار متعلق به خودش کار بکند البته نهی نیست که روی ابزار دیگری کار بکند ولی ترجیح دارد که روی ابزار خودش کار بکند . در بعضی موارد هست که اصلاً نهی شده است بعضی از آقایان نیز نظرشان این است که اصلاً نهی بشود .

مناسفانه من نرسیدم سئوالات بیشتری را جواب بدهم میگذاریم به بعد از نماز و نهار ، حضرت آیت الله روحانی منتظرند که نماز را به ایشان اقتداء بکنیم و بعد نهار و استراحت ، تا اینکه بعد از ظهر به گفتگو بنشینیم . تکبیر





بسمه تعالی

سئوالات مطروحه در نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

در تاریخ ۶۱/۱۱/۱۶

سؤال - برای سازمانهای دولتی و دستگاههای اجرایی چه فکری شده است .

این رامن عرض کردم خدمتتان اول سؤال آقای علاقمند هم همان بود جواب آنست که اینست  
دستگاه اجرایی مملکت باید همسان با این نظم حرکت بکند هم حرکت با این نظم باشد و رشد  
بکند آنچه به عهده ماست ماسفی میکنیم که الگوها و ابزار آنها را مطرح میکنیم و در خدمتتان  
هستیم تا بحث کنیم و به نتیجه برسیم و آنچه که به عهده همه ماهاست اول باید تغییری در درون  
خود ایجاد کنیم و بعد بتوانیم این تغییرات را در متن عمومی جامعه مطرح کنیم شما هر کدام که  
اینجا نشستاید مسئولیت قابل توجهی دارید نسبت به وزارتخانه و تشکیلات خودتان شما  
هستید که باید این کار را بکنید و باید همسان با این ، طرز فکر حاکم بر دولت هم اصلاح بشود .

معمولا " کارهای بزرگ به روش امنی اجرا میشود . من معتقد هستم که بزرگترین کارها راه  
انجامش طبیعتا " این است که باروش ساخت انجام شود چون ما توضیح دادیم و در آن کمیته  
روشهای کار هم خواهش میکنم برادری هم که این سؤال را نوشته اند حضور داشته باشند دقیقا "  
بحث می کنیم که ببینیم بالاخره به کجا میرسیم .

۲ سؤال هست راجع به شرایط عمومی پیمان که من فکرمی کنم خارج از بحث ماست اجازه بفرمائید که ما  
اصلا " وارد طرح نشویم چون هرچه را که ماننتیجه گرفتیم شرایط عمومی پیمان هم با آن تغییر  
خواهد کرد .

مطلبی هست از برادرمان ندنی که مرقوم فرمودند شیوه ساخت بیشتر به درد جامعه مصرفی  
میخورد در این نظام انسان چند تخصصی نمیتواند باشد ؛ در مورد مناطق محروم اجرا با زیان  
تمام میشود در نیروی انسانی صرفه جویی ندارد .

بهر حال خواهش میکنم که تشریف بیاورند در کمیته مربوط به روشهای اجرایی آنجا توضیح





بیشتری بدهند ولی آنچه که اینجا مرقوم فرمودندگران تمام میشود و نیروی انسانی صرفه جوئی ندارد اجازه بفرمائید توضیح بدهم ، اینکه گران تمام می شود ممکن است در مقطعی از بیمانکاری و از امانی یک کمی گران تر تمام بشود ممکن است این اتفاق بیفتد ولی این مساله که در نیروی انسانی صرفه جوئی ندارد این را من میخواهم عرض کنم که در نیروی انسانی صرفه جوئی دارد چون نیروی انسانی به حداکثر کارائی در اینجا کار میکند . گران تمام شدنش به این دلیل است که هر چقدر شما مدیریت گسترده تری بکار ببرید و هرچه شما اختیارات بیشتری بدهید انسانها بدهید اینها حق مانور بیشتری خواهند داشت و حق کم و زیاد کردن بیشتری خواهند داشت طبیعی ست که تولید انبوه ارزانتز درمی آید از تولیدهای کوچک و لیکن در مقابل آن ارزش که در تولید انبوه انسان دچار اسارت دردست ماشین میشود و تولید به دلیل کیفیتی که برایش در نظر می گیریم و اختیاراتی که برای انسان جایز هستیم به استثمار و پائین بودن کیفیت منجر نمیشود این را به آن ترجیح داده ایم ولی مشخص است که در تولید انبوه کار ارزانتز در می آید و ممکن است اگر شما این کار را که ما گفتیم خورد می کنید و به چند نامعمار می دهید خورد نکنید و یک کار بزرگ را به بیمانکار بدهید ممکن است کار را ارزان تمام کند منتها ما هدفمان آن هست که می گوئیم اگر کار بزرگ باشد باید به اجزاء تقسیم شود و تمام اقشار را در برگیرد این مسئله برای ما بعنوان یک اصل مطرح است . اینکه زندگی آدمها آنچنان تنظیم بشود که کسی نتواند کسی را استثمار کند این اصل اساسی . بقیه مطلب را هم انشاء الله تشریف بیاورند در کمیته باشند و صحبت می کنیم .

سؤال دیگر اینکه اشاره فرموده اند تقسیم کار بعنوان بشود زیرا این نظام باعث تراکم جمعیت است در تهران و گرانتز شدن هزینه و صرف پرسنل بیشتر و عدم استفاده از ابتکارات محلی و مشکلات برای رشته های فنی استانها بوجود می آورد در ضمن در این خصوص راه حل هم دارند . ؟

عرض کنم بعضی از این اشکالات به گذشته هامربوط است و برای اینکه رعایت انصاف در مورد تمام سؤال کنندگان بشود که فکر می کنم رعایت کردم لیکن برای اینکه رعایت بیشتری





شده باشد من به بقیه راجواب نمی دهم و برای بحث در کمیته میگذارم و فقط یک جمله می گویم که عدم استفاده از ابتکارات محلی با ایجاد سیستمی که دقیقا " کلیه کارهای محلی را بدست افراد محلی به اختیار خود افراد محلی می گذارد ابتکاراتی در آنجا رشد می کند و امکان رشد خلاقیت ها هست و ما فکرمی کنیم که یکی از بحثهای ما همین هست که این سیستم کمک می کند بر اینکه ابتکارات و خلاقیتها و آموزشها در سطح عموم توزیع شوند اینک تخصصها در سطح خاص بماند .

سوال دیگری هم مطرح نموده اند که راجحیت نظام کارمزدی برروز مزدی روشن است ولی فکر نمی کنید این برخوردار که اگر پول بیشتری و زندگی راحت تری میخواهد کار بیشتری ارائه بدهد ماده گزائی را ممکن است رواج دهیم و انسان را از هدف اصلی خارج کند لذا فکرنمی کنید حد کنترل کننده برای این لازم است ؟

من دقیقا " معقدم که انسان نباید صرفا " به مسائل مادی فکر کند و نپایستی که این تنها مکانیزم باشد و این مکانیزم باعث بشود که این انحراف بوجود بیاید ولی ما اتفاق داریم احسان داریم پرداخت مالیاتهای مختلفی را بصورت ابتکاری داریم این اصل را داریم که هرکس باید آنقدر کار بکند که به عبادت و خودسازی برسد آنقدر کار بکند که بتواند در رهبری جامعه شرکت بکند این بند چهارم اصل ۴۳ قانون اساسی است بنا بر این با توجه به این فکرمی کنیم که اگر کسی پول بیشتری میخواهد در زمان کمتری باید کار بیشتری بکند و یعنی راندمان خودش را بالا بیاورد نه اینکه بجای هشت ساعت ۱۶ ساعت کار بکند بحث اینست که ۸ ساعت کار را با راندمان صحیح بکند و انشاء الله بقیه وقت را صرف خودسازی بکند و اگر کسی بخواهد فقط ۶ ساعت کار کند و بیشتر صرف خودسازی بکند با این حال اختیار با خودش هست قاعدا " باید در کل سیستم یک حداقلی و یک حداکثری برای زمان کار تعیین بشود .

بسمه تعالی گفته شد که ۳ سیستم وجود دارد . الف . امانی ب . پیمانکاری ج . اسلامی و گفته شد که روش کار جهاد سازندگی امانی است ارتباط این مسائل چگونه است ؟





ببینید اینجا (سؤال شده ج اسلامی) من گفتم سه سیستم وجود دارد و سیستم سوم را باید  
در تدوین کنیم و هنوز هم معتقدم که باید در تدوین کنیم و در نهایت می توانیم به این معتقد باشیم  
که آن چیز است که ما فهمیدیم نه آن چیزی که عیناً "اسلام همین است این ادعای سنگینی است  
در نهایت همه که نظریه بدهید به یک همچنین نتیجه می رسیم .

و اینجا هم که گفتید کار جهاد امانی است پس می خواهید این نتیجه را بگیرید که من گفتم  
کار جهاد اسلامی نیست نه اینطور نیست . . . . این نتیجه را نگیرید چون من پیش از این که یاد  
داشت شارا ببینم این توضیح را دادم برای اینکه معتقدم که کار جهاد بایستی الگو باشد و فاصله  
بین مردم و جهاد کم بشود و فاصله دستگاهها و جهاد کم بشود بنابراین من این استنتاج را قبول  
ندارم لااقل به عقیده من کار جهاد غیر اسلامی نیست . این را حالا اگر بخواهیم در مورد جهاد  
صحبت بکنیم حق این است که برادران جهاد اینجا باشند و حق این است که مسائل را  
اینجا بحث کنند ولی ما معتقد به اینکه کار جهاد آخرین راه حل هست نیستیم ، و با این اصل  
که معتقد به کار جهاد هستیم ، این دو معناست در ضمن بایستی که کار بیشتری به شیوه های جهادی  
هم بشود و مشکلاتی که بوده رفع بشود .

سؤال - در صورت اختلاف بین شرکتهای ساخت و واحدهای ساخت مرجع حل اختلاف  
بین آنها چه مرجعی می باشد ؟

ج - در صورت اختلاف بین شرکتهای ساخت و واحدهای ساخت مرجع حل اختلاف دستگاه  
اجرایی است .

سؤال - بسمه تعالی برای پذیرفتن روش سنتی و انجام کارهای کوچک استان به ایمن  
صورت و با بصورت امانی باید امکانات دستگاه اجرایی بویژه نیروی انسانی آن را تهیه نمود در  
غیر این صورت به مرحله اجرا درآوردن این روش امکان پذیر نیست . مانند گروه نوسازی  
مدارس باختران که جهت اجرای حدود سی صد پروژه امانی فقط ۲۸ نفر پرسنل دارد ؟

ج - من قبول دارم که هر روشی را که می خواهید بوجود بیاورید ضرورت دارد که دستگاه به  
حرکت درآورنده آن روش و موتور آن روش مناسب با آن روش باشد و بایستی که پرسنل دستگاه





اجرائی متناسب با آن کارها باشد ولی اینکه ۲۸ نفر برای ۳۰۰ تا پروژه آنهم پروژه مدرسه کم باشد .  
جای بحث دارد البته اینجا موثر است که انشاء الله آن صحبتی هم که قبلا " شد دستگاه اجرائی  
هم اگر بشود بر مبنای کار مزدی کار بکنند و این پیشنهاد را بتوانیم در سطح دولت مطرح  
بکنیم که دستگاه اجرائی هم بر مبنای کار مزدی کار بکنند آنوقت می شود دید که ۲۸ نفر برای ۳۰۰  
تا پروژه کم است یا زیاد .

س - آیا بهترین نیست قبل از به اجرا درآوردن این سیستم اول کلیه امکانات نیروی انسانی مصالح  
ساختمان و غیره را تامین و فراهم کنیم و بعد ساخت را شروع کنیم ؟ زیرا در امر پیشرفت کار موثر خواهد بود . یا  
حداقل این سیستم را در یک استان بصورت آزمایشی به اجرا درآورد و سپس در سطح کل کشور به اجرا درآید ؟  
هر دو را من قبول دارم برای اینکه سیستم را پیاده کنیم  
باید اطلاعات کامل و کافی از امکانات داشته باشیم و هم بهترین است که سیستم را از یک جا  
شروع کنیم به آزمایش کردن یا در یک استان یا در یک رشته یا در یک استان و یک رشته پیشنهاد  
ما هر دو نوعش هست مثلا " کارهای ساختمانی را روی این سیستم شروع کنیم به اجرا کردن تا  
تجربه اش بدست بیاید بعد برویم بر سر مسائل راه سازی .

سؤال - آیا بهترین نیست انجام کار با کیفیت به همراه کمیت باشد مثلا " هر متر مکعب خاک  
در حالیکه کیفیت خاکبرداری خوب باشد در زمان معینی بطول می کشد و حداکثر میزان خاکبرداری  
را مشخص کنید .

ج - ببینید برادران انجام کار در زمان معین این کیفیت نیست این راندمان کمی در واحد  
زمان است ولی کیفیت حتما " در نظر گرفته میشود ما یکی از وظایف شرکت سازنده را کنترل  
می دانیم و بحث ما این است که اصلا " کار یعنی کار با کیفیت نه کار بدون کیفیت و شاید توضیحی  
ضروری باشد البته شما خودتان دست اندر کار هستید و فقط یادآوری می کنم که اگر یک  
استادکاری هست که تمیز کاری کند با پول کم و یا زیاد را کثیف نمی کند و ممکن است بگوید من  
کار تمیز می کنم پول کمتر نمی گیریم و لیکن اینطور نیست که یک روز کار تمیز بکند یک روز کار کثیف  
بکند یک استادکار همیشه کار تمیز می کند ممکن است سر پولش با ماچک و چانه داشته باشد ولی



سراینده کار تمیز بکند بحثی نیست و در ضمن امیدواریم که در آموزش و حرکت و اتفافی که در آینده می‌افتد هر کار گره این نتیجه برسد که کار سالم بکند و این فرهنگ باید بوجود بیاید. یکی از آقایان نوشتند بوروکراسی موجود بعلت وجود اغلب مشاوران است که در اینجا صحبتی نشد که انشاء الله بحث شود؟

بحث مشاوران و ضوابط طراحان عبارت است از بحث دیگری است که بدلیل حساسیت مسئله ساخت اول ساخت را مطرح کردیم بعد انشاء الله نظام طراحی را هم صحبت می‌کنیم. پیشنهاد می‌شود در قانون یک طرح زمانبندی شده (مشابه نمودار زمانبندی شده تعیین برنامه ۵ ساله و ۲۰ ساله) نیروهای نظام فنی اجرایی از طریق شورای فنی استانها تهیه و با شرکت نمایندگان آن در تهران جمع بندی و تعیین شود و الزاما "در جلسات شورای فنی که در فوق ذکر شد نماینده مطلع استان که در امور مورد بحث از نظر ضوابط شرعی اظهار نظر خواهد کرد نیز شرکت داشته باشد.

ج - بسیار پیشنهاد خوبی است. من نه مخالفتی دارم نه بحثی. با توجه به گفتار شما که برای کارهای استانی در این نظام هیچ ضابطه ای نیست... ملاحظه می فرمائید که کارهای استانی چقدر اعتبار کشور را شامل میشود و نتیجه می‌گیریم که چقدر می‌توان آن موارد ۲۰ گانه (اشاره به رئوس نظام) را اعمال کرد بخصوص که این کار کوچک با توده مردم ارتباط مستقیم دارد.

ج - ماکی گفتیم ضابطه نیست. ضابطه هست ولی ضابطه دست و پاگیر نیست ضابطه این هست که تشخیصی شماست که به چه کسی کار بدهید ضابطه این است که کسی که می‌خواهد کار را اجرا بکند مجبوره کاغذ بازی و متره و صور توضیحات نوشتن و وقت تلف کردن نیست اول بشینید تمام حسابها را بکنید بعد کار را شروع کنید نه آن که کار را شروع بکنیم بعد دستور العمل بنویسیم بعد دستور کار را بنویسیم بلکه اینکه از اول بیائیم همه فکرهایمان را بکنیم و یک کار انجام شدنی معین را به شخص واگذار کنیم.

فرق ما بین این دو تا این است که انجام کامل کار و تکرار کردن و طراحی کردن قبل از شروع





کارنه آنکه این کارها را پس از شروع و در حین انجام کار و اجرا گذاشتن انجام دهیم فرق ما این دو ناست و بحث ما این است که یکبار دقیقاً "فکرهایمان را بکنیم و بعد اجرا کردن را شروع کنیم".

س - روش کارمزد در کشور ما که در این نوع کار تجربه‌ای نداریم و اکثراً "بینش آنها در حد دیده‌هایشان خلاصه میشود چگونه هست و بازتاب اقتصادی روش پیش بینی در جامعه ما چگونه بررسی شده است مثلاً" از دستگاه اقتصادی فلان شهرستان تا واحد سازنده کارهای بزرگ در شهرهای بزرگ؟

ج - این را قاعدتاً "با سرعت نمیشود جواب داد یک اقتصاددان باید جواب بدهد من اقتصاددان نیستم می‌گرام بررسی کنند و جواب بدهند".

سؤال - روش تعیین کارمزد چگونه خواهد بود.

ج - روش تعیین کارمزد بر مبنای تجزیه تحلیلی است که در دست هست و مرتب بایستی که تکمیل تر بشود ساخته و پرداخته تر بشود. در واحدهای نمونه میشود نمونه گیری کرد و استفاده کرد و بدست آورد از اطلاعات گذشته میشود استفاده کرد و جمع بندی اینها هم هست الزاماً این نیست که امروز اگر به این نتیجه رسیدیم این نتیجه برای ابد حاکم باشد مرتباً این کاری تواند هر سال و مسلماً "بایستی که هر سال تجدید نظر شود ساخته و پرداخته شود و بطرف کامل شدن پیش برود و در رابطه با بازتاب اقتصادی در محل که توضیح کوتاهی صبح دادم می شود چنین نتیجه گیری نمود که سیستمی که اجرا میشود توزیع درآمد در حد اغلای خودش حفظ میکند از نظر دیگر میشود بازتاب اقتصادی سیستم طوری طراحی شود که نیروی انسانی از بخش کشاورزی به این قسمت جذب نشود و این چیزی هست که هم در کلیات روشها اتفاق می افتد.

جذب نیروی انسانی از بخش کشاورزی به بخش عمرانی موجب میشود که اجرای طرحهای عمرانی با توفیق روبرو نشود که هیچ طرحهای کشاورزی هم در برنامه اول عمرانی و در دوره سه ساله ما اهمیت زیادی دارد اهمیت آن هم از دست برود و نیروی انسانی جذب دربی حساب کتاب کار کردن و در خارج از سیستم کارمزدی کار کردن بشود چون مبنای این است که هر روز





که شما گرفتاری پیدا کردید پول بیشتری بدهید پول بیشتری که شما می دهید نیروی انسانی بیشتری از بخش کشاورزی جذب میکند هم در اینجا هم در سایر کشورها در گذشته این نقص وجود داشته که به این مسئله فکر نمی کردند و تعدد داشته اند که این کار را بکنند ولی ما الان فکر می کنیم ما موظف هستیم که فکر بکنیم به این معنا و آن چیزی که طراحی میکنیم قطعا " جلوگیری بکند از جذب نیروی انسانی بیشتر به این سیستم بخصوص از کشاورزی .

اطلاعیهای خدمت برادرها توزیع شده است که نرامی خوانم و توضیح می دهم . چون برای بررسی و تجزیه و تحلیل و عوامل مختلف نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران کمیته ها تشکیل شدند لذا از کلیه برادران درخواست می شود با توجه به میزان تجربه و تخصصی که در مورد این عوامل دارند در یکی از کمیته ها همکاری و ثبت نام کنند باشد که به یاری الله بتوانیم با بحث و تبادل نظر و با کمک یکدیگر نظام فنی کشور را تدوین و به پیشگاه ملت تقدیم نمائیم ما هم امیدواریم . کمیته هایی که برادران ثبت نام می کنند به ترتیب زیر است .

۱- شرکتهای سازنده . بحث بر این است که برای شرکتهای سازنده الگوی پیشنهادی آئین نامه تشخیص صلاحیت مصوب ۶۰/۲/۳۰ هیئت دولت است توجه به این اصل بکنیم که ببینیم این تعداد افراد متخصص و با تجربه که برای مدیریت کار گذاشته شده است خوبست ، بد است ، کم است ، زیاد است ، نحوه توزیع درآمد در آنجا به کجا خواهد رسید اما کانات کار درست توزیع شده یا نشده با این شرکتها اگر بخواهیم کار بکنیم نیروی انسانی راندمان صحیح خودش را دارد؟ این ترکیبها برای این کار ضرورت دارند یا نه ؟ و از این جور مسائل و اگر اصلاحی لازم است انجام بدهیم که بتوانیم بعد از تجربه یکساله برادران از برخورد با این آئین نامه این تجربه ها یکجا جمع شود اصلاحات لازم در آن پیاده بشود البته با توجه به هدفهای اساسی نظام .

۲- واحدهای ساخت . عبارت است از واحدهایی که انجام مستقیم کارها را بعهده خواهند گرفت حالا اینکه بصورت فرد نباشد بصورت شرکت غیر تعاونی باشد بصورت تعاونی باشد بصورت تعاونی کامل باشد چه شرایطی در آن حاکم باشد دستمزد در آنجا مساوی باشد سهام مساوی باشد بر حسب کارآئی باشد که بحثهای مختلفی که در آن مطرح می شود . که اینجا بحث شده واحد





ساخت نحوه قراردادش با شرکت سازنده چه باشد وضعیت حقوقی اش چگونه بنیاد برسد چه چیزی چه ارزشهای مهمی وجود دارد که با حداقل بوروکراسی کارهای خودش را تمام نکند .  
۳- مسائل نحوه تامین مصالح و توزیع آن ، چگونگی ایجاد سیستمی که هم دربرآورد مصالح کمک نکند هم در تکمیل تدارکات کارما برای زمان اجرای کارو هم در آینده برای خرید و گردش پول در سیستم مصالح .

۴- ماشین آلات . عبارت خواهد بود از نحوه مالکیت ماشین آلات تعداد کسانی که میتوانند شریک باشند ، شریک نباشند اصلا " ماشین آلات بصورت مالکیت در اختیار افراد باشند یا نباشد ماشین آلات در اختیار پیمانکار باشد یا نباشد و این بحث هائی که بصورت بنیادی در راستا و در کنار و در قطبهای مختلف ماشین آلات در کنار این اتفاقات می تواند انجام شود .  
کلا " در مالکیت دولت باشند کلا " در مالکیت کسانی که با آن کار میکنند باشد ترکیبی از اینها باشد ترکیبی از ۲ تا ۲ تا نباشد ۳ تا ۳ تا نباشد . این بحث هائی هست که خواهش می کنم در کمیته طرح بشود .

۵- گردش کار : گردش کار آن تابلوئی هست که در روبرو خدمتتان هست و ملاحظه می کنید پیش بینی شده از اینکه یک پروژه در سیستم برنامه ریزی مملکت معین می شود که در فلان جای مملکت می خواهند ساخته بشود و از موقعی که طراحی کار شروع می شود تا موقعی که پروژه می خواهد تحویل شود ادامه دارد . تمام مراحلش مشخصا " آنجا مطرح شده در انتهای کتابچه ای هم که خدمتتان هست ذکر شده به سیستم یک پارچه کردن اعتبارات اشاره می کند یک سری بحثهای مختلف دارد که آنجا برادران وزارت دارائی مشخصا " بایستی کمک کنند .

۶- روشهای اجرای کار . بحث در مورد اینکه بخش خصوصی پیمانکاری داشته باشیم نظام ساخت داشته باشیم امانی داشته باشیم و هر کدام از اینها چگونه باشند .

من اضافه می کنم یک یادداشتی اینجا آمده بود که برادران استانی می توانند یک کمیته تشکیل بدهند یا می توانیم اجرا بکنیم یک کمیته اضافه بکنیم برای روش کار در استانها یعنی همین سیستم یک و ۲ که توضیح داده شد آن کسانی که فکر می کنند بصورت کمیته ۲ باشد زیر برگ درخواست





بنویسید برادرانی که علاقه‌مند به شرکت در این کمیته‌ها هستند سامینشان را جلوی کمیته‌ای که علاقه‌مند هستند مرقوم بفرمایند که بتوانند جمع بندی بکنند تا اطاقشرا با توجه به تعداد علاقه‌مند آن معین کنیم . انتهائی که علاقه‌مند هستند در ۲ کمیته شرکت بکنند بنویسند حداکثر تا ۲ کمیته اشکال ندارد .

سؤال . مسئولیت توزیع تدارکات با کیست در صورتیکه با کارفرما باشد و اگر تاخیر در رساندن جنس در مدت معین انجام شود ضرر پیمانکار چگونه پرداخت خواهد شد ؟ ضمانت اجرائی کارتا ۱۰ میلیون تومان چیست ؟

ج - البته این را در کمیته‌ای که در مورد مصالح هست مطرح خواهیم کرد . کلا " ایسین را بگویم که برادران دیگر توجه داشته باشند بحث برای این نیست که مسئولیت با کارفرما باشد کارفرما اطمینان پیدامی کند که مصالح را می‌تواند تامین بکند و آنگاه کار را شروع میکند و رساندن مصالح را در اهم وظایف خودش می‌داند ولی مسئولیت با کارفرما نیست در همین حدی که الان مسئول هزینه است .  
س - ضمانت اجرائی کارتا ۱۰ میلیون تومان چیست ؟

در این روشهای اجرای یک ضمانت اجرائی گذاشته شده که می‌توانید در آن بحث کنید ولی با ضمانت اجرائی که کاره ۳۰ میلیون تومان انجام شود هیچ فرقی نمی‌کند فقط تضمین میدهد ضمانتی که صحیح باشد که شما از انسان بگیری که کارش را درست انجام بدهد نمی‌تواند است شما یک درصد ۲ درصد سه درصد ۱۰ درصد پولش را برای یک مدتی نگه دارید طبیعتا " هر چقدر که بیشتر نگه دارید مدتش کمتر خواهد بود هر چقدر کمتر نگه دارید زمانش اضافه تر خواهد شد ولی این ضمانتهای مالی است ، ضمانتهای اخلاقی همان هست که من صبح عرض کردم .

سؤال - بسمه تعالی . در مورد نظارت بر انجام عملیات بطور عملی در حال حاضر طوری انجام میگیرد که مثلا " یک فردی ناظر ملزم به نظارت بر اجرای حدود ۳۰ پروژه میباشد همانطور که اطلاع دارند این نظارت زمانی صورت انجام میگیرد که فرد ناظر همیشه بصورت مستمر نظارت نماید که عملا " با وجود کمیته وجود پروژه‌ها از نظر تعداد این عمل بخوبی انجام





نمی‌گیرد برای رفع این مشکل چه می‌اندیشید؟

ج - یک اشاره ای من بکنم که علت اینکه الان یک ناظر، مجبور است ۳۰ تا پروژه را نظارت بکند یکی از عللش این است که طول زمان اجرای پروژه‌های مازیداست. یعنی یک پروژه ۱۰ میلیون تومانی ۳ سال طول میکشد حالا اگر این پروژه ۱ سال طول بکشد یعنی اگر شما ۳۰۰ تا پروژه دارید این ۳۰۰ تا پروژه هر کدام ۳ سال طول میکشد درحالی که مدت اجرای هر کدام طبق ضوابط آئین نامه هیئت وزیران ۱ سال است و می‌توان این ۳۰۰ تا پروژه را در ۳ سال بشکل زیر انجام داد. ۱۰۰ تا پروژه را در یک سال تمام کرد ۱۰۰ تا سال دیگر ۱۰۰ تا سال دیگر و می‌توانیم ۲۰۰ تا پروژه داشته باشیم هر کدام ۱/۵ سال طول بکشد می‌توانیم ۳۰۰ تا داشته باشیم ۳ سال طول بکشد اگر اولی بشود سال اول ۱۰۰ تا سال دوم ۱۰۰ تا سال سوم ۱۰۰ تا به این نتیجه خواهیم رسید آن ناظرین که باید ۳۰۰ تا پروژه را نظارت بکنند ۱۰۰ تا پروژه را نظارت می‌کنند بنا بر این ۳ برابر وقت می‌آورند که نظارت بکنند ولی اگر به عبارت سومی برسیم یعنی اگر ۳۰۰ تا کار را طوری شروع بکنیم که ۳ سال طول بکشد نتیجتاً این خواهد شد که این ۳۰ تا ناظر روی ۳۰۰ پروژه تقسیم می‌شوند و ملاحظه می‌کنید که کمبود خواهیم داشت و به نتیجه نخواهیم رسید نتیجتاً پیشنهاد این است که زمان معین و لازم برای آن پروژه در نظر بگیریم که یکی از بحثهای ما این خواهد بود.

س - چرا مهمترین مشکل طرحهای عمرانی که مسائل سازمان تامین اجتماعی است مطرح نشده و چه روشی را پیش بینی می‌کنید؟

ج - روش مشخص پیش بینی شده این است که اول سال و موقعی که طرحهای عمرانی تصویب میشود به ازاء مجموع طرحهای عمرانی کشور بصورت یکجا حق بیمه مجموع کسانی که در سیستم کاری هستند به سازمان بیمه‌های اجتماعی پرداخت بشود و سازمان بیمه‌های اجتهای همه کسانی که در این رشته فعال هستند اعم از امانی و جهادی و پیمانکاری و نظام ساخت و تمام کسانی که در این رشته هستند زیر پوشش تامین اجتماعی بگیرند.  
همینطور در مورد کار آموزشی همینطور در مورد سواد آموزی همینطور در مورد مالیات و کارهای





مختلف این کار که بصورت یک بوروکراسی عظیم انجام می‌شود باید بصورت یکجا عمل بشود تا اینکه انشاء الله یک باری هم از اینجا برداشته شود.

س - وظایف شورای عالی فنی در استان در ارتباط با مفاد آئین نامه تشخیص صلاحیت چیست ؟

ج - در حال حاضر مصوب هیئت وزیران از نظر تشخیص صلاحیت پیمانکاران در همه حال باید رعایت شود تا موقعی که مصوبه هیئت دولت است ماموظفیم که رعایت نکنیم و هر نوع تغییری که شما پیشنهاد بکنید و منجر بشود قاعدتا " باید هیئت دولت تصویب بکند و وقتی که تصویب کردند رعایت آن ضروری می‌شود.

س - بدون در نظر گرفتن قوانین موجود در طرحهای عمرانی تبدیل نظام فنی و اجرایی برای ذیحسابی کمیوهای دارد در این زمینه چه فکری شده است ؟

ج - ببینید وقتی که یک بحثی به نتیجه برسد و قانون مملکت بشود ذیحساب هم مثل آن قانون را اجرا می‌کند. اگر فکری کنید قانونی غلط است باید برویم دنبالش عوض بکنیم نه اینکه با بودنش بسازیم و بخواهیم قانون را اجرا نکنیم، آن موقع ذیحساب هم می‌تواند کارش را انجام بدهد اگر قرار بر این شد که ذیحساب آن جوری پول بدهد اینطور پول نمی‌دهد. آن طور پول میدهد. من فکر می‌کنم با ذیحسابها اختلافی که داریم این هست که برادرانی که در استانها مشغول کار شده اند و در وزارتخانه ها مشغول کار شده اند آنقدری که ذیحسابها به ضوابط اعتقاد دارند اعتقاد ندارند در هر صورت به اینجا رسیدیم که حالا عدم اعتقاد است بایستی که یک ضوابط بنویسیم که به آن اعتقاد داریم هم شما اعتقاد دارید ذیحساب هم اعتقاد دارد حالا قضیه انشاء الله حل بشود.

سؤال دیگر است که انجام کار بصورت مقطوع هم احتیاج به طراحی و برآورد و مشخصات

دارد آیا فکری برای نیروی انسانی فنی بلاخص در استانها شده است ؟

من فکری کنم باز این یکی از این سوالهایی است که جواب داده ایم من فکر می‌کنم

اینجا که اگر شما برآورد دقیق بکنید به تجربه ثابت شده وقت کمتری میبرد موقتی که برآورد





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

رئیس دانشگاه صنعتی امیرکبیر  
شیخ ابوالفضل عطیه

اوپس یکم شهری ۱۴۰۰ ... و نظیر آن فرستم . ممنونم

نمی کنیم منجر به این خواهد شد که صورت وضعیت را ۴ بار بنویسیم ۵ بار بنویسیم ۱۰ بار بنویسیم و این وقت شمارا تلف می کند و درموقتی که شما می خواهید تغییر مشخصات بدهید ببینید تغییر مشخصات چقدر حرف پشت سرش دارد اگر کاملا " و دقیق و سالم بدون هیچ خدشه آن کار انجام بشود باز کسی باور نمی کند که اینطور عمل شده است مرتبا " هر اندازه که شما نظام را از پیش فکر شده به جریان بیندازید نیروی انسانی کمتری خواهد برد و من خواهش می کنم بعنوان نمونه اجرا بشود بعد از اجرای نمونه آن بحث را انجام بدهیم یک استان به باید پیش قدم بشود تمام مطالبات را انجام بدهد بعد ما کار را شروع کنیم ببینیم که این کار زودتر تمام می شود یا اینکه بدون مطالعه بقیه سئوالهایی هم که اینجا هستند من فکرمی کنم بطور کلی جواب داده شده اند و ممکن است تکراری باشد و تکرارش هم باعث خستگی بیشتر شما بشود بنابراین من ترجیح می دهم که اگر برادران می خواهند صحبت بکنند تعدادشان مشخص بشود تا به وقت برسد . تکبیر ( تنفس ) .



@omooorepeyman.ir

گروه مالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



بسم الله الرحمن الرحيم باسلام بهر هبرانقلاب اسلامی امام خمینی (حضار صلوات . . . .) قبل از برادری که می خواستند تشریف بیاورند و صحبت بکنند یک تذکر بدهم فهرست بهاء و تجزیه بهاء که تهیه می شود بر مبنای نیروی انسانی مورد نیاز برای انجام هر کار است . این تجزیه بهاء کمک می کند که قیمت واقعی باشد و سعی ما باید در این باشد که آن قیمتی که تهیه می کنیم قیمت واقعی باشد .

اگر در سال اول به قیمت واقعی نزدیک نشدیم مکانیزم هایی داشته باشیم که سال به سال جلو می رویم در سالهای بعد بیشتر در کارها دقیق تر و روشن تر و عده های متناسب تری برسیم چرا که اگر در خلاف این جهت حرکت بکنیم باعث این خواهیم شد که نتوانیم این بخش عظیمی از نیروی انسانی که باید در آن سیستم کار بکنید متقاعد بکنیم و پذیرا باشند و نتیجتاً " این شانس را که بر اساس کارمزد ادامه بدهیم ممکن است خدای نافرده این شانس از دست بدهیم و در آن شرایط فشار نامطلوبی از نظر تکرار روشهایی بشود که به آن علاقه مند نیستیم و برگردیم به ساعت مزدی بنابراین اینها ما تاکید می کنند که باید کارها بر اساس تجزیه بهای صحیح انجام بشود و کارگاه نمونه سالم داشته باشیم برای اینکه بتوانیم از آنها نمونه گیری بکنیم و اطلاعاتی جمع بکنیم که منطقی باشد و در نهایت مکانیزمی بوجود بیاید برای اینکه آزادی بهائی که ضرورت دارد وجود داشته باشد تا افراد بتوانند خودشان قیمت بدهند و قیمت بگذارند و سلامت سیستم حفظ شود .

برادرانی که می خواستند بیایند و صحبت بکنند عبارتند از:

- ۱- برادر رضاقلی از استان لرستان
- ۲- برادر عبدالعلی زاده از استان آذربایجان شرقی
- ۳- برادر مدنی از استان چهارمحال بختیاری
- ۴- برادر بنیانیان از استان اصفهان
- ۵- برادر سیری از استان ایلام

خواهشمنداست وقت را تنظیم بفرمائید تا به همه برادران نوبت برسد متشکرم .





بسمه تعالی

بیانات برادر عبدالملکی زاده معاون عمرانی استان آذربایجان شرقی

بسم الله الرحمن والرحیم . آنچه که واقعیت هست و یک چیز تردیدناپذیر است این است که در هر جامعه ای که انقلابی رخ بدهد آن انقلاب علاوه بر دگرگونی سیاسی و نظامی می بیند یک دگرگونی اداری هم لازم دارد و اگر ما برای عقیده هستیم که رژیم سابق خطش یک خط باطلی بوده و هر کاری که می کرده بر اساس آن خواسته باطل بوده صد درصد سیستم اداری و اجرائیش هم باطل بوده بخاطر آن - هدف باطل بوده باید عوض کرد در نتیجه وقتی که برادران سازمان برنامه و بودجه دعوت کردند در مورد نظام فنی و اجرائی جمهوری اسلامی بحث بشود و گفتند سمناری هست این تصور بر استان ما بود ما برادرانی که صحبت کردیم در عرض ۲ روزی که جزوه و دعوت به دستمان رسید که دگرگونی نظام مطرح است نه اینکه تامین یک پارامتر از نظام به این معنی که از نظام فنی و اجرائی آنچه که ما برداشت می کنیم و می فهمیم عبارت است از یک مجموعه ای که نیازی را احساس می کند و برای رفع آن نیاز مطابق با امکانات و سایر مسائل مملکتی طرحی را پیش بینی می کند و آن طرح از آن مرحله فکری به مرحله ریزی و تامین اعتبار و ابلاغ و اجرا و بهره برداری می رسد که این نظام اجرائی را اینطور درک میکنیم و اگر این رای ما غلط است این را اصلاح می کنیم بعد می بینیم مسئله چیست وقتی که ما وارث نظامی هستیم که روابط اداری در آن صحیح نیست چسبیدن از یک رابطه در بین ده ها رابطه و اصلاح آن رابطه نمی تواند مفید باشد و نمی تواند اصلاح منطبق با اهداف جمهوری اسلامی باشد به این معنی که عقیده ما (وقتی که ما می گوئیم منظور برادران آذربایجان شرقی هستند) چون ، حداقل یکسال میشود که روی این دگرگونی بحث میکنیم و شورای فنی استان ما طرحی را ارائه داده است و از کانال نخست وزیری الان هم پیگیری میشود ما برادرانی که در استان آذربایجان شرقی کار می کنیم بر این عقیده هستیم که بایستی همانطوری که نظام برنامه ریزی این کشور عوض شده و انعکاس نیازها و برنامه ریزی برای آن نیازها مطابق با اهداف ۵ ساله و ۲۰ ساله هست سیستم اجرا هم باید عوض بشود یعنی وقتی قرار شد یک طرحی عمل بشود و برایش در نظام برنامه ریزی اعتبار تامین شود و مجلس شورای اسلامی تصویب کرد از طرف مجلس که خارج شد باید نظامش اصلاح بشود که تا به امروز دست نخورده است .





وزارتخانه ها با همان کیفیت و با همان شرح وظایف هستند یا جمهوری اسلامی وزارتخانه ه جدیدی لازم ندارد آیا این وزارتخانه ها که بر اساس سیاست گسترش بوروکراسی و گسترش میزدراین مملکت بوجود آمده اضافه نیستند یا اگر مابه این نتیجه رسیدیم که این وزارتخانه و این بافت اداری جوابگوی نیاز اجرایی کشور نیست آنوقت این برنامه ساختی که پیشنهاد می شود تغییر نخواهد کرد یا بهتر است که اول آنها را بررسی کنیم تغییراتی که بایستی مطابق با نیاز و خواست جمهوری اسلامی باشد و حداقل ۲۰ ساله برنامه ریزی باشد بما خواهند گفت که ادارات وزارتخانه هائی که بوجود میاید چه بکنند یا امانی کار بکنند یا پیمانی کار بکنند یا روش سومی هست و اگر از حال بر اساس اطلاعاتی که از نظام امانی و پیمانی داریم و قضاوتی که در موردش می کنیم و می گوئیم هر دو باطل است و باید روش سومی باشد مشخصات آن روش سوم را آن نظام اجرایی صحیح راه مای گوید که ما از یک زنجیر پیوسته یک حلقه را میگیریم و تقویت می کنیم .

این زنجیر باز جوابگو نخواهد بود زنجیر یک زنجیر پیوسته است چندی پیش که نظام نظارت و ارزشیابی را برنامه و بودجه فرستاد به استانها که مطرح بشود و بحث بشود در شورای فنی استان مطرح شد من این مثال را زدم که اینجاست بجاست من عرض کردم که ماشکلی شخصی هستیم که گوسفندی دارد و به این گوسفند خیلی علاقه دارد و وابسته به این گوسفند است زندگی به این گوسفند وابسته است یک روزی می رود در طویله را باز میکند و می بیند این گوسفند مرده است از شدت علاقه و وابستگی به این گوسفند نمی خواهد این لاشه را دور بریزد و می هر روز می رود به این لاشه دستی می کشد و ناز می کند که این گوسفند قشنگ من است بعد از یک مدت می آید و می بیند که این بوی گند می دهد و بعد برای اینکه خودش را فریب بدهد می رود یک اودکلن روی آن می ریزد میگوید گوسفند ناز من است بوی خوبی میدهد یک روز هم می آید و می بیند که گوشش کرم افتاده چشمش را کرم میخورد می آید آنجا را سم پاشی می کند تا این کرمها بمیرند و می گوید که این گوسفند گوسفند ناز من است این گوسفند اگر لاشه اش دفع نشود اگر بنحو صحیح با این لاشه برخورد نشود این لاشه علاوه بر اینکه این طویله را مسموم میکند خود آن آدم را هم مسموم می کند و احتمالاً آن روستا را هم مسموم میکند . نظام اداری ما الان مثال آن گوسفند است این گوسفند مرده را ما بیائیم بگوئیم کار نظارتش اینجوری بشود و طرح فلان اینجوری بشود اینها همان اودکلن زدنها





و هم باشی های بیشتری نیستند .  
 نتیجتاً " می بیند که این روش ساخت که نباید براساس آن ذهنیت ها درست شده است  
 محاسن زیادی داشته باشد یک نکات خیلی خوبی داشته باشد و وقتی که برادران توضیح می دهند  
 انگشت می گذارند روی آن دردها و مشکلاتی که الان وجود دارد . ما برای دفع اینها این راپیشنهاد  
 می کنیم اصولی راهم که در می آورند از مسائل شرعی و قانون اساسی است می گویند ما بخاطر این اصول  
 داریم کاری کنیم اما ما می بینیم که این روش جا نمی افتد وقتی میگوئیم توضیح بدهید که چطور  
 می خواهید این ۲۰ تا اصل را رعایت بکنید می گویند آقا در طرحهای استانی طرح را بدهید به یک معمار  
 پس این ۲۰ تا اصل کجا رفته است در مقدمه بود طرح کوچک استانی که مطرح میشود میگویند خوب  
 آنرا هم به یکی که توانائیش را داشته باشد خوب اینهم شد همان بیعانی یا باید بدهیم امانی یا یک  
 نفر دیگر این جا نمی افتد علت چه است؟ برای اینکه این اندیشه در این مجموعه غریبه است و ما بایستی  
 که این مجموعه را اصلاح بکنیم نه یک گوشه اش را .  
 سازمان برنامه خودش گرفتار این مسئله هست می آیند یک سال قبل یک فهرست بهائایی  
 یک درجه بندی شرکتی را تصویب میکنند و به تصویب هیئت دولت می رسانند که الان می گویند  
 بخاطر این نظام بوده خوب آمدیم اینجا درجه بندی که هیچ خوب نتیجه اش این میشود که تا  
 امروز بنده این ادعا را دارم که آن درجه بندی در استان ما بایگانی شده است عمل نمیشود خوب  
 به برادران دیگر هم که صحبت میکردم آنها هم اجرا نمیکنند .

مصوبه هیئت دولت باید اجرا بشود ما هم به این دولت احترام می گذاریم و ما هم خدمتگذار  
 هستیم جزئی از این دولت هستیم خودمان می دانیم ولی وقتیکه مصوبه غریبه باشد و پس و پیش  
 این دستور و این بخشنامه ملاحظه نشده باشد زمینه سازی نشده باشد بایگانی میشود همان چیزی است  
 که نا علاج و علیرغم میل باطنی ما میگوئیم ما عمل نمی توانیم بکنیم این هست که من پیشنهاد  
 میکنم با توجه به آن بررسیهایی که در استانان شده ما بایستیم الان که الحمدلله برنامه ریزی دارد  
 جامی افتد علیرغم اینکه خوب آن اوایل خیلی ها با آن مخالف بودند و خود من هم یک مقدار قبولش  
 نداشته ام ولی الان می بینم خوشبختانه جا افتاده و دارد نقصها را رفع میکند می رود که یک نظام



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان، آنگاه حضرت امام خمینی (ره) را در مجلس شورای اسلامی می‌آوردند  
نخستین بلاغ (خطبه) ۱۹

پنجم شهری ۱۳۹۱... نظر افزایم . ص می‌باشد

مطلوب برنامه ریزی شود و انشاء الله خواهد شد . بیائیم ادامه بدهیم اینرا وقتی یک طرح و یا برنامه را مجلس تصویب کرد بیائیم از در مجلس شورای اسلامی به بیرون تا مرحله بهره برداری راهم اصلاح کنیم آنوقت در این مجموعه که داریم گام بگام جلو می‌آئیم خواهیم دید که خود بخود این روش سومی که برادرمان آقای مهندس رهبری هم روی آن انگشت گذاشتند خودش در می‌آید . آنوقت می‌بینیم که قوانین ذیحسابی صحیح از اینجا در می‌آید ولی الان شما بشینید با این مجموعه‌ای که الان نظام اجرائی کشور دارد بخواهد قانون ذیحسابی بنویسد هیچ قانونی بهتر از این قانون موجود نمی‌توانید بنویسید چون برای این نظام بجا مانده از نظام طاغوت همان ذیحسابی کافیت یا همان قوانین نظام صحیح از همان در مجلس شورای اسلامی تا مرحله بهره برداری مطرح بشود تصویب بشود ، تأیید بشود ، آنوقت باید دید قوانینش ضوابطش ، همه اینها خود بخود درست میشود این پیشنهاد کلی من بود که وقتتان را گرفتم . اینکه با برادران صحبت می‌کردیم حداقل خواهشمان این است که اگر بنا شد در این مسئله بحث کنیم به این شیوه بحث کنیم نتیجه این بحثها این نباشد که در پایان ۴ روز اشاره ای به آن شده بعد بگویند آقا مسئله تمام هست و یک قطعنامه هم بدهند و بگویند در این سمینار تصویب شد در هیئت دولت هم یک ماده ای هم تصویب بکنند و فرستیم برای اجرا ، اینطوری خواهش می‌کنیم نباشد و نتیجه این سمینار برای بررسی بیشتر به استانها برود چون تا حالا این طرح و این فکر در استان مطرح نشده است حداکثر سه روز بود که به استان ما این جزوه ها رسیده که آقا بیائید بخوانید و یک جزوه بود که ما باید بدهیم چند نفر بخوانند در عرض ۳ روز که بگوئیم آخرش چه شد و یک نتیجه و بحث عجولانه بدهیم این است که خواهش میکنم نتیجه را بدهید به استان .



@omooorepeyman.ir

گروه‌های بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۹۱



بسمه تعالی

بیانات برادر سیری رئیس گروه نوسازی مدارس استان ایلام

بسم الله الرحمن الرحيم همانظوری که برادران دیگر قبلاً " صحبت‌هایی در زمینه کارهای امانی ،  
 بیمانکاری و یا برنامه‌هایی که پیشنهاد شده کردند یک سری مسائلی است که آن معنا و مفهوم خودشان  
 را نداشته اند . مثلاً " نگاه می‌کنیم می‌گوئیم کرامت انسان ، آن وقت نمی بینیم انسان چه کسی  
 است ؟ ما به چه کسی انسان می‌گوئیم ؟ هر کس که دست و پا داشت و حرکت کرد این انسان است ؟  
 آیا یک پیرزنی که در روستای ایلام گندم میکارد و درو میکند و حاصل دسترنج خود را به پزشکی  
 در تهران میدهد ، ( به هر خیابان و کوجه ای که نگاه کنید تا بلوهایشان را می بینید که نوشته  
 شده آقای دکتر ، آقای دکتر ) این انسان است یا آن پیرزن ؟  
 قانونی که میخواهد در یک جایی وضع و اجرا شود یا هر طرحی و هر قانونی برفع این آقایی  
 که اینجا است باید باشد ؟ یا به نفع آن پیرزن که تولید کننده است ؟ ما در اینجا باید خود  
 انسانیت را باز کنیم و ببینیم انسان چه کسی است ؟ و در چه جهتی ما باید حرکت داشته باشیم .  
 از اینکه اینجا یک سری مطالبی نوشته و بعداً " ابلاغ بشود و این مطالب دست و پاگیر  
 باشد ، با این امکانات کمتری که در استانهای محروم هست و جلو آنها را هم بگیرد ما نمی‌توانیم  
 کاری انجام بدهیم . در نتیجه باید بگویم به این جلسه و بطور کلی به این سیستم کار اعتراضی  
 دارم . سال گذشته برنامه ای تحت عنوان تشخیص صلاحیت پیمانکاران چهارماه تمام کارها  
 را متوقف کرد . بارها با برنامه و بودجه تماس گرفتیم ، که پیمانکارهای ما محلی اند و در روستاها  
 کار میکنند ، گفتند دستور العمل است باید اجرا کنید . گفتیم که با تهران تماس بگیرید و ببینید  
 که راهی وجود دارد ؟ بعد از چهارماه تماس گرفتیم و گفتند که شما میتونید تا دو میلیون تومان کار  
 انجام دهید که تقریباً " دست ما باز شد و کارمان را شروع کردیم .





مسئله‌ای که اینجا هست ، این است که باید ببینیم قانون چیست و در چهارچوب قانون عمل بکنیم و کاملاً " اسلامی باشیم و این را باید در نظر گرفت قوانینی که وضع میشود باید بنفع کسانی باشد که رحمت می‌کنند و تولید کننده هستند . یک پزشک غیر ممکن است قبول بکند با چهار یاده یا بیست هزار تومان بیاید ایلام کار کند می‌گوئید نه؟ من لیستی دارم که با بیست سی نفر مهندس و تعدادی تکنسین تماس گرفتم حاضر نشدند با ماهی پانزده هزار تومان بیایند ایلام کار بکنند . آیا یک روستائی در ایلام ماهی پانزده هزار تومان درآمد دارد؟ یا دو هزار تومان دارد؟ نه، آن بایک تخم مرغ زندگی میکند . خوب ما از انسان داریم صحبت میکنیم ، کدام یک از اینها اساسند؟ اینجا راجع به کدام یکی میخواهیم صحبت بکنیم آن ، یا این انسان؟ ما میخواهیم ضوابطی بنویسیم ، کار انجام بدهیم .

شما که صحبت از پیمانکار میکنید برای من هیچ معنا و مفهومی ندارد . کدام پیمانکار؟ وقتی من یک مدرسه ۲ کلاسه را به یک پیمانکار دادم ، انتهای کارم را که حساب کردم سیصد و پنجاه هزار تومان تمام شد . در صورتی که آجرنی نهصد تومان است این دیگر چه دزدئی میتواند بکند و اگر بیاینم و حساب بکنیم در یک مدرسه دو کلاسه میتواند ده یا بیست هزار تومان سود برده باشد ، مگر این حق زندگی ندارد که ما میائیم محکومش بکنیم بگوئیم چون فرمانفرمائیان دزد بود پس در نتیجه همه پیمانکاران دزد هستند ، بدون استثنا مانمی توانیم این کار را بکنیم آن هم یک انسان است و ما نمی‌توانیم بر حسب برزیم ، کسی را که من دزدی اش را نگرفتمه باشم نمی‌توانم بگویم که دزد است . چطور می‌توانیم قضاوت بکنیم و بگوئیم که تمام پیمانکاران دزد هستند .

شما میفرمائید امانی ، من انجام دادم وقتی آجر ، سیمان ، آرماتور و آهن ندارم چطور می‌توانم امانی انجام دهم ، این کار را هم کردم ولی نتوانستم . دستگاههای اجرائی بزرگتر هستند که امکاناتشان بیشتر است .

اگر یک سری ضوابطی بگذارند و استاندارد بومی و یا کارخانه ای بخواهند بسازند ، بر آورد این خیلی بالاست و این را نباید بایک مدرسه دو کلاسه مقایسه کرد . چون اینجا چیزی که بیان





می‌شود بصورت قانون در می‌آید، در نتیجه باید طوری شود که آن مدرسه دو کلاسه نیز در نظر گرفته شود. نباید قانونی را که برای یک کارخانه پتروشیمی می‌خواهند وضع کنند همان را برای یک مدرسه دو کلاسه در نظر بگیرند و بگویند بله آن پیمانکار است و این هم پیمانکار، و چون امکان دارد آن درد باشد این هم هست، نه من می‌گویم اینطور نیست.

سال گذشته در استان ایلام تعاونی مرکز گسترش تشکیل دادیم و نتیجه این تعاونی هفتاد و چهار میلیون تومان پول از دست رفته حدود صد و چند مدرسه نیمه کاره بود و این نتیجه خدمات گسترش یک استان شد، چرا؟ چون فرهنگی که باید باشد نیست، آن صداقت را ندارد نمی‌تواند کار کند. یک بنای یزدی اگر تا غروب کار کند می‌تواند سی متر طاق بزند ولی یک بنایی ایلامی تا غروب می‌تواند دو متر طاق بزند، بیشتر از این کشش کاری ندارد، آموزش ندارد. ما بارها اعلام کردیم بیایید آنجا کار کنید ولی هیچکدامشان حاضر نشدند. حدود یک ماه پیش فرار شد از استان اصفهان بیست نفر به ایلام بفرستند، هفته گذشته رسیده یک نفر و آنهم گفتند استعفا داده و حاضر نشد بیاید. همه ما ادعا می‌کنیم که مکتبی و انقلابی هستیم، حاضریم که خدمت بکنیم. کدام یکی حاضرید بیایید آنجا کار کنید؟ مگر آنها احتیاج ندارند؟ استان بویراحمد کنار گوش ماست، منطقه جنگی هم نیست، می‌گوئید در ایلام جنگ است و خطر جانی دارد استان بویراحمد چطور؟ بلوچستان؟

کسی مخالف با یک طرح نیست، طرح بسیار جالب است، فقط جنبه‌ای که هست اینست که ببینید آن استانهای محروم را هم در بر می‌گیرد یا نه؟ اگر نمی‌گیرد تبصره‌ای به آن اضافه کنید که قابل اجرا باشد. تمام هدف ما، لااقل شخص من اینست که بتوانم کاری انجام دهم نه چیز دیگری. والسلام علیکم ورحمة الله و بركاته.





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجم شهری ۱۳۹۰ ... نظم امرکم . ص ۱۳۸

ایمن و انشالله و الله اعلم  
نخ ابلاغ مطبوعه ۱۳۹۰

بسمه تعالی

بیانات برادر رضای سرپرست گروه نوسازی و تجهیز مدارس

از استان لرستان

بسم الله الرحمن الرحيم . ضمن عرض تشکراز برادران برنامه و بودجه که زحمت کشیدند و یک طرحی را آماده کرده اند که قابل اجرا باشد و انشاء الله بتواند نیازهای اسلامی ما را پاسخ بدهد و لسی یک مطلبی را من اینجا لازم دیدم که خدمت برادران بگویم و آن اینکه آیا این طرح از قبل پیش بینی شده است که باید اجرا شود و ما مدیم یک صحبتی بر آن بگذاریم بعنوان تأیید یا اینکه آمدیم نظر بدهیم چون مطلبی که اینجا مشاهده میشود صحبتی که برادران می کنند و آن مسائلی که در اجرا هست خیلی فرق میکند یعنی روی کاغذ نوشتن خیلی راحت است و خواندنش از آن راحت تر و لسی وقتیکه می خواهیم در یک استان دور افتاده این مطلب را پیاده بکنیم باید یک سری مسائل و مشکلات برخورد می کنیم که اصلاً اینجا و صد تا جلسه دیگر هم اینجا بنشینیم قابل پیش بینی نیست . من معتقدم این برادرانی که زحمت کشیده اند و این طرح را تهیه کرده اند حداقل شایسته نبوده اند یا فاصله گرفته اند باید یک مدتی مسئول اجرایی یک استان دور افتاده ای باشند یعنی استانی که ۲۰۰ میلیون اعتبار برای یک دستگاه داریم با ۳ تا تکنیسین دیپلمه چه جوری میخواهد بنشینند پیچ یک در را مثل حساب کند حال آنکه کل نقشه را ندارد چه برسد به پیچش یا مسائل دیگری که من واقفانمی دانم این طرح چگونه می خواهد با آن برخورد بکنند اگر این طرح با این شکلی که الان هست بخواهد بیاید و اجرا شود و اتفاقاً یک مصیبت برای ما دستگاههای اجرایی است که بخواهیم اینطور خام برخورد کنیم مگر اینکه برادران این جلسات یا جلسات آتی هم بگذارند و با این طرح برخورد های بیشتری هم بشود بعد به یک نتیجه گیری برسد بعد نیروی انسانی را تامین بکنند .

در ادارات صحبتی بود که قبلاً در شورای فنی استان وقتی مطرح شدند همینجوری

برخورد کردم که گفتم حالا یکی از برادران از گروه کردستان کرمانشاهان باختران صحبت می کرد .

با نیروی انسانی که برادرمان گفتند که اگر آن نیروی انسانی را هم کارمزدی بکنند در اندام می دهد شاحساب بکنید بین ۲۸ تا پرسنل چند نفر کارمند دفتر چند نفر راننده هست چند نفر کارمند دیگر و افراد فنی این ۲۸ نفر را در بیاوریم و اتفاقاً همین مسئله ای هست که شما زمین را انتخاب نمی کنید

@moorepeyman.ir

گروه مالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۱۳۹۰



جمهوری اسلامی ایران  
مازنان برآورد بودج

ولین وائلین مستوفی  
تجدید بنیاد

پیشگام شهری... و نظیر این کرم . علی میرانم

زمین را به شما تحمیل می کند وقتی بخواهید یک پروژه را در یک روستا یا هر شهری اجرا کنید شما می توانید تصمیم بگیرید که چه کارش بکنید آن کسی که زمین داده تصمیم گرفته است همه آن نقشه هائی که شما دارید بهم می خورد .

من صحبت دیگری ندارم فقط خواهم از برادران اینست که در اجرای این طرح خیلی - محتاط باشند همه جوانب را در نظر بگیرند تمام پیش بینی ها را بکنند که یک دستگاه اجرایی با تمام مشکلاتی که در استان دارد می خواهد با این مسئله برخورد بکند این برادران اینجا آنطور با آن برخورد بکنند به نظر دید برنامه ریز . یعنی فقط برنامه اش را بریزد و سلام علیکم . صلوات .....



- ۱۰۲ -

گروهائی بررسی نظام نسی و ابسه ای جمهوری اسلامی ایران ۱۶ نهایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



ایستادم تقوی... و نظم امرکم... علی بن ابی طالب

نسخ البلاغ مطبوعه ۱۱۶

بسمه تعالی

بیانات برادر مدنی معاون عمرانی استانداری چهارمحال و بختیاری

بسم الله الرحمن الرحيم رب انشرح لي صدري وتسرلي اُمري واخلل عقدي من لساني بفقهي وفاقولي  
من مدنی معاون عمرانی استانداری چهارمحال و بختیاری هستم سخن اساسی وزیربائی مطرح شد بنام  
گرامتپای انسانی این بنده حقییرا واداست بحاظرتعمیم این سخن واجرائی کامل آن مواردی را که با  
برادران اختلاف نظر اساسی دانستم عرض کنم که هر دو دیدگاه مطرح شده باشد .  
گرامتپای انسانی به واقع اجرا شده باشد و همگان بدانند که در روزی که چیست و اگر این باشد

چه خواهد شد و اگر آن باشد چه خواهد بود . مطلب اساسی که باید به آن توجه شود این هست که اینرا  
قبلا عرض می کنم که نبی ندارم ولی عملا این جور شده یک حالت بین آ مدراجع به سیستم امنی که  
خدای نکرده حتما این جور نبوده این تغییر بوجود آمده که مادفعه دیگر حرات نکنیم سخن از امامی بگوئیم  
چون مال اکثریت خواهد بود و خطرناک ، این هست که من استدعا دارم که حسن برداشتی نداشته  
باشند چون حتما این جور نبوده و نماندند که جهاد سازندگی واحدیست که این کار را به نوعی انجام میدهد

ماهه چیز را با بعد کونا کونش را بنسبیم و حضار را عرض میکنم بعنوان بندهکان صالح سخن خدا اختصار  
کنند آنچه منطقی تر هست انتخاب کنیم راجع به سرعت و مردمیت سخن زیاد گفته شدن باز هم  
استدعایم برای این که احتمالا من کم دانش ، که وانعام دانستم به لحاظ اینکه از نظر مدهی مشکلی  
پیش نیاید تا بیا بر سرعتی را که مسود اینرا مستند به سخن بگوئیم که برای همگان مورد قبول باشند مطلقا  
نصد ندارم که بگویم طرح ارائه شده غریبست چه شکل عربی و شکل سرفی داشته باشد چون ما انتخاب  
کردیم مال ماست ما فواین راهمائی و رانندگی بین المللی را بپذیریم و احتمالا ممکن است عربی ها در این  
مورد بیسرفته نباشند خوب باشند کت و سلوار را بپذیریم اعراب ندارند دلیل نیست که ما صدا اعراب ما سم  
بس این که می گویم آن روی که نیست که کسی فکر کند خدای بکرده عرصم این است که عربی باشد ولی  
توجه به این مسئله ضرور است سیستم کاست بلاس که سیستمی است عربی و هیچ اسکالی هم  
بعنوان یک آدم بیطرف ندارم که من سخنان آن مجالتم باید خاطر کم دانی من باشد .

این سیستم ساحتی که مطرح است در باره ای از کشورهای اروپائی و کونا آمریکا هم این



به نحوی مورد استفاده قرار می‌گیرد من استدعایم این هست که حالت انگهای سیاسی را بیدان کنند چون بدون تردید همگان در منی جمهوری اسلامی هستیم و این حالت که دو ابر قدرت بخاطر اثبات خود منی دیگری را می‌کنند ما در دل خودمان بوجود نیاریم چون خیلی خطرناک هست البته عذر می‌خواهم که من ناچیز برای دوستان این عرض را می‌کنم ولی بحسب وظیفه شریعت ، برای استانها طرح عمومی داده شده ۲ میلیون تومان و ۱۰ میلیون تومان که من فکری کنم منطقی بنظر نمی‌آید چون استان اصفهان با آن انرژی فراوانش طبیعت است که بسیاری توان کار بکنند ولی مثلاً ایلام و چهارمحال بختیاری دانش فنی اش کم تر است .

استدعایم این است که تفکر بشود روی این مطلب که قابل توجه است طرحهای ابعاد اجتماعی سیاسی مسائلی را که مطرح خواهد شد در کمیته ها قابل توجه است یعنی الان بخصوص برادری که در استانها کار می‌کنند شاید این عرض من را قبول داشته باشند که طرحهای ملی یکی از مشکلات عمده استانهاست که باعث می‌شود استانها برپافحش نوش جان بکنند ، طوری نیست برای اسلام است عرض کنم باعث میشود که مشکلات سیاسی اجتماعی در این مناطق بوجود بیاید چون فقط التماس را دارند به مردم ولی ابراز دارندارند .

به این نکته توجه بشود چون اینجا مسائل عمرانی و فنی است و من هم دانش سیاسی ندارم ولی آنچه را که آنها که قبولشان دارم میگویند این مشکلات هست و اما ابداء و مدیریت که برادران پاسخ فرموده اند که بخشی از پاسخشان حتماً به حق بود بنده این نکته را می‌خواستم عرض کنم که مانع نیستی ربالی با موضوع استانها برخورد کنیم بلکه باید یک تعریف جامع و مانع بکنیم یعنی ببینیم یک پروژه ای چه طرحی را بدهیم که به آن گویند ملی و چه تعریفی استانی پول قطعات تعریف نیست عرض کردم چون استان اصفهان با استان چهارمحال بختیاری خیلی فرق میکند و طبیعی است که استان اصفهان بتواند طرحهای بیشتری را اجرا کند اگر من نتوانستم صد میلیون تومان اجرا کنم احتمال زیاد دارد آنها بتوانند اجرا کنند و تعبیری بکنیم که ضابطه باشد یعنی تمام آنچه باید باشد در این تعریف باشد و مانع باشد از آن چیزی که نباید باشد ربالی برخورد کردن مشکلات بوجود خواهد آورد و به عقیده من و اما همگان می‌دانند بهتر از من حداقل که منی جمهوری اسلامی در جهت حرکت از تهران به شهرها است و از

شهرهای روستاها توجیهتان را در مسئله طرحهای ملی به این تفسیر جلب می‌کنم و اگر عرض — صحیح است که این روند گذشته طرحهای ملی که در شیوه جدید بدتر هم شده به عقیده من توجه بفرمائید. بنظرم آید که در صحبت‌هایی که شنام تعدیل حذف شد ولی انطباق آمدن انطباق به شیوه‌ای همان تعدیل است که البته اشکالی ندارد یعنی قابل توجه است.

عرض کردم قیمت کارها گران تمام میشود برادران نائید کردند که ۱۰۰ اینرا چون نوشته بودم رد می‌شوم. یک اتفاق جالبی افتاده و باره ای از دوستانی که همکاران من در استانها هستند چه واحدهای اجرائی وجه استانداری فرمودند که کار ما راحت شده و من این رای که خطر می‌بینم که مادرباره مسائل ملی نظریه‌دهیم. بگوئیم استان چهارمحال بختیاری که ما می‌توانیم تا ۲ میلیون تومان را سریع ترتیبش را بدهیم ۱۰ میلیون تومان را تقسیم بکنیم بکنیم من فکری کنم باید احساس باشیم برادرهایی که ما را دعوت کردند برای همه مملکت دعوت کردند آقایان خوشحال نشوید از اینکه خوب کار ما سهل شد شاید کار ما مشکل باشد یک حالت باج دادن نه اینجوری؟ به نظر آمده حتما هم اشتباه است.

صحبت از اهرم اقتصادی و سیاسی شد این بحثی است که قابل توجه است چون برادران فن گرا در تهران که حتما هم مکتبی هستند ولی مکتبی تر آنانی هستند که از این تهران یاد کرده به طرف نقاط مستضعف بروند که هم مسائل اقتصادی مملکت را حل بکنند هم اینکه به استانهای مستضعف برسند، اینها هستند که بر اثر طرحهای ملی اهرم اقتصادی در اختیارشان هست فن گرایان و طبیعتیست که ما نمی‌گوئیم صد در صد ولی اسلام مستحضرید که اقتصاد را با سیاست بی‌رابطه هم نمی‌بیند پس اهرم به نظرم آید که دست این برادران بیفتد و ما اجالب بود که اگر برادران جهاد من نمی‌دانم تشریف دارند بیا نه ولی برادران جهاد سازندگی که از آنها به نام اینارگران سخن گفته شد در حضورشان میبودیم انشاالله در جلسات آینده در خدمتشان خواهیم بود. والسلام علیکم ورحمته الله.





بسمه تعالی

بیانات برادر بنامان رئیس سازمان برنامه و بودجه استان اصفهان

بسم الله الرحمن الرحيم ، من بنامان هستم مسئول سازمان برنامه و بودجه استان اصفهان توضیح اینکه خدمتان عرض کنم که من تا ۲ ماه پیش مسئول نوسازی مدارس استان اصفهان بودم . برادران مجموعه ای که اینجا نشستیم متشکل از یک سری مدیرکل و مسئولین استانها هستیم و در میان ما تعدادی از معاونین وزرا وجود دارند .

بی شک بعضی از برادرانی که بعنوان مسئول از استانها آمده اند در اول یک حملات کلی به این نظام کردند و بعد بعضی مسئولین استانها با تکبیر تائید کردند این نشان میدهد که خیلی مسائل شما دارید که وقتی فشرده میشود با تکبیر استقبال می کنید بی شک ما با این تکبیرها نمی خواهیم به معاونین وزارتخانه ها و یا خود وزارتخانه ها حمله کنیم . تائید این حمله ها حمله به سیستم بروکراسی گذشته است . منم مثل شما همین فکرومی کردم ولی الان آمده ام در سازمان برنامه و بودجه و چند برخورد با برادران معاونین وزیر داشتم و مسائلی روشن شده که احساس کردم بیایم خدمتان عرض کنم من خطر را درجائی دیگر می بینم آن برادران که از استان لرستان صحبت کردند و گفتند که ما ۳ تا تکسین داریم و ... من این سؤال را دارم این نظام را باید از کجا اصلاحش را شروع کنیم .

آن برادران که از آذربایجان شرقی سازمان عمران استان را طرح دادند و من طرحشان را خواندم ، شما بیائید دو ، سه تا وزارتخانه و دو سه تا اداره کل را ادغام کنید و پس از ادغام اینها کار در استان بصورت متشکل در یک سازمان انجام بدهید از کجا می دانستند که چه نظام اجرائی را این سازمان اجرا کند که متناسب با این نظام آدم بگیرند یعنی میشود این سؤال را مطرح کرد که یک نظام اجرائی پیش بینی کنیم و بعد متناسب با این نظام اجرائی یک سازمان جدید درست کنیم ؟ از این طرف قضیه هم میشود نگاه کرد اگر آمدیم یک سازمان عمران استان درست کردیم و بعد براساس یک نظام اجرائی جدیدی که به توافق رسیدیم بگوئیم ۲۵ تا آدم در این تشکیلات اضافه گرفته ایم آیا درست است یعنی میخواهم بگویم که شاید مسئله به این راحتی نباشد که برادرها



ایمن و اثبات منفرد و متمیز این امر علی بن ابی طالب  
نخ ابلاغ و حمله ۱۱۹

فکر میکنند بهبودند که مدیریتهای ما مسئولند چه در وزارتخانه ها ، چه در استانها .  
پس از مدتی که منصوب می‌شویم بحالت بی تحرکی در می‌آئیم و ما این بی تحرکی را بازمتصل  
می‌کنیم به سیستم در حالیکه میشود عادلانه قضاوت کرد و این مردمی را بعضی وقتها متصل کنیم  
به خودمان یعنی یک مدیر وقتی نصب میشود مدیرکل مسکن و شهرسازی میشود ، مدیرکل راه میشود ،  
رئیس سازمان برنامه و بودجه میشود ، یکی دو هفته اول انتصابش یک سری اقداماتی میکند وبعد دیگر  
یادش می‌رود که دست این مجموعه را به او داده اند که در جهت اهداف جمهوری اسلامی آنها را بسازد  
و وقتیکه به اینحالت مردمی می‌افتیم پس از یک سال استعفا می‌دهیم ، جایمان را عوض می‌کنیم یا یک  
پست بالاتر پیشنهاد میشود موضع را ترک می‌کنیم . و دوباره آنجا هم اینحالت تکرار میشود یعنی  
یکسال که شما در یک جا تجربه کردید به این نتیجه می‌رسید که این سیستم را دیگر نمیشود درست کرد  
ناید یک جای دیگری را بتوان درست کرد .

دقیقا " دربالا من این احساس را می‌کنم یعنی معاونین وزارتخانه ها احساس میکنند یک سری  
نظام را می‌بایست تغییر داد وبعد ما شروع کنیم به اجرا ، درحین اجرا متوجه بشویم که با ۲ تا ۳  
تکنسین نمی‌شود این نظام را اجرا کرد ما ابتدا بیائیم ده نامهندس بدهیم به آنها وبعد یک نظام  
را تدوین کنیم شاید تا نظام به آن حدی که درست شده ۳ تا مهندس به آنها برای مثال بیشتر  
داده باشیم . و مسئله بعد اینکه آن برادرانی که حمله میکنند به این سیستم موجود و آن مثال که  
زدم مگر راه‌س این نظام به غیر از یک سری آدم محدود بعنوان وزیر و معاونین وزیر عوض شده اند  
چرا ما مسئولین در استانها این احساس را نمی‌بایست بکنیم که این فاصله ما و آنها که یک طیف وسیع  
آدمهائی که در چهارچوب بروکراسی گیر کرده اند این را ما بشکنیم و حرقمان را رستار به آنها بزنیم  
اگر باز این فاصله ها زیاد است و هرروز ما داریم به این سمت می‌رویم که علیرغم سیاست مملکت بسوی  
تمرکز برویم باز هم طرحهای استانی ما ملی میشود بررسی نمی‌کنیم که اشکال کجاست و به برادران  
وزیرمان تذکر نمی‌دهیم و آن برادرانی که در استانهای محروم می‌گویند آدم نداریم آدمی که متناسب  
با این نظامها باشد نداریم ، آیا تا بحال دورهم بنشیند و یک طرحی را بفرستند و بگویند آقا این  
نظام شما به درد نمی‌خورد مایک نظامی داریم که بسوی اهداف جمهوری اسلامی می‌رود و درعین حال



با این سه تا تکنسین میشود دردش را علاج کرد .  
 زیرسؤال بودن یک جریان خیلی راحت است . حتی یعنی منم مثل شما برادران فکر میکردم  
 که اینها تئوری است ولی پس از مدتی به این نتیجه رسیدم که مایک طرح که اهداف جمهوری اسلامی  
 را برساند باید طرح کنیم تا اولین آدمهایی که به این نقطه میرسند و می فهمیدند سیستم ما مریض  
 است متوجه بشوند چرا مریض است منتها یک طرحی برای اجرا نداشته باشند . این برادران مادر  
 مجلس متوجه نمی شوند که این سیستم چرا مریض است .  
 صحبتهایی که می کنیم کلی است طبیعتاً " وقتی یک نظام برنامه ریزی ریختیم و کمیته هارا  
 تشکیل دادیم در کمیته ها مشخص میشود آنهاکه در کمیته دعوت کردیم نمیتوانند با اهداف جمهوری  
 اسلامی حرف بزنند و آنجا متوجه میشویم که در داخل سیستم اداریمان هنوز هم فقر فرهنگ اسلامی  
 هست اگر نظام برنامه ریزی را منوط کنیم به اینکه اول بیائیم این سیستم را عوض کنیم طبیعتاً "  
 فکر میکنیم که ما در یک دنیائی هستیم که دوروبرمان دیوار هست و در داخل کار هرکاری که میخواهیم  
 بکنیم مقرر است با همین آدمهای موجود این نظامها را درست کنیم اگر با این آدمهای موجود  
 نمی توانیم درست کنیم آدم از جائی دیگر نداریم بیاوریم .

ما مسئول هستیم که متناسب با اینها حرکتی در داخل اداره خودمان تاء مین کنیم که این آدمهای  
 موجود را تا آنجائی که میشود بسازیم که بتوانند این اهداف را پیاده کنند و تا خدمت کرده باشیم  
 هم یک نظام را بنفع جمهوری اسلامی پیاده کرده باشیم هم یک سری آدم ساخته باشیم ما مدیران  
 کل و مسئولین در استانها تعداد افرادی که زیر دستمانند که محدودند میتوانیم طرحهای آدم سازی  
 را بمرحله عمل در بیاوریم که اجراء نکردیم .

در خیلی از موارد انتظار داریم که یک برادر وزیری دوهزار نفر را در این جهت سوق بدهد و اگر  
 میخواهد در این جهت سوق بدهد کلی مسئله سیاسی داریم آنهم در این شرایط جنگ خوب می بینید  
 که اینها دودید برخورد کردن با این قضیه است من آنجائی را که احساس خطر میکنم بر حسب وظیفه  
 تذکر میدهم تذکره خودما مسئولین استانها که باید بشنیم و طرح داشته باشیم ، تحلیل کنیم  
 باجمع آدمهایی که داریم و بدانیم که در تهران واقعا " خبری نیست این را مسئولین باید با تمام





وجود فکر کنند ، فکر هم نکنند که خاص وزارتخانه خودمان است با تک تک که صحبت بکنید یک تعداد محدود آدم دلسوز هست که توسط همان آدمهایی که به آنها حمله میکنید سرگرم میشوند و بیگانه از دردهای جامعه میشوند . این قسمتی که مصراغه درخواست کنید که سیستمی بوجود بیآوریم که برادران از ۶ صبح تا ۱ بعداز نصف شب مشغول کار در مرکز نباشند با همان کارشناسهای مرکز دم خور نباشند نمی گویم آنها بدهستند میگویم که آنها از واقعتهای داخل روستا و مردم دورند و کسانی که نزدیکترند ما هستیم و کارشناسهای ما ، و اگر حالت ایده آله را بخواهید خود مردم ولسی حالت متوسط اش این است که مصراغه بخواهیم که برادرانمان چه معاونین چه خودشان ، مسئولین حداقل یک دفعه بیایند از نزدیک با کارشناسهای ما صحبت بکنند و طبیعتاً " من این طرح را با توجه که مسئول یک دستگاه اجرائی بودم می بینم .

شرطیکه در کنار این طرحمان فردا صبح بیآوریم بچه ها راجع کنیم بگوئیم این یک طرح است اهداف جمهوری اسلامی را پیاده کند و یا متناسب با این باید آدم داشته باشیم مشخصات آدمهایی که بتوانند این طرح را پیاده بکنند این است ..... یعنی این را سر نماز ظهر هر روز برای کارشناسان طرح کنیم و بعد بگوئیم که وظیفه شرعی من این است که یک فرصتی بدهم بشما که اگر پس از ۶ ماه خودمان رانساختیم به نحوی که بتواند یک همچنین نظامی را پیاده کند وظیفه شرعی من اینکه از هراهرمی که دستم هست برای هدایت شما استفاده کنم .

اینکه ما فکر کنیم راه حل اینکه همه را بریزیم دور کسی نمی ماند برایمان . ببینید در سیستم مدیریت یا اینکه انجمن اسلامی که بچه های خوب هستند مشورت میکنیم متخصصین را می ریزیم دور متخصصی که نماز نمی خواند و بعد مجبور می شویم برویم کارشناس خارجی بیآوریم و مشروبش را خودمان بخریم یا می آئیم انجمن اسلامی را بواسطه این خطر قبول نمی کنیم با معاونین که از سیستم گذشته است مشورت می کنیم و این معاون ما همان خطی را در داخل اداره تقویت میکند که خلاف جهت انقلاب است یعنی اگر میگوید مدیریت این سیستم حیاتیست جمع بندی کند بین اهداف اسلامی و تخصص در کدام استان مدیران کل آمده اند در شورای عالی یا در شورای برنامه ریزی نشسته اند یک طرح جامعی ریخته اند برای درست شدن این نظام و فرستادن به بالا و پابه نمایندگان دادند که در سطح





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پسین و آشنال مشور و مجلسین اوسطی می اجازه  
نخ ابلاض و عطیه

اوه سپهک شتوی ا... و نظم انبرگم . ص می اسلام

مجلس به عنوان یک طرح پخته ای که بتواند مارا حرکت بدهد به اهداف جمهوری اسلامی برساند و تابع ولایت فقیه باشد تامین کند .

همه ما برادران در استان تا وقتی نیامده ایم با مشکلات بزرگ برادران در تهران آشنا شویم مرتب شعار میدهیم که آقا اجازه بدهید ما اینها را بریزیم بیرون و یک لحظه فکر نمی کنیم که اگر در بعضی از این استانها که آدمها زیادند در بعضی از استانها صحبت است از ۳ تکنسین در یک گروه نوسازی من عذرخواهی میکنم که دخالت کردم در این مسئله من احساس کردم من یک آدمی هستم حد وسط این جریان بهر حال ما با جمع بندی که با برادرانمان در مجلس داشتیم و برادرهائی که در تهران هستند تشنه طرحند در این زمینه ها طرح عملی میخواهند . من مطمئنم برادرانی که این طرح را می برند زیر سوال اگر در این حد مشغولیات روزانه را از خودشان دور کرده بودند و احساس میکردند که یکی از وظائف ما این است که حالا که نظام پیمانکاری اینقدر منحوس است که تا اسم یکی را میگذارند پیمانکار دیگر نمی توانیم با او حرف بزنیم از نظر روحی تا آنجائی که من فکر میکنم مسئولین اجرائی این احساس را میکنند که نظام را میبایست برادرمان آقای رهبری با نظامی که از دل استانها بیرون آمده جمع بندی میکردند چرا این کار را نکردید و یک نظام پخته نداشتید که الان بیاید این نظام را بایک سری از واقعیتها پخته کنیم من میدانم این نظام در این لحظه غیر قابل اجرا است کلی مشکل داریم ولی بسیاری از این مشکلات نقاط ضعفش در شخص مدیرهاست که یکی از آنها هم خود من هستم ما آن حالت مبارز بودن اسلامی را در زمان ساخت از دست دادیم و به یک حالت سازش می افتمیم بعد از مدتی تسلیم می شویم الان که مادر استان با مدیران مسئول صحبت می کنیم می بینیم که در یک حالت تسلیم قرار گرفته اند در حالیکه این نیست نفس جمهوری اسلامی شما باید راحت حرفتان را بگوئید ولی حرف پخته . دیگر عرضی ندارم در رابطه با صحبتهای من برادران اگر انتقادی داشتند من خودم جواب میدهم .

..... ملوات



@omoorepeyman.ir

گروهائی بررسی نظام فنی و اجسسه انی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شاکل منظره و طمسین اولی علی الجاده  
نیج البلاغه حله ۱۱۶

اوپنیکم تقوی... و نظم امرکم . صل علی السلام

بسمه تعالی

### بیانات برادر شیرازیون معاون فنی و عمرانی استانداری خراسان

بسم الله الرحمن الرحيم . موضوع این طرح پیشنهادی یک سری نکات مثبت است و جمع بندی صحبت برادرها راکه در این جلسه میشود بدست آورد اینست که از این پراکندگی بحثها جلوگیری کرده و به جمع بندی جدیدی در این رابطه برسیم . مسئله طرح جدید در آن حدی که صحبت از دادن اختیارات وسیع به استانها میکند و حذف عوامل دست و پاگیر مانند اختیار دادن به این صورت که بتوانیم بصورت مقطوع کار را واگذار کنیم و با اینکه از طریق استعلام نا رقم قابل ملاحظه ای بتوانیم کار را واگذار کنیم و با اینکه از صورت وضعیت های موقتی که در طول کار داشتیم ، دیگر نیازی به این صورت وضعیت ها نباشد ، این کار باعث میشود که دست مسئولین باز باشد و بتوانند کارها را سریعتر به جلو ببرند .

در رابطه با واحدهای ساخت ماشین آلات سئوالی مطرح است و آن اینست که اگر پیمانکاران محلی هم کار را می گرفتند در عمل آنرا به واحدهای ساخت میدادند ، یعنی اینکه پیمانکاران و سازندگان کارهای راکه قبلا " می گرفتند به تخصصهای مختلف تقسیم کرده و کار را به واحدهای مختلف تخصصی میدادند ، این چیزی است که در عمل اتفاق می افتد .

نهایت طرح جدید این است که به آن واحدها ، رسمیت میدهیم ، یعنی نکته مثبت این طرح اینست که ماهمان رویه پیمانکاری قبلی را با یک حقوق خاصی که برای واحدهای ساخت و اعضا سازنده داریم به رسمیت می شناسیم و نهایت آنست که اگر پیمانکاری باروشهای مختلف برای گرفتن ماشین آلات و مصالح اقدام میکرد ، ما داریم روشهای خاص دیگری را در چهارچوب مشخصی تدوین میکنیم که بشود از اینها هم استفاده کرد و ابزار جدیدی در اختیار او قرار دهیم .

روبهم رفته این طرح تا آن حدی که صحبت از دادن اختیارات به استانها میکند و حذف ضوابط طرح مثبتی است و ما را در حل مشکلاتمان یاری میدهد ولی در این سیستم این مطلب که واحدهای ساخت باید درست شود و تحت نظارت و نظامی عمل کنند ، باید روشن شود که چه کسی باید بر این نظام ، نظارت داشته باشد . یعنی اگر این نظام قبلا " هم عمل میکرد و پیمانکار و سازنده طبق همین واحدهای ساخت عمل میکردند و حالا میخواهند ، یک چهارچوب و نظامی و رسمیتی عمل کنند ، این رسمیت را چه کسی باید بدهد .

تمام این اهدافی که در رابطه با این طرح در اینجا از آنها صحبت شد درست و صحیح است  
من شخصا " معنقدم که این خصوصیتی که از آن صحبت میشود قبلا " هم بوده اما با این تفاوت که  
در اینجا صحبت از ضمانت اجرایی داشتن ، میکنیم که با آن به واحدهای ساخت رسمیت بدهیم و حقوق  
آنها را تضمین کنیم .

تمام طرح را در چند جمله میشود خلاصه کرد ، یعنی یکی اینکه برای کمک دادن به پیمانکاران  
وسازندگان ، یک سری ابزار جدید بوسیله اعتبارات بانکی وارد میکنیم و شرکتهای ماشین آلات درست  
میکنیم . کاربرد دیگر عبارت از اینست که مسئولین اجرایی باید برای واحدهای ساخت پی گیر ضمانت اجرایی  
باشند ، یعنی اینکه در مدیریت سازندگان هم دخالت بکنیم . اگر مدیران سازنده حق داشتند بترتیب  
سیستم موجود کار را تفکیک کنند الان اینطور نباشد ، باینهم به واحدهای ساخت رسمی تقسیم کرده  
و طبق آن عمل کنیم .

برداشتی که از این طرح شد اینست که این طرح دو نکته مثبت و منفی دارد ، اگر من اشتباه میکنم  
خواهش میکنم توضیحی داده شود تا این مسئله روشن گردد . درخواست من اینست که برای اینکه  
سمینار نظرات کلی تمام مسئولین را گرفته باشد و بتواند روی پیشنهادات اخیری که در سمینار شد  
نظر داده باشد ، همانطور که برادرمان به حق پیشنهاد کرد ، روی این مسئله را یگیری و صحبتی بشود .  
البته اینرا خدمتتان عرض کنم که طرح از نکات مثبت چشمگیری در آن حدی که اختیارات به  
استانداری ها داده میشود ، برخوردار است ، ولی آنچه در رابطه با کل سیستم مطرح میشود اینست که  
میخواهم بگویم که سیستم موجود است ، نهایت اینست که به آن رسمیت داده شود .

والسلام علیکم ورحمة الله وبرکاته





بسمه تعالی

بیانات برادر مهندس رهبری

بسم الله الرحمن الرحيم ، میخواهم قسمت آخر صحبت برادرمان شیرازیون و صحبتهای آقایان را با هم منطبق بکنم که ببینم بحث در مورد چیست . ما موظفیم که این کار را انجام دهیم ، این وظیفه را ضروری دیدیم که از نظریات همه آنهاست که دست اندرکار هستند استفاده نمائیم ، ولی کلاً " جلسه جلسه مشورتی است ، کل سمینار ، سمینار مشورتی است و به همین دلیل هم هست که نظریات را ضبط میکنیم تا روی آن کار کنیم .

بنابراین آنچه را که میخواهیم بگوئیم ، نه قبول یک معناست و نه رد یک معنا ، بحث در اینست که شما از آن چیزی که میگوئیم مطلع باشید و ما نیز از آن نقدی که شما میکنید اطلاع داشته باشیم . این نقدها را جمع کرده و به جلو برویم ، بخاطر اینکه در مرحله بعدی این کار پخته تر و آماده تر باشد . بحث و تاکید هم کردیم که ما خودمان در موضع تصمیم گیری نیستیم ، تصمیم نهائی را دولت با توجه به تمام نقدها و گفتگوها خواهد گرفت .

طبیعتاً " کسانی در اینجا هستند که بایک کانال مجرد با ما ارتباط ندارند ، بلکه هر کدام از کانالهای مختلف با هیئت دولت در تماس هستند ، این افراد میتوانند نظریات خودشان را از طریق وزرای خودشان آنچیزی که در اینجا هست و گفتند ، چک بکنند و ببینند که آیا گفته شده و یا نه امانت در اخذ نظریاتشان حفظ شده و یا نشده است .

اما مطلب برادرمان شیرازیون مبنی بر اینکه " تنها امتیاز " واحدهای ساخت است " مجدداً " توجهتان را به این مطلب جلب میکنم که اصل در اینجا مالک شدن عوامل کار در شرکت های ماشین آلات میباشد و ادعا میکنم که در هیچ موردی در گذشته در رابطه با ماشین آلات عمرانی حداقل به این وسعت نبوده است .

من این مطلب را قبول دارم که تی بی تی به این صورت کار نمیکرد که یکنفر راننده که صاحب ماشین هم میباشد مسافرانی جمع کرده کار میکنند ، تاکسی های شهر هم اینطوری کار میکنند ولی ماشینهای عمرانی در بعضی موارد به این صورت بوده است و آنها هم بیمانکارانی



که میخواستند در کارشان موفق باشند عمل میکردند و بخشی از ماشین بقول خودشان یک  
زنجیرش ، یک چرخش ، یک دنگ و با دو دنگ را با راننده که با آن ماشین کار میکند  
شریک میشدند .

دقیقا " این برداشت کاملا " درست است که ، آنچیزی را که در جامعه بصورت قسمتهای  
مثبتی اتفاق می افتد به آن رسمیت میدهم ، به همین دلیل هم اسم آنرا " سنتی " گذاشتیم والحمدلله  
برداشت ما غلط نبود و این آن چیزی است که در جامعه وجود دارد .

بنابراین چیزی که در اینجا متفاوت است اینست که واحدهای ماشینی ، مالکیت ابزار ، با عوامل  
کار است ، واحدهای ساخت ، مالکیت عوامل کار بر حاصل کار خودشان است و مقدار زیادی درسنت  
اجرائی ملکت رایج بوده که ، آنرا تعمیم داده و به آن قانونیت می بخشیم . اما قانونی کردن  
و آن کنترلی که گفتیم ، چه خاصیتی را دارا میباشد .

ببینید امروز دولت اعلام میکند که حداقل دستمزد شصت و هفت تومان و پنج ریال میباشد  
و یک سری قوانین مشخص دیگری را اعلام میکند از قبیل : پول لباس کار ، پول مسکن ، پول غذا و  
امثال اینها در این صورت است که افراد میدانند این حق قانونی آنهاست و در نتیجه حق خود  
را میگیرند و اگر روزی دولت اعلام بکند که روش برخورد با گجگار اینست و به این معنا رسمیت دهد ،  
خود گجگارها می آیند و حق خود را میگیرند .

این مطلب در کل برخورد با قضیه میباشد که مسئله را تسهیل میکند و ما را مجبور به ایجاد  
کنترلهای سنگین نمیکند . در برخورد موضعی با قضیه هم همانطور که دعوای بین عوامل کار و کارفرما  
وجود دارد ، آن روز هم وجود داشته ، به همین دلیل که امروز آن افرادی که بصورت کارمزد برای  
بیمانکاران کار میکنند مشکلات کمتری برای وزارت کار و برای کارفرما ایجاد میکنند و آن کسانی که  
اینطور کار میکنند ارتباط کمتری بینشان برقرار است و کمتر کارشان به دعوا کشیده میشود ، به همین  
دلیل گسترش این موضوع و قانونی شدن مشکلات را کمتر از این حدی که هست ، خواهد کرد .

البته تمام این بحثها منوط به تأیید دولت است و این جوابی که من میدهم ، فقط بدلیل  
روشن شدن موضوع میباشد ، بنابراین لازم نیست که کنترل زیادی اعمال کنیم ولی در کنترلهای

محدود ، کنترلهائی که لازم است برای مجریان کار ، اعمال شود ، عوامل کارفرما چه در نظارت عالی ، چه در نظارت مستقیم حضور دارند ، کسانی را که انتخاب میکنند ، کسانی که با شما بعنوان شرکت سازنده طرف بحث میشوند افرادی هستند که قاعدتا " باید به حرف خودشان پایبند باشند ، فرض بر اینست که پایبند باشند .

میخواهم مطلبی به آنچه که گفتم خوبست و مثبت است و برای دستگاہهای اجرائی امکاناتی ایجاد کرده ، اضافه نمایم و آن اینست که در عین خوب بودن مقداری مشکلات هم ایجاد کرده است . فراموش نشود که اگر تسهیلات هست که یکجا بدهند ، با این فرض اولیه است که انشاء الله بر آورد دقیق اولیه کار را بکنند و به این بر آورد دقیق فراموش نشود که فقط به آخرش برسیم . این آسان بودن نه ساختنی هائی هم دارد .

تذکری که میخواستم بدهم اینست که یکی از مبانی که اینجا نوشتیم ، بویایی است که البته در بویایی بحثهای دیگری هم هست ، یکی از خاصیتهاش اینست که ما بتوانیم در یک فضائی که حرکت میکنیم مرتبا " سالمش کنیم ، ممکن است برای شما امکان اینکه ماهی یکبار در اینجا جمع شوید ، نباشد ولیکن امکان اینکه نظریات خود را بفرستید ، وجود دارد ، امکان این هست که برخورد هائی را که در استانها وجود دارد ، پی گیر شویم ، گفتگو و بحث و تبادل نظر شود ، بحث را در اینجا خاتمه یافته و به اصطلاح به نهایت رسیده تلقی نکنیم ، بقول برادر حجة الاسلام روحانی که امروز ظهر نصیحت میکردند بهتر نتیجه ای که بر سیم جلوی ما بازتر از پشت سرمان است . به بنده تذکر دادند که وقت نماز است ، صحبت آقای صراف هم ماند . خلاصه میگویم که در مورد فهرست بهای چهار ستونی مبنای ما بر اینست که ما منطق صحیح و قیمت صحیح نوشته شود ، به کسی دروغ گفته نشود ، خواهش میکنم در سیستمی که برای روش اجرائی کار پیش بینی کردیم شرکت بفرمائید ، فرض بر اینست که ابتدا امکانات فراهم شده کار شروع شود ، انشاء الله تا ، خیرری در این کار نخواهد داشت . صلوات .





بسمه تعالی

بیانات برادر صراف مجری طرح‌های نیروی زمینی ارتش

جمهوری اسلامی ایران

بسم الله الرحمن الرحيم . در یکسال اخیر شاهد تلاش برادرمان رهبری و دیگر برادران در سازمان برنامه و بودجه در تغییر نظام فنی و اجرایی و تدوین نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی بودم و امیدوارم خداوند به برادرانمان توفیق و اجر عنایت بکند ، که انشاء الله بتوانند موفق باشند و هر چه زودتر نظام مورد قبول فنی و اجرایی جمهوری اسلامی را به مرحله عمل در بیاورند .

مطلبی که وجود دارد و من از صحبت برادرانمان استنباط کردم و دقیقاً " همینطور هست ، اینست که ، تمام افراد اجرایی و کسانی که در اجرا هستند و مجریان طرح می‌باشند ، چیزی که بیش از حد واقعا " عذابشان میدهد ادامه نظام فنی و اجرایی گذشته است . برادران اضطراب دارند که ما در آغاز پنجمین سال انقلابمان هستیم و هنوز بعد از چهار سال متأسفانه مجبور هستیم که نظام گذشته را ادامه بدهیم .

آنچه که برادران تدوین کردند و مسلماً " چیز ایده‌آلی نیست و نمیتواند باشد به دلایل اینکه خیلی از قوانین ، نمودارها ، بانظامی که تا حد زیادی بر پایه مبانی اسلامی و انقلاب می‌باشد ، نیست . قرار است اگر این دیدرا برادران پیدا بکنند ، ما با تفاهم بیشتر می‌توانیم این مطلب را که برادرانمان در سازمان برنامه و بودجه تهیه کردند به آن بنگریم و به این امید که وقتی وارد عمل شدیم اشکالاتی که این طرح و این نظام و این روش احتمالاً " خواهند داشت تدریجاً " باز هم در گرد همائی‌هایی ، در جلساتی تجربیاتی که پیدا می‌کنیم در اختیار یکدیگر قرار دهیم و مشکلات را رفع کنیم .

من تقاضای اینست که برادران با این دید مسئله را نگاه کنند که هر چه سریعتر



این تغییر را شروع نکنیم چون به‌رحال هر زمانی که مایک مطلبی را ، یک نوشته ای را ، یک قانونی را ، یک نظامی را بخواهیم به‌مرحله عمل در بیاوریم به‌صرفه‌مندی برای تجربه پیاده شدن می‌خواهد و احتمالاً هم اشکالاتی خواهد داشت که کم یا زیاد در عمل رفع می‌شود .

من مسائلی را در مجموعه روش یا نظام اجرایی دیدم و این مطلب را عرض میکنم که در حال حاضر در دو کارگاهی که من مجری طرح هستم ، یک کارگاه که قبلاً " برادرمان رهبری در آنجا خودشان این کار را شروع کردند و در یک کارگاه دیگر در استان خوزستان این روش اجرا شده است و اجرا میشود ، منتهی این اشکالات باید رفع شود و انشاء الله هم می‌شود .

سؤال اولی که من داشتم این بود که مرقوم فرمودند که طرح حاضر بر آن است که اولاً " وسائل کار را در اختیار کسانی که اهلیت و قدرت کار داشته ، لیکن فاقد وسائل کار هستند قرار دهند . اهلیت و قدرت کار را چه ارگانی تشخیص میدهد و ضامن آن چیست؟ سؤال دوم من این بود که با توجه به مصالح ماشین آلات و اعتبارات مملکت امکان واگذاری کار رایبه همه چگونه توجیه می‌کنید؟ یعنی اگر این گروههای ساخت و شرکتیهای سازنده قبلاً " به تعداد دوهزارتا ، پنج‌هزارتا رسیدند آیا این امکان برای سازمان برنامه وجود دارد که برای همه اینها کار دهد؟

مطلب سومی که برای من به عنوان یک مجری مطرح است ، نحوه انجام این پننج عاملی است که در کلیات طرح مرقوم داشته‌اند و در موردش صحبت کردند که ، عبارت ، از مدیریت ، نیروی انسانی مستقیم ، مصالح و تجهیزات ، ماشین آلات و سرمایه در گردش است ، که بین قسمت شرکت سازنده و گروه ساخت و ماشین آلات از لحاظ اعمال مدیریت و انجام ، که کار انجام شود مسائل بسیاری مادر کارگاهها داریم و خواهیم داشت . خیلی ممنون میشوم که توضیح بفرمائید که در این مورد چه فکری کردند که ماکترین اختلاف و نگرانی را داشته باشیم ، برای اینکه این روش در عمل با شکست مواجه نشود .



سؤال چهارم من اینست که با وضع موجود که این روش و نظام پیاده می شود احتمالا " بخاطر عدم امکانی که در توزیع مصالح و پاماسین آلات و احتمالا " تجربه واحدهای ساخت وجود دارد ممکن است کار به تعویق بیفتد و بموقع انجام نشود . در اینجا ایجاد تغییر قیمت میکند . با صحبتیائی که برادرمان کردند که دیگر تعدیل و تغییر قیمت وجود ندارد و در زمان معین کار انجام میشود برای این قضیه چه فکری شده است ؟

سؤال پنجم بنده این بود که فرمودید فهرست بهائی تهیه می شود ، با چهار ستون و فهرست بهای بسیار خوبی خواهد بود منتهی من این سؤال و ابهام را دارم که مبنای قیمت این فهرست بها چیست ؟ آیا باز هم همان آنالیزهای سازمان برنامه است ؟ مبنای که هیچ کدام با بازار نمی خواند یا واقعا " ما با قیمت بازار منطبق خواهیم کرد زیرا این برای نیروی کار و گروهیهای ساخت و شرکتیهای سازنده عامل تعیین کننده است . اگر قیمتها دقیقا " منطبق با قیمت بازار نباشد ، این را بنده عرض میکنم که قیمت روز باز مسئله ای را حل نمی کند ، یعنی قیمتی را که امروز بانک مرکزی اعلام میکند ممکن است با قیمتی که در بازار کار وجود دارد منطبق نباشد که اینها نمی توانند موفق جلو بروند و باز هم همان استکالات و گرفتاریهای را خواهند داشت .

پیشنهاد و سؤال دیگری هم داشتم و چون این را در عمل دیدم ما آنچه را که در این نظام پیش بینی شده است واحدهای ساخت را بر مبنای صد درصد تخصصی گذاشته اند بطور مثال برای کارهای نازک کار ، قیرگونی ، موزائیک کاری و گچ کاری هر کدام یک شرکت تعاونی دارند . در عمل آن قسمت سؤال اول که کردم اگر پاسخ دهید اینهم پاسخ داده خواهد شد . هماهنگ کردن اینها ایجاد اشکال میکند ما همین برنامه را در یکی از کارگاهها بر مبنای مجموعه تخصصها نه البته بزرگ ، تعدادی از نازک کاریهای مرتبط بهم را با هم داریم ادغام میکنیم که یک مقدار لوژ مسئولیت نشود و کارها به سرعت انجام شود . بطور مثال در کارگاهی در خوزستان این اشکال عملا " وجود داشت که گروهی که قیرگونی کرده بودند و این آب بندی هم شده بود و تحویل داده بودند ، گروه موزائیک کار قیرگونی





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجم شهری ۱۳۹۰ ... و ظم امرکم . ص میادام

ایمن و اشغال سفید و استیمن اولی می الجاده  
تبع البلاذ (خطبه ۱۱۶)

این را خراب کرده بود و شاید یک مقداری هم دقت نکرده بودند مشکلاتی داشت و همین  
طور کج کار و غیره . . . . .

در اینجا حسن این روش و این نظام اینست که به کارها سرعت می دهد و راندمان  
را بالایی برد . این کار آنچنان هماهنگی و برنامه ریزی می خواهد که بطور کامل و در وقت  
معین باید مصالحشان فراهم شود و کارشان انجام گیرد . من پیشنهادم این بود که در این  
روش این امکان و این اجازه را بدهند که حداقل برای جاهای خاصی ، امکان ادغام  
این تخصصها را در یک گروه ساخت داشته باشیم .

والسلام وعلیکم ورحمت اللہ وبرکاتہ



@omoorepeyman.ir

گروهائی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۹۱







جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر بودجه

ایستاد عالی هیئت مدیره و هیئت مدیران  
بنیاد تخصصی

اولین گام تخصصی ... و نظرم امر بکنم . علی میراسلام

بسمه تعالی

چون برای بررسی و تجزیه تحلیل عوامل و تشکیلات مختلف نظام ساخت کمیته‌هایی تشکیل گردیده و از فردا کار خود را آغاز مینمایم ، لذا از کلیه برادران درخواست میشود بانوجه به میزان تجربه و تخصصی که در مورد این عوامل دارند در یکی از کمیته های مورد علاقه ثبت نام و همکاری فرمایند باشد که بیاری ... . بتوانیم با بحث و تبادل نظر و با کمک یکدیگر نظامی منطبق با اسلام فقهاتی و هرچه پر محتوا تر برای امور فنی کشور تدوین و به پیشگاه ملت ایران تقدیم داریم .  
نام کمیته ها عبارت است از .

- ۱- شرکتهای سازنده
- ۲- واحدهای ساخت
- ۳- مصالح
- ۴- ماشین آلات
- ۵- گردش کار
- ۶- روشهای اجرای کار

نام و نام خانوادگی	سمت	کمیته

سئوالات



@omoorepeyman.ir

گروه‌های بررسی نظام فنی و جسمانی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



بِسْمِ تَعَالَى

بیانات برادر مهندس شیرستانی معاون اداری و مالی سازمان برنامه و بودجه  
در گردهمایی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۳۶۱/۱۱/۱۷

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ حَقَّ تَقَاتِهِ وَلَا تَمُوتُنَا إِلَّا وَأَنْتُمْ مُسْلِمُونَ

با درود فراوان به شهدای پاک اسلام و امام بزرگوار امت و همه خدمتگزاران انقلاب اسلامی بحث مان را آغاز میکنیم . این بحث به یک معنی در این سمینار فنی و اجرایی ، نه فنی است و نه اجرایی ، و به یک معنی هم فنی و است و هم اجرایی ، چون بحث انسانی است و شاید این توضیح در ابتدا ، بحث ضرورت داشته باشد که برادران برگزارکننده سمینار به این علت به یک آدم غیر فنی که شاید تفاوت پیمانکار و مشاور در همین سازمان برنامه در این ماههای اخیر یاد گرفته باشد ، چه برسد به مسائل دیگر ، به این دلیل به ما گفتند که صحبتی در خدمت خواهان و برادران داشته باشیم که این قانون روانشناسی ، انسانی اجتماعی را که یک نفر بیرون از این نظام و بیرون از یک سیستم شاید بهتر و مستقل تر بتواند اشکالات و مبهمات سیستم را ببیند ، و یک عده که در یک مجموعه و در یک سالن جمع میشوند ممکن است که درجه حرارت فشار هوا ، آلودگی هوا را آن اندازه احساس نکنند . که یک نفر از بیرون وارد میشود . و این یک اصل است در روانشناسی اجتماعی که آن را گروپ دینامیک GROUP DYNAMIC میگویند . در یک مجموعه ممکن است همه دچار اشتباه بشوند ، یا دچار تفکرات خاصی بشوند و جلسات قطبی بشود ، با این که با هم جمع شده اند که حداقل اشکال را داشته باشند همه با هم دچار یک اشکال میشوند ، مگر کسی که از بیرون وارد بشود ، که چرا این جا گرم است یا اینجا چرا دو جمع شده است همه آدمها تیکه آنجا جمع شده اند ممکن است این احساس را نداشته باشند ، چون در آن محیط گرم هستند شاید حضور من در خدمت برادران هم به این علت بوده که یک آدم غیر فنی در سمینار فنی صحبت بکند ، بحث در اینست که میگوئیم ، نظام فنی و اجرایی کشور یا نظام برنامه ریزی هر چه را که مبنای انتظام فکرو اندیشه و نظارت در آن وجود دارد ارکانی دارد ، ارکان این نظام ثابت است آنچه از طراحی گرفته ، سیستم دادن ، بررسی تکنیک های اجرایی تمام اینها ارکان یک نظام فنی است اما یک رکن اصلی در همه این نظامها مشترک است که نباید فراموش بشود ، آن هم از شدت حضور گاهی غائب میشود و آن رکن اصلی انسان است آدم محور اصلی نظامهای انسانی ، اعم از اینکه این نظام تئوریک





باشد یا نظام اجرائی ، بحث امروز روی این رکن از نظام است یعنی آدم ، چه بسا این بحث یک بحث خیلی خوش آیند یا متجانسی با سمنار نباشد اما لازم است ، که ما غافل و غرق در تکنولوژی کاری نشویم ، موضوع انقلاب اسلامی ، موضوع تحولی که در دنیا بی نظیر است موضوعش انسان است ، موضوعش اقتصاد نیست ، موضوعش ساختمان نیست ، موضوعش مصالح نیست ، موضوعش حتی فرهنگ و سیاست نیست ، موضوع آن انسان است . انسان همه اینها را هم شامل میشود اگر ما انقلابهای دنیار ا تقسیم کنیم یا انقلاب رابه آن معنای کلی اش تعریف کنیم ، یعنی حرکت عمومی مردم برای زبرور کردن ارزشها در جامعه ، معنی انقلاب همین است ، اصلا " انقلاب از ماده قلب ، قلب این جسمی که در داخل بدن انسان قرار گرفته اسمش نیست صفت آن جسم میباشد به این دلیل گفتند قلب که کار آن زبرور کردن خون است این صفت است برای جسم صنوبری شکل داخل بدن ، زبرور کننده است ، انقلاب یعنی زبرور کردن نظام ارزشی ، حالا اگر مردم حرکت عمومی بکنند برای اینکه نظام ارزشی و باروشهائی را زبرور نمایند یک انقلاب صورت گرفته . یک موقع است در یک جامعه مردم حرکت عمومی میکنند که ارزشهای اقتصادی را زبرور نمایند ، فرض کنید که انقلاب اکتبر در روسیه حرکت عمومی است ظاهرا " هم انقلاب است ، زبرور کردن ارزشها است ولی محور اقتصاد است درست است که فرهنگ هم تغییر میکند سیاست هم تغییر میکند ، اما این یک فرهنگ اقتصادی و یک سیاست اقتصادی است ، محور زبرور کردن ارزش ، زبرور کردن ارزشهای اقتصادی است ، و بیا یک حرکت عمومی مردم برای زبرور کردن ارزشهای اجتماعی سیاسی است مثل انقلاب مشروطیت خودمان مثل انقلاب کبیر فرانسه ، مردم در مشروطیت به مسائل اقتصادی چندان توجه نداشتند که کی فئودال است ، رابطه فئودال با رعیت چه جور است آن یکی با آن یکی چه جور است ، مردم عدالت خانه میخواستند یعنی انقلاب اجتماعی سیاسی ، مردم نفی استبداد را میخواستند ، میگفتند شاه باید سلطنت کند نه حکومت ، حقش این بود یعنی عالیترین شعارها در مشروطه اینها بود این یک انقلاب اجتماعی سیاسی است . و یکبار حرکت برای زبرور کردن ارزشهای فرهنگی مثل انقلاب فرهنگی ما است ، اما این





ترکیب تازه ای که در دنیا مبهم بوده و هنوز برای خیلی از قدرتهای بزرگ آشکار نیست انقلاب اسلامی است. این انقلاب اسلامی باید از طریق اسلام شناخته شود چون محتوای انقلاب، اسلام است و اسلام در یک کلمه یعنی زیرورو کردن ارزشهای انسانی، انسان محور بحث است از اقتصادی گرفته تا فرهنگ از مسائل فردی تا مسائل اجتماعی، بنابراین همه اینها مهم است هیچ کدام از اینها تک تک محور نیست، مجموعه انسانست که در این نظام باید رشد کند. تمام این مجموعه باید رشد کند یکی از مصیبتهای بزرگ جهان بعد از رنسانس این است که انسان فقط در یک بعد رشد میکند و خیلی خوب هم رشد میکند یعنی شامی بینید که رنسانس را حالا با هر تعریفی که از آن میکنند تحول علمی، تحول در مدلوزی، تحول در شیوه علم هر تعریفی که شما برای رنسانس بکنید کلاً اینست که تفکرات از آن حالت ذهنیت گرائی قرون وسطائی مثلاً "منتقل میشود به عینیت گرائی، مدلوزی علم از ساجکتیو (SUBJECTIVE) به (ابجکتیو OBJECTIVE) منتقل میشود، با آن تعبیرات خودشان بخواهیم بگوئیم یعنی عینیت گرائی شدند، شیوه های عمل، آزمایش، محور قرار می گیرد و دکارت می گوید کتابهارا بریز دور، نکوئید گندم از گندم بروید، جوز جو، فکس کنید شاید از گندم، ماش در بیاید، باید هر چه کاشتی درآمد محور قرار گیرد، آزمایش و خطا، محرواصلی می شود البته این چیزی نیست که چهارتا دانشمند مثلاً "فرانسیس بیکن، دکارت اینها چهار تا بخشنامه کرده باشند رنسانس رخ داده باشد این نیست، بحث خیلی طولانی تراز این حرفها است، نویسنده آلمانی می گوید، رنسانس چیزی نیست جز عربزدگی اروپا، یعنی تحت تاء نیر اسلام، و آن آقا اسمش را میگذارد عرب، تحت تاء نیر اسلام مقصداری از این ذهنیت گرائی غلط و ذهنیت گرائی کاتولیک خشک درآمدند و کار کردند و گفتند "الدنیا مزرعة الآخرة"، دنیا را بعنوان زمینه آخرت دیدند اینها همه تحت تاء نیر جنگهای صلیبی بوجود آمدند ریشه های تاریخی اش محور بحث ما نیست، اما مسئله اینجا است که این تفریط در عمل زدگی بعد از رنسانس در مقابل آن افراط در ذهنیت گرائی گذشته بوجود آمد. این تفریط در عمل زدگی در عکس العمل آن افراط بوجود آمد، انسان غول شد آن کتابهاییکه می بینیم هست، کرگدن شد این تعبیرات که در کارهای یونسکو، در کارهای





مارکوز ، درکارهای مختلفی که بعد از جنگ جهانی دوم گل میکند . برای چه بوجود آمده برای سقوط انسان توسط علم ، توسط تکنولوژی ، تکنولوژی یک منحنی صعودی شدید بعد از رنسانس پیدا کرد بخاطر عمل‌زدگی و بسیار هم جالب بود . آزمایش ، کار ، عمل ، دقت‌وراندان بالا آن جنگ جهانی شد . جمع‌بندی آن دونا جنگ شد تکنولوژی پیشرفت کرد که خوب آدم بکشد وقتی که تعریف از انسان ، حیوان ناطق درعربی نتیجه گیری شد حرفهای ارسطو عوض شد و دکارت ها آمدند گفتند که انسان یعنی موجودی توانا ، انسان آن کسی است که فقط میتواند ، خوب ، عمل کند کار کند . تکنولوژی پیشرفت کرد ، خیلی خوب هم پیشرفت کرد هیچکس هم مخالف تکنولوژی نیست اما تکنولوژی نباید هادی انسان باشد تکنولوژی با دیدار اختیار انسان باشد ، انسان است که تکنولوژی را رهبری میکند نه اینکه تکنولوژی انسان را ، بدبختی از آنجا شروع شده که افسار خود انسان بدست تکنولوژی افتاد ، انسان توانا شد نابغه جاشی که به قبول آن دانشمندان انسان قرن بیستم می‌تواند هرکاری بکند اما مشکلش اینست که نمی‌داند چه کار بکند ، میتواند امانی داند ، برای اینکه آنچه باید و نباید را برای انسان و علم تعیین میکند خود علم نیست چیزی است و رای علم ، باید و نباید‌ها بالای علم قرار میگیرد . توی خود علم نیست علم تعیین کننده نیست اینکه می‌گوئیم ایدئولوژی ، خدا ، معنویت ، متافیزیک ، این تعبیرهاییکه ما بکار میبریم ارزش‌هاست اینها باید و نباید‌هاست . جهان بینی علم درحیطه‌ی هست‌هاست ، علم ، تکنولوژی به ما می‌گوید این هست ، ما به توسط تکنولوژی کاشفیم ، خالق نیستیم ، رابطه علت و معلولی آن را کشف می‌کنیم و از آنها در تکنولوژی استفاده می‌نمائیم . اما حاکمیت ، و با پایدها و نیاید هایش را تعیین نمی‌کنیم . خیلی روشن است علم همه اجزای یک عمل را برای شما تشریح میکند اگر علم به اوجش رسیده و دقیق باشد ، اگر تمام سئوالات را جواب داده باشد ، باز تعیین کننده نیست اگر از علم سئوال شود که این لیوان را من رها کنم و بزنم زمین چه میشود علم میگوید که اگر با این شدت و با این شتاب به زمین برخورد بکنی با توجه به اینکه جنسش شیشه و با سیلیسیس است می‌شکند وزن مخصوصش این است ، سختی‌اش





این است زمین بخورد می شکند ، تمام محاسبات را انجام میدهد نتیجه را هم به شما نشان میدهد  
و اگر بیاندازی و زمین بخورد شکسته میشود ، اگر نیاندازی نمی شکند این را هم میگوید . وقتی از علم  
بپرسید بیاندازم یا نه؟ علم اینجا جواب نمی دهد . علم تعیین کننده نیست . یک نظام دیگری  
است به ما میگوید بکن یا نکن ، علم میگوید اگر این کار را کردی اینطوری میشود اگر اینکار را نکردی  
اینطور میشود . بکنم یا نکنم کار علم نیست ، نظام ارزشی حاکم بر علم است نظام ارزش هادی  
انسان است علم ابزار است . حالا علم به معنی خاصی که تو میگوئی تکنولوژی . امام صادق میفرماید :  
"الْعِلْمُ نُورٌ يَقْدِفُهُ اللَّهُ فِي قَلْبِ مَنْ يَشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ"

که در فرهنگ اسلامی آن علمی که ما می گوئیم غیر از آن علمی است که بعد از رنسانس دایر شده  
علمی که در فرهنگ اسلامی دایر میشود ، علمی است مترادف با خدا و در کنار خدا  
"اللَّهُ نُورُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ" "الْعِلْمُ نُورٌ يَقْدِفُهُ اللَّهُ فِي قَلْبِ مَنْ يَشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ" علمی که نور است  
علمی که نور باشد روشنائی بخش است هادی و هدایت کننده است .

اما آن علمی که بنام تکنولوژی منحنی اش می رود بالا بعد در جنگ دوم نزول میکند به صفر  
یا منهای صفر عدد می گیرد ، پائین می آید ، تمام این مجموعه رشد میکند برای سقوط ، برای سقوط چرا؟  
برای اینکه فقط تکنولوژی است . یعنی اقتصاد است ، سیاست است ، نمی دانم علم و علم زدگی  
شدید است . اما این همه ، انسان نیست چون توی این مجموعه خدا نیست .

مادر تعاریفی که برای انسان داریم مجموعه ایست از این قالب مادی ، گلی و خاکی و  
"تَفَخَّتْ مِنْهُ مِنْ رُوحِي" یعنی این مجموعه در آن قالب خاکی اش نان میخواهد مسکن و بهداشت  
می خواهد ، زندگی میخواهد ، ولی باید رشد هم بخواد چون مرکز روح است . شما برق منه های  
سیم برایتان قابل تصور نیست مرکب میخواهد تا خود را نشان بدهد ، اما محور سیم نیست .  
روح هم مرکب میخواهد ، آن روح است که به این قالب خاکی اعتبار میدهد . آنچه به این لامپ  
اعتبار میدهد شیشه اش نیست انرژی است که در آن جریان دارد آن چیزی که به سیم اعتبار میدهد  
فلزش نیست برقی است که در آن جریان دارد . در یک نظام که محورش انسان



است مثل انقلاب اسلامی، اصلاً "تعریف انقلاب اسلامی یعنی زیور و کردن ارزشهای انسانی از اقتصاد تا فرهنگ، از مسائل فردی تا اجتماعی، نمی توانیم بگوئیم بهتر است انسان باید رشد کند، انسان را نمی خواهیم شقه بکنیم .

کدام غیر از تکنولوژی یکی از بدبختیهای بزرگ در این قرون ۱۹ و ۱۸ و نیمه قرن بیستم در اروپا تا پایان جنگ جهانی دوم تفکرات در مسائل، اجتماعی، اخلاقی، روانشناسی بود . در علوم انسانی نیز همین سقوط در تکنولوژی، و یک بعدی شدن دیده میشود یعنی شامی بینید در تمام کارها از جمله کارهای ترجمه خودمان، متأسفانه هست چیزهایی که حالا ستاد انقلاب فرهنگی باید آن را کن فیکون کند نظامهای انسانی است و بیشتر از نظامهای فنی و تکنولوژی باید با حک اصلاح درست شود که در رشته های علوم انسانی دانشگاهها بیچاره اند در روانشناسی یک پیغمبر ساخته شده به اسم فروید و از درجه پیغمبری اش ذره ای کم نمیکنند . در غرب محور آنها نیکه درس خوانده و یاد درس داده اند و انسان را تعریف میکنند همه رابه همین بیست، سی مکانیسم دفاعی تعریف کرده است و هرکاری که انسان میکند این مکانیسمها را در آن میبیند به همین جهت معروف است که دانشجوی روانشناسی سال اول و دوم روانپزشکی همه را دیوانه می بیند برای اینکه تمام حرکات انسان در فرویدیم دیواربه دیوار جنون است حتی فطرت آفرینندگی حتی هنرهای متعالی و احساسهای لطیف . من ملکوتیم فردوس برین جایم بود، مال آن فردوس برین است مال از جدائیها شکایت میکند از اینکه از روح الهی جدا شده است همه اینها را تفسیر مادی، روانشناسی میکند یعنی انسان را شقه میکنند .

بزرگترین سخن فروید که محور تمام حرفهای او در روانکاوی است چه در بلوک شرق و چه در بلوک غرب هم آنها نیکه به ناخود آگاه و خود آگاه اعتقاد دارند و هم آنها نیکه مثل بلوک شرق به ناخود آگاه اعتقاد ندارند همه با هم انسان را شقه می کنند همه می گویند روانشناس کشیش نیست این حرف فروید است ما چه کار داریم به اخلاق، ما روانکاوی میکنیم و ما چه کار داریم به مسائل انسانی، اینجا سمیناری فنی است این حرفها چیست اینکه میگویند روانشناس کشیش نیست اریک فروم که یکی از نبوغهای اندیشه است و در جنگ بوده و می داند که بدبختیهاش چیست





می‌گوید فروید با جدا کردن اخلاق از روانشناسی نه تنها به انسان صدمه زده بلکه به علم هم خیانت کرده به روانشناسی نیز خیانت کرده برای اینکه مگر میشود انسان و روان انسان را شقه کرد گفت اخلاقش باکشیش ، بیماری روانیش با روانکاو من به بیمار فقط اسکارینا SKAZINA میدهم به من چه ، روانکاو که کشیش نیست ، باشقه کردن انسان مگر می‌شود شخصیت اش را مطالعه کرد ، بدون توجه به مذهب آن شخصیت و بدون توجه به فلسفه وجودیش و بدون توجه به احساسات ، و ادراک او مگر میشود . این خیانت هم در غرب شده مینظور منتقل شد . برای رفع خستگی هم شاید بدن باشد ، مثالی بزخم در کلاس روانپزشکی می‌رفتیم چیزی یاد بگیریم یک استاد خیلی مشهوری مکانیسم های دفاعی را بیان میکرد ، مثال شاید (مثال خوش آیندی نباشد) یکی از این مکانیسم های دفاعی که فروید مطرح میکند مکانیسم جابجائی است یعنی انسان یک چیزی را جایگزین چیز دیگر می‌کند وقتی مانع اش می‌شوند این عقده های سر کوفته میرود توجهی دیگر یعنی جابجا میکند . از جمله مثالی که استاد میزد می‌گفت بچه میخواهد که با مدفوعش بازی کند عیبی هم ندارد این مسئله اجتماعی است ، بقول آن استاد حرفهای اجتماعی ، حرفهای بعدی است که می‌گوید بداست مانعش میشوند وقتی که مانعش شدند می‌رود در ضمیر ناخود آگاه تحول پیدامی‌کند دو سال بعد در یک جای دیگر بروز میکند خاکبازی میکند ، جایگزین میکند چیزی دیگر را بجای مدفوع که خاک است بعد باز اگر سر کوفته شد می‌رود تو وجودش اگر جلوی اش را گرفتند در او تحول ایجاد میکنند می‌جوشد این دید در جای دیگر بروز میکند میشود مجسمه ساز ، که همان کار را میخواهد بکند من بعنوان یک دانشجوی فصول به این استاد گفتم ببخشید شامی فرمائید تمام آن خلاقیتهای هنری میکل آنژ به خاطر این بوده است که نگذاشتند با مدفوعش بازی کند یعنی هنر را که ما تعریف می‌کنیم فطرت آفریدگاری انسان ، می‌گوئیم خلق نسبی ، خدا که می‌گوید فَتَبَارَكَ اللهُ أَحْسَنُ الْخَالِقِينَ ، خالقین را جمع می‌بندد یعنی توهم خالق هستی خالق مطلق خدا است . خالق نسبی انسان است . این هنر خلق انسان است ، این هنر اصلی است در انسان و البته مربوط به آن فردوس برین .

در پس آینه طوطی صفتم داشته اند  
آنچه استاد ازل گفت بگو میگویم





جمهوری اسلامی ایران  
مازنان بزاسر دودوچ

المین، ایشال منشد، مطهرین الاسلامی علی الباقده  
شیخ ابوالفداء عطیه ۱۱۶

اوسینکم شوقی ا... و نظرم امر بکرم . ص بیسلام

چنین حالتی است یعنی تمام آنچه این هنرمندان بزرگ آفریدند همه توجیهاات مادی دارد و خیلی چیزهای دیگر، تمام کسانیکه کارهای خیر انجام داده اند، جرابه مادرش خدمت میکند چون میخواست از یکسالی او را بکشد بطوری که تمام عواطف انسانی پست می شود و درکنار بیماری روانی قرار میگیرد یعنی نبوغها، استعدادها و تواناییهای انسان، کمال انسانی کنار بیماری روانی قرار میگیرد. برای اینکه روانشناس کفیش نیست، برای اینکه میخواهد انسان راشقه کند برای اینکه خیال میکند که مثل جراحی جسمی که میخواهد پارا جراحی کند دیگه چه کار دارد به دست، چنین جراحی نمی تواند در روان انسان صورت بگیرد تمام بحث این جاست محور ارزش در نظام انسانی اینست که این اتصال بین دنیا و آخرت، بین خاک و خدا، بین معنویت و زندگی همه باهم عجین باشد اینها رازهم جدا نکنیم نمی شود اینها رازهم جدا کرد مجموعه ای است بنام انسان، و این انسان محور همه نظامهاست. از جمله نظام فنی و اجرائی مملکت، اگر این مجموعه درست رشد بکند فرهنگ رشد میکند، سیاست رشد میکند اقتصاد رشد میکند، نظام برنامه ریزی درست اجرا میشود نظام فنی هم درست رشد میکند مجموعه درست رشد میکند، نه اینکه دست رشد بکند، یک پارشد بکند، یک هیولا ساخته بشود آنچه که غرب از انسان ساخت یک هیولائی بود که در این کاریکاتورها بعضی اوقات می بینیم یک مغز بسیار کوچک بایک بسیار درشت وقتی میخواهد این هیولای غرب زده را نشان بدهند یک مغز خیلی کوچک و یک هیکل خیلی درشت. این بعداً "قوی شده رشد کرده زورمند شده آن موقع مثلاً" بایک شمشیر روزی ۱۰ نفر می کشتند و بایخی قل چماق بودند حداکثره ۱۰ تا را می کشتند امروزه یکمقدار او را نیم ۲۳۵ می اندازه صدها هزار انسان را می کشد، توانا شده دیگر، انسان موجودی است توانا، حالا میخواهم انسان را آنچور معنی نکنیم که می ریزد می اندازد جایی دیگر. نظامی که مابه آن اعتقاد پیدا کردیم و برادران و خواهران شما، براش خون داده اند و تلاش شما این همه برای آن بوده که انسان پای مال نشود، آیا این عده برای این خون داده اند که انسان بشود توانا، یعنی سرنیزه ای که دست ابادی آن رژیم بوده یکی دیگر دست بگیرد همین، آیا پیغمبران می آیند



@omoodpeyman.ir

گرد جهانی بررسی نظام فنی و جسمه انی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغات ۱۹ بهمن ماه ۶۱

که فقط قدرت را به دست بگیرند ، با قدرت آخرین ابزار کارشان است ، اولین چیزی که پیغمبر عرضه میکنند "لَقَدْ أَرْسَلْنَا رُسُلَنَا بِالْبَيِّنَاتِ" اولین چیزی که پیغمبران عرضه میکنند دلیل است منطق است بینه یعنی دلیل روشن ، روشن کردن ضمیر ، آگاهی بخشی ، آخرین چیزی که بعد از این کتاب و میزان نازل کرد که بعنوان ضامن اجرا باید برای کارهای سرراه وجود داشته باشد انزلنا الحدید است یعنی اول پیغمبران می آیند که دلیل است بعد می فرماید " وَأَنْزَلْنَا مَعَهُمُ الْكِتَابَ" برای اینکه انقلاب فرهنگی بکند ارزشهای فرهنگی را در جامعه زیور و بکند و المیزان برای اینکه ارزشهای اجتماعی ، اقتصادی را زیور و بکند و " يَقُومُ النَّاسُ بِالْقِسْطِ" که خود مردم پیغمبرگونه بشوند و قیام به قسط بکنند قسط همه ابعاد عدالت را شامل میشود ، از اقتصادی و فرهنگی و سیاسی ، درست در آخر ، یک جمله معترضه که " أَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ بَأْسٌ شَدِيدٌ وَمَنَافِعُ لِلنَّاسِ" با کنترل شدید آهن را می فرستیم که می گوید البته یادتان باشد توش گرفتاری سختی است ، مواظب باشید دچار برادر کشی و این گرفتاریها نشوید " فِيهِ بَأْسٌ شَدِيدٌ وَمَنَافِعُ لِلنَّاسِ" منفعتهاییکه برای مردم هست یک ضامن اجرا انتهای بخشنامه است چون بدون قدرت هم نمی توان جامعه را اداره کرد بخشنامه های تئوریک انجیل وار نیست ، اخلاقیات صرف هم نیست ، یک نظام است که می خواهد جامعه را اداره بکند مانده دچار ذهنیت گرائی مفرط میشویم مثل آن نحوی که به کشتی نشسته بود همه هم و غمش نحو بود و نه دچار عینیت گرائی و عمل زدگی مفرط ، که فقط شنا بلد باشیم . این مجموعه اگر یک بعدش رشد بکند انسان ، انسان نیست مثل اینکه یک انسانی فقط دست اش دراز بشود و رشد بکند و یایک دست و یک پایش بطور مداوم رشد بکند به این مجموعه نمی گویند انسان ، به این مجموعه میگویند هیولا ، همان غولی که هربرت مارکوز و اینها میگویند . یک آدم تک ساختی میشود همان مثالی که آنها مطرح میکنند .

در هر صورت آنچه که محور میشود که این انسان را متحول بکند در واژه های اسلامی و در مکتب ما بعنوان کلی اش تقوا است این آیه که من در اول بحث خواندم . این آیه کوتاه درسوره آل عمران است که آیات بعدی مکمل آنست که زمینه را برای رشد انسان در همه ابعادش در هر نظامی که وجود دارد فراهم میکند ، تقوا را مطرح میکند در اندیشه یعنی



در طراحی ، در فکر ، تقوای فکری ، تقوای علمی در اجرا ، و تقوای کنترل و نظارت ،  
یعنی محور یک چنین نظامی طراحی ، اجرا ، و نظارت است . یعنی این ارزشی  
که محور نظام قرار گرفته و از حاکمیت تشریح خداوند ، کنترل درونی و بیرونی تا بینهایت  
را شامل میشود در سه بخش میتوان خلاصه کرد ، اندیشه یعنی طراحی و کنترل در اندیشه و عمل  
" يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ حَقَّ تَقَاتِهِ " ای کسانی که ایمان آورده اید تقوا پیشه کنید آنچنانکه  
شایسته تقوای است ، حق تقوای را بجای آورید .

یک انسان می‌سازد شامل کسانی میشود که ایمان آورده اند ایمان از خانواده امن است ،  
یعنی چه قدرت وجه عظمتی را که از درون به انسان می‌بخشد عظمتی که نظام ارزشی  
اسلام به انسان می‌بخشد عظمت بیرونی نیست عظمت درونی است جوهر وجود را  
تقویت میکند نه عوارض وجود را ، من ، غیر از لباس من است غیر از پست من ، غیر از کار  
من است ، غیر از پول من ، حتی غیر از ثواب من ، میباشد جوهر وجودی من غیر از عوارض وجود من  
میباشد اینها از عوارض وجود من است . مومن کسی است که امنیت درونی دارد اصلاً " مومن از خانواده امن  
است " اُولَئِكَ لَهُمُ الْاَمْنُ در مورد کسانی است که در راه خدا تلاش میکنند . قرآن در مورد حضرت  
ابراهیم بعنوان مصداقش میفرماید " اُولَئِكَ لَهُمُ الْاَمْنُ " . برای آنها امنیت است ، این امنیت ،  
امنیت سیاسی و اجتماعی نیست ، امنیت درونی است ، مومن یعنی کسی که ثبات شخصیت دارد  
تعادل روانی دارد ، حوادث بیرون از وجودش ، درونش را متلاطم نمیکند ، هر قدر حوادث بیرون از  
وجودش بزرگ باشد درونش استوارتر میشود مثل عمق اقیانوس که هر چه در سطح اقیانوس  
موج باشد ، عمق اقیانوس متلاطم نمیشود معنای مؤمن همین است . مصداق عینی اش راهمین  
ایام ، وقتی که امام از پاریس برمی‌گشتند ، اگر یادتان باشد خبرنگار در هواپیما به امام می‌گوید  
که الان شما چه احساسی دارید؟ بعد امام فرمودند هیچ . بختیار یون و دارودسته اش آنموقع  
چه علم سنگه ای راه انداختند که اصلاً " امام ناسیونالیست نیست اصلاً " مملکتش را دوست ندارد  
این حرفها برای این بود که امام را نشانی شناختند ، امام مؤمن است بمعنی کلمه ، مؤمن امنیت دارد  
برای مؤمن اینها عوارض بیرونی است ، اصلاً " اینها چیزی نیست معنی ندارد ، خیال میکند

که بایک شاعر احساساتی رقیق القلب طرف است . وقتی که می پرسد چه احساسی  
دارید که به فضای ایران رسیدید در آن شرایط که پس از ۱۵ سال در تبعید بوده است حالا  
بزرگترین استقبال تاریخ در انتظارش است ، یا اینکه نه ، امکان دارد هواپیمایش را منفجر کنند  
همه این احتمالات بوده ، بگوید من مثل پرستو بر در می آورم نه خیر ، بعضی هادر هواپیما  
آرامش نداشتند ، راه می رفتند . امام راحت می خوابد آن خبرنگار در کارهایش نوشته ، رفتیم دیدم  
امام در ساعت مقررش خوابیده مطابق نظمی که برای زندگیش دارد در آن ساعت باید می خوابیده  
امام ، تشنگ ، راحت بخواب رفتند . خواب چیه ، چه کسی می تواند با نا راحتی بخوابد باید آرامش  
داشته باشد مگر با هیجان می شود خوابید . مو' من آرامش دارد ، اینها برایش مهم نیست که می گوید تو  
هواپیما روی هوا باشیم چه در کویت باشیم در تبعید باشم همین جور حرف می زنی نواری های سال ۴۲  
امام را با نواری های مثلا " سال ۶۱ مقایسه کنید انشا' عبارات ، برخورد با مسائل ، محتوای کلام فرقی  
نمیکند . یک موقع در تبعید است و یک موقع در اریکه قدرت هیچ تفاوت نمی کند چه بسا الان  
متواضعانه تر صحبت میکند برای اینکه آن غرور بالقوه ای که قدرت ایجاد میکند بشکند .  
این خصوصیت یک مو' من است . امنیت روانی و ثبات شخصیت دارد ، آرامش و تعادل روانی  
هم دارد همه این خصوصیات را دارد محکم ، سپس می گوید تقوا داشته باشید آن چنانکه حق  
تقواست متقی باش در همه ابعاد تقوا ، تقوا هم بمعنی دوری جستن از گناه و هم بمعنی حمله  
به گناه هم اینکه نیروی در یک جایی که و با وجود دارد که مبادا و با بگیری ، هم اینکه توانستی  
خود را واکسینه کنی بری چندوبائی را در بیاوری .

بنای این امت اسلامی که می خواهد تشکیل بشود آجرش انسان است مصالح اولیه این  
ساختمان انسان است . این جور نیست که این بحث ، یک بحث اخلاقی ، ذهنی محض ، باشد  
اینها دقیقا " در عینیات جامعه متبلور میشود . و بطور انجیل وار مطرح نمیشود این را توجه  
داشته باشید آدمها پراکنده نیستند جهانی است بنشسته در گوشه ای مادر اسلام نداریم کسی  
تنهایی بهشت برود در تعبیری از امام صادق (ع) داریم که سه دسته از مردم به جهنم  
میرود یکی اش " من تزود وحده " یعنی کسی که زاد و توشه تنهایی بردارد و بخواهد  
خودش تنهایی به بهشت برود و بگوید به من چه ، که دیگران چه میکنند ،  
کلم خودمان را از آب بیرون می کشیم او حتما " میرود به جهنم ، این جور نمی شود

اسلام دین اجتماعی است . **يُدَاللَّهُ مَعَ الْجُمَاعَةِ** " این دست خدا که قرآن می‌گوید ، **فَوْقَ اَيْدِيهِمْ** " این ید خدا این قدرت خدا کجاست ، امام می‌فرماید در جماعت ، بین مسلمین است قرآن می‌گوید **يُدَاللَّهُ فَوْقَ اَيْدِيهِمْ** " از امام سؤال میکنند این ید خدا که می‌گویند از همه قدرتها بالاتر است ، کجاست ؟ می‌فرماید توی مسلمانهاست " مع الجماعه " تو بتنهائی جماعت نیستی این آیه که انسان رامی‌سازد ، سه شرط را بیان میکند ۱- مؤمن است ۲- با تقوی است ۳- از مرگ نمی‌ترسد ، منتظر است هر موقع که مرگ بیاید خیالش راحت و به آسودگی از مرگ استقبال میکند

تادر آغوش بگیرم تنگ تنگ  
مرگ اگر مرد است گونزد من آی  
من از او جانی ستانم سوج سوج  
او زمن دلقی ستاند رنگ رنگ

اوجیزی از من نمی‌تواند بگیرد یک دلقی ، ابزاری از من می‌گیرد ولی من از او روح می‌گیرم ، من از مرگ نمی‌ترسم . این مفاهیم در اسلام حل شده است ، مرگ نابودی نیست ، ماتریالیست نیستم مرگ را عدم نمی‌دانم ، مرگ فازی از تکامل است .

وزنما مردم به حیوان سرزد م  
از جمادی مردم و نامی شدم  
پس چه ترسم کی ز مردن کم شدم  
مردم از حیوانی و آدم شدم

یعنی اگر از این پله تا پارابرداری نمی‌توانی بگذاری رو پله بالاتر ، رها کردن و مردن در پله اول است که حیات در پله دوم به شما میدهد .  
آنچه اندر وهم ناید آن شوم  
بار دیگر از ملک پیران شوم

یعنی جز ملکم ، فرشته ام ، اکتفا نمی‌کند می‌روم آنجا که ملک هم احساسش نمی‌کند .  
مرگ برای مؤمن فازی از تکامل است از یک جای محدود می‌رود به جای نامحدود این انسان ساخته شده است . **وَلَا تَمُوتُنَّ اِلَّا وَاَنْتُمْ مُسْلِمُونَ** " آدمی که تمام هستی را میدهد این شهدای عزیز ما را ببینید اصلاً " با اشتیاق می‌روند دنبال این مسئله برای اینکه با خدا معامله می‌کنند

**اِنَّ اللّٰهَ اشْتَرٰ مِنْ الْمُؤْمِنِيْنَ اَنْفُسَهُمْ وَاَمْوَالَهُمْ بِاَنْ لَّهُمُ الْجَنَّةُ** " شرکت خود را با خدا باز می‌کنند ، معامله با خدا میکنند بدن می‌دهند ، بهشت خدا را می‌خرند خیلی سود می‌برند خدا با آنها معامله میکند . یک بدن جزئی می‌دهند بهشت خدا را می‌گیرند ، بنابراین ترس ندارند اما شرط





دارد آیه را ببینید در سوره آل عمران بلافاصله پشت سرش میفرماید "واعتصموا بحبلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفْرَقُوا" یعنی ما آدمهای خیلی خوب و بزرگواری که جهانی بنشسته در گوشه اسی نمی خواهیم ، بلکه می خواهیم که در کنار هم قرار بگیرند کارکنند ، به همدیگر متصل باشند ، منتها عامل پیوند و عامل اتصالشان فقط صنف و رتبه و طبقه و شغل و نمی دانم تحصیل ، اینها نباشد این عامل اتصال بانغییر شغل عوض می شود بعنوان مثال ، سندیکای کامیون داران درست کردیم اگر کامیون نداشتیم نمی توانم جز آن باشم ، انجمن دانشجویان درست کردیم وقتی دانشکده تمام شد دیگر جزوش نیستیم ، محور اتصال محدود میباشد حتی بالاتر ، طبقه کارگر و کشاورز ، عامل پیوند این جامعه یک شغل و یک صنف قرار میگیرد بنابراین محدود است و اسلام عامل پیوند را خدایم گیرد "واعتصموا بحبلِ اللَّهِ" یعنی همه با هر صنف و شغل و گروه و رتبه ، همه هستی در کنار هم قرار می گیرد ، یک عامل پیوند دارند . عامل پیوندی که بریدنی نیست "لَا انْفِصَامَ لَهَا" قابل بریدن نیست ، پوسیده نمی شود ، سست نمی شود ، حبل الله ایکه اینجور کنار هم قرار می گیرد . واعتصموا بحبلِ اللَّهِ جمیعاً اجر باملات قوی و محکم که تکان نمی خورد رویهم قرار میدهد . "حبل الله" باصطلاح شما آرمان تورا است . "حبل الله" است که اینها را به هم وصل میکند و تکان نمی خورد و بانغییر شغل و مقام و پست آن گروه و اتصالات به هم نمی خورد معنی حزب الله هم به همین معنی است . محور حزب الله است . تعبیر نمی کند . کوچک و بزرگسال ، مردوزن با سواد و بی سواد ندارد ، محور خداست .

"واعتصموا بحبلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفْرَقُوا" واذکروا نِعْمَتَ اللَّهِ عَلَیْکُمْ اذْکُنْتُمْ اَعْدَاءَ قَالْف بَیْنَ قُلُوبِکُمْ آنوقت یک تذکره تاریخی میدهد که یادتان باشد چگونه با همدیگر کینه توز بودید و خدا قلب هایتان را به هم نزدیک کرد . قالف بَیْنَ قُلُوبِکُمْ ، خدا الفت داد قلبهای شما را ، و این خدا و اسلام و این فرهنگ آمد شما را به هم نزدیک و صمیمی کرد . محور ارزش دیگر آن چیزها نیست محور ارزش انسان است ، محور ارزش تعالی روح است ، به هم نزدیک شدید و "کنتم علی شفا حفرة من النار فانقذکم منها" این تقوای در عمل را بیان میکند می خواهد که کنار هم قرار بگیرد . شرکت تعاونی است





و آن چیزی که باید محور نظامهای تعاونی باشد اللهاست ، والاتعاون فی نفسه مقدس نیست  
 برخلاف تمام شعارهای چپ و راست بخصوص چپ در این زمینه ، چون اصلاً " سیستم  
 تعاونی را عامل اتصال بقول خودشان چپ و راست می دانند . تعاون را بطور کلی مقدس می دانند  
 میگوینم تعاون فی نفسه مقدس نیست ، با تعریف دقیق علمی اش ، چون فرق بین شرکتهای  
 تجاری و شرکتهای تعاونی این است که محور در شرکتهای تجاری سوددهی است و محور در شرکتهای  
 تعاونی رفع نیاز است ، اصلاً " تعریفی که برای تعاون علمی میکنند اینست که هرگاه چند نفر  
 باهم جمع شوند برای اینکه کاری را نمیتوانند بکنند بکنند ، بدون توجه به سود مادی اش باهم  
 انجام بدهند تعاون انجام گرفته است والا اگر چند نفر باهم جمع شدند که یک کاری  
 بکنند که سود ببرند اسمش تعاون نیست . شرکت سهامی و تضامنی است نمی دونم با مسئولیت  
 محدود بی مسئولیت محدود ، باز همین تعاون که عبارت از همکاری چند نفر برای رفع یک مشکل ،  
 بازم فی نفسه مقدس نیست قرآن دونوعش را بیان میکند فقط یکجا در قرآن لفظ تعاون آمده است  
 "تَوَاعُودٌ عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ" . یعنی تعاون منفی داریم ، تعاون مثبت  
 داریم ، حواستان باشد خود تعاون فی نفسه مقدس نیست باهمان تعریفی که از تعاون کردیم  
 بنده نمی توانم به تنهایی این میز را ببرم بیرون . هرگاه چند نفر باهم قرار گذاشتیم  
 که کمک کنیم این میز را ببریم تعاون صورت گرفته است یک کار تعاونی انجام دادیم  
 اما باز این به هدفش مربوط است اگر باهم همکاری کردیم که این میز را ببریم بیرون بعد  
 بدزدیم این تعاون منفی است . "تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ" است این تعاونی که میز را باهم  
 همکاری می کنیم می بریم بیرون که بعد آن را بدزدیم تعاون منفی است و یا همکاری میکنیم و میبریم  
 بیرون برای اینکه آنرا رنگ کنیم تعاون مثبت است یا آنجائی را که خراب شده اصلاح کنیم این تعاون  
 مثبت است . پس تعاون به هدفش مربوطه اینها همه واژه های اسلامی است . یعنی ترمهای جدید  
 اختراعی نیست مال خود اسلام است ، معنی الْأَعْمَالُ بِالْتَّيْبَاتِ همین است میگویند چطور از روی نیت  
 عمل معلوم میشود می گویم بله از روی نیت معلوم میشود . یک عمل ممکن است گناه باشد یا ثواب





ولی شکل ظاهرش یکی باشد مثالی میزنم فرض کنید کنار خیابان یخ زده یک نفر تیشه دست می گیرد یخهای پیاده رو را می شکند که مردم سر نخورند با این نیت به او ثواب میدهند . اما اگر این یخها را می شکند که بعداً " موزائیکهاش را بکند و بدزدد بابت همین کار او را عقاب میکنند . ممکن است حتی فرصت نکند موزائیکها را بدزدد در اینجا عقابش نمی کنند اما ثواب هم به او نمی دهند . یعنی قصاص قبل از جنایت نمی کنند . الاعمال بالنیات . یعنی بالاترین نیت و هدف خداست و در هر کاری باید مقصود قرب و رضای او باشد فقط در این صورت است که انسان رشد میکند چنانکه امام سجاد در دعای مکارم اخلاق میفرماید " وانته بیتی الی احسن النیات " بعد میفرماید " ونیه رشد لاشک فیها " یعنی نیتم را به سوی بهترین نیتها منتهی نما که همان رشد و حرکت بسوی قرب تو است و در این هدف هیچ شک نکنم حتی خوبی و نیکی کردن برای رضایت خلق مطلوب نیست و اجری ندارد . یعنی باید خالصاً " لوجه الله باشد توجه کنید مفاهیمی که در اسلام وجود دارد دقیقاً " در این نظام متبلور عینی و اجرایی پیدا میکند مفهوم فقط درس اخلاق نیست یعنی بخشنامه و توصیه های اخلاقی نظری نیست اخلاق در همه وجوه و همه ارکان همراه با عمل ، اینها چون شیر و شکر به هم آمیخته اند . پشت سرش این آیه است میفرماید . **وَلَنْتَكُنْ مِنْكُمْ اُمَّهٌ يُدْعَوْنَ اِلَى الْخَيْرِ بِهَا** ، مَرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَبِالنُّكْرِ عَنِ الْمُنْكَرِ عَجِيب است بلافاصله نظارت را مطرح میکند اینطور نیست که بگوئیم انقلاب کردیم و به ثمر هم رسید **وَأَعْتَصَمُوا بِحَبْلِ اللّٰهِ** کردیم و شاه را نیز بیرون راندیم تمام شد . حالا باید از مزایای قانونی اش استفاده کنیم مثل آن گروههای کذائی بعد از ۲۸ مرداد تا ۵ و ۵۱ یکی از این شاعران معروفی که مشتهای آسمان کوب قوی داشتند گفتیم چه شد آقا سرازخاخ جوانان در آوردید یکی از بزرگان جناحهای چپ گفت بیست سال مبارزه کرده اگر توی هر کاری بود الان باز نشسته شده بود برای بازنشستگی باید بولی در بیاورد گفتیم نمی دانستم عقیده هم بازنشستگی دارد معلوم شد توی آن تفکرات عقیده هم بازنشستگی دارد . بعد از بیست سال باید خودش را بفروشد در اسلام عقیده بازنشستگی ندارد اینطور نیست که ما اعتصام بحبل الله کردیم ، انقلاب را بشمر





رساندیم تمام شد . هر لحظه ممکن است خطا بکنیم ، انسان است هر روز بخودمان میگوئیم  
 " اِهْدِنَا الصِّرَاطَ الْمُسْتَقِيمَ " خدایا ، ما را براه راست هدایت کن . مائی که هدایت شده ایم  
 و ایستاده ایم مثلا " داریم نماز میخوانیم خودمان راهدایت شده و مسلمان میدانیم  
 جز" الذین آمنوا می دانیم ولی باید هر روز بگوئیم ما را براه راست هدایت کن چون در اجرا ،  
 خطا و اشتباه میکنیم نباید غرور داشته باشیم که هر چه ما میگوئیم درست است و اشتباه ممکن  
 نیست باید فکر کنیم حواسمان باید جمع باشد اینها نظارت میخواهد یعنی انقلاب به نمر  
 رسید کار تمام نمی شود بلکه نظارت بر جامعه میخواهد " وَلَتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ "   
 این آیه پشت سر آیه " وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا " است " وَلَتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ  
 بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ " گروهی از شما باید باشند که مردم را به خیر دعوت کنند امر به  
 معروف و نهی از منکر بکنند نه اینکه فقط خودشان کار خوب بکنند معروف حرکت تهاجمی است  
 تهاجم به معنی ضربه زدن یعنی پارا از خودش بیرون میگذارد و در امر به معروف می گوید  
 يُقِيمُونَ الصَّلَاةَ نمی گوید بقر ، ون الصلاة آنهائی که نماز می خوانند می فرماید آنهائی که نماز  
 را بر پای میدارند نماز را اقامه میکنند و نیز نمی گوید آنهائی که کار خیر میکنند می فرماید آنهائی که امر  
 به خیر و نیکی میکنند و جلوی بدی را میگیرند یعنی از محیطی خودش بیرون می آید طبعا " کسی  
 که امر به خوبی میکند باید خوب باشد یعنی آن را اصل گرفته ، مقدم و بیش نیاز امر به معروف  
 است ، مولی امیرالمؤمنین میفرماید . " اجعل نفسك ميزانا بينك وبين غيرك " خود تو بهترین  
 ترازو بین خودت و دیگران هستی آنچه که برای خودت می پسندی برای دیگر نیز پسند اگر  
 دوست داری به تو ظلم نشود به دیگری نیز ظلم مکن و اگر دوست داری به تو خوبی کنند تو هم  
 خوبی کن . " اجعل نفسك ميزانا بينك وبين غيرك " خودت را میزان قرار بده . پس مفاهیمی  
 که در اسلام مطرح میشود از قبیل علم ، اخلاق ، فرهنگ ، ایثار ، انفاق ، ثنویبهای اخلاقی  
 ذهنی مجرد از عینیات جامعه نیست بلکه در این نظام تبلور عینی پیدا میکنند و در همه  
 کارهای روزمره ما وجود دارد در فطرت است اینها همه از امور فطری انسان است اصلا " در





بافت و ساختمان و آفرینش انسان بکار رفته ، روح خدائی در انسان است و بعد باید توجه داشته باشیم وقتی که از ابزارهای علمی استفاده می کنیم ، بدانیم علم منهای نظام ارزشی حاکم بر آن که وابسته به خدا ، و محورش خدا باشد هیچ ارزشی ندارد . خوب ساختمان بنا می شود ولی بعد حیوان در آن رشد پیدا می کند خیلی عذر می خواهم که مثال یک مقدار گرفته است ولی تعبیر مولوی است و به ما حمله میکند چون من هم عنوان مهندسی دارم عیبی ندارد حمله به همه رشته های فنی منهای خدا است .

جامه های زرکشی را بافتن	دره هار از قهر دریا یافتن
خورده کاریهای علم هندسه	یا نجوم و علم و طب و فلسفه
کان تعلق با همین دینی استش	ره به هفتم آسمان بر نیست اش
این همه علم بنای آخور است	که عمار بود گاو و اشتر است
بهر استخفای حیوان چند روز	نام آن کردند این گیجان رموز

تقریباً " هزار سال پیش مولوی بیان میکند برای اینکه حیوان بروار بشود اسمش را گذاشتند علم و فن ، تکنولوژی این همه علم بنای آخور است حتی فلسفه ، حتی نجوم ، حتی طب تمام رشته های مهندسی که منهای خدا باشد کان تعلق با همین دینی استش ره به هفتم آسمان بر نیست اش بدبختی هم اینه خیلی خوب از همه تفکیک کرده که تکنولوژی منهای خدا چه می سازد آخوری می سازد ، حقیقتش اینست . حالا تو هر رشته که فکر کنید کشاورزی ، اصلاح نباتات میکند که یک سیب اول اینقدر بوده حالا اینقدر شده خوب که چی ؟ آدم میخوره که گنده بشود بعد خوب آدم بکشد ، گاو را اصلاح میکند برای اینکه بجای دوهزار لیتر شیر در سال پنج هزار لیتر شیر در سال بدهد که آدم بخورد و دزدی بکند این همه علم بنای آخور است اگر محور خدا نباشد بعد می گوید .

علم راه حق و علم منزلت  
صاحب دل داند آن را با دلش  
یعنی واقعا " علم راه حق برای مائی که میخواهیم طراح باشیم محور خدا باشد خدا را داشته باشیم در طراحی . مجری باشیم خدا را داشته باشیم در اجرا کنترل و نظارت کنیم و خدا را داشته باشیم در نظارت .  
والسلام (تکبیر)





بسمه تعالی

بسیانات برادر مهندس رهبری در پاسخ به سئوالات درگروهائی

نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۳۶۱/۱۱/۱۷

اینجا سئوالاتی شده که من یادداشت کردم . شش تا سوال کردند . اولین سوال این است

که اهلیت و هویت کاررا چه ارکانی تشخیص می دهد و ضامن اجرایی اش چیست ؟

تشخیص دادن اهلیت و هویت کار یک ابزار والگو می خواهد ، یعنی یک ضابطه یک عامل

انتقاد انسانها به آن ضابطه ، ضابطه اش بایستی که براساس مطالعات کارشناس باشد و عوامل

انتقادشان هم باید آن کسانی باشند که در این کارها دست اندرکار و متخصص هستند ، عملاً " یک

چیزی خواهد بود شبیه تشخیص صلاحیت ، تشخیص صلاحیت شرکتهای پیمانکار و سازنده ، که

تشخیص داده میشود که این چند نفر هستند که می توانند دورهم جمع شوند و این کار را بکنند .

همانطور هم یک عده ای می نشینند کار می کنند درمی آورند که مثلاً " چه کسانی بایستی

یک کارخانه آسفالت را در قالب یک تعاونی اداره کنند ، چند نفر باشند و هر کدامشان دارای چه

تعریفی باشند . چه کسانی بایستی یک گروه کار خاکی را تشکیل بدهند و چه کسانی باید یک گروه

گج کار را تشکیل بدهند .

چون کارها ممکن است بعضی جاها خیلی ساده و بعضی جاها خیلی پیچیده باشد بنابراین

باید ضابطه ای در این کار نوشته شود و به صورت آئیننامه ای ، دستورالعملی و چیزی از این قبیل

نوشته شود و اجرا کنند اش هم عواملی هستند که عوامل اجرا هستند و روی ساید دستگاه اجرایی

و متخصصین دستگاه اجرایی و سازمان برنامه ضوابط را تعیین می کنند و این که ضامن اجرایش

کیست ، من ضامن اجرایش را به دو معنا دریافت میکنم ، یکی اینکه اصلاً " کسانی که می آیند

اهلیت داشته ، یا نداشته باشند غلط از آب در می آیند .

یعنی این آدمها این کاره نباشند و دیگر آن طرف قضیه اینکه دولت اصلاً این کار را خواهد

یا نخواهد کرد . اینکه دولت خواهد کرد یا اگر به این نتیجه برسد که این طرز عمل طبیعی است

این کار را می کند . منتهی آن ابهامی که وجود دارد اینست که آیا بانکها از این نظم حاضر هستند





تبعیت نکنند یا می خواهند نظر خودشان را اعمال نکنند .

اگر یک مطلبی در مملکت بصورت قانون و آئیننامه درآمد و به تصویب هیئت دولت رسید .  
قاعدتا " بانکها هم خارج از سیستم کلی مملکت نیستند و تبعیت خواهند کرد . اما اینکه بدهیم به  
دست چهار ، پنج نفر و اینها درست از آب در نیامده برای این کار آن چیزی که فکر شده است اینست  
که اولاً " مالکیت تدریجی باشد و تدریجی منتقل شود . یعنی اینکه اگر یک مجموعه شرکت ماشین آلاتی  
بوجود می آید که سرجمع مثلا " صد میلیون تومان ماشین آلات دارند . یک دفعه صد نفر را نمی آوریم  
بگوئیم که آقا اینها را اینطوری بین خودتان تقسیم کنید .

در سال اول یک مدیریتی می آید با ما شریک میشود ، در سال دوم یک پانزده درصدی از این  
آدمها و سال سوم سی درصدی ( این عدد ها هم حالا یک عدد های تخمینی است ) . سال به سال درصد  
کسانی که اینجا کار میکنند و مشارکت دارند بالا میرود . تا سرجمع برسد به یک واحد کلا " در مالکیت  
همه . در این سالها آن مدیریتی که آنجا هست این آدمها را باید انتخاب بکند ، آدمهایی که بهتر  
کار میکنند ، آدمهایی که سالمتر کار میکنند و تعهد می پذیرند .

امروز صبح تعبیری برادرمان شهرستانی از تعاون کردند که کسانی که کار میکنند به خاطر انجام  
کار ، به خاطر کمک کردن بایکدیگر برای انجام گرفتن کاری به خیر . آن کسانی که اینچنین فکر میکنند  
آن کسانی که حداقل این را قبول دارند که در مقابل پولی که می گیرند باید کار بکنند حداقل وجدان  
کار دارند .

بنابراین با مالکیت تدریجی این حالت ، شناخت ، یعنی اول امکانات در اختیار بانک هست  
بعده صورت اجاره و شرط استهلاکی به صورت مالکیت در یک شرکتی که مالکیتش را قبول دارد . تدریجا "  
منتقل بکند به یک سری عوامل کار اینجا آدمها شناسائی شده و وارد میشوند و آدمی که شناسائی  
شده بود وارد شود مثلا " با سی درصد وارد میشوند در سال سوم شصت درصد و در سال پنجم صد درصد  
یعنی هم تعداد افراد تدریجا " وارد میشوند و هم درصد مشارکتشان تدریجی است . چون الان کار  
آنجا هم باید در برنامه مشارکت پیدا کند و این ضامن اجرایی اش است .  
یک ضامن دیگر اجرایی اینکه ، این افراد نباید بگویند که من دست مزد میگیرم حقوق میگیرم



دیگر نمی‌خواهم اینجا مشارکت داشته باشیم . ضامن دیگری هم که دارد اینست که اینجا بهترین  
موضع پس انداز اضافه درآمدها باشد . یعنی یکی از الگوهای که ما به آن استناد می‌کنیم و محترم‌ش  
می‌شماریم اینست که در این روش درآمدهای کسانی که در این سیستم کار میکنند در خود سیستم تولید  
سرمایه گذاری میشود . بدون اینکه صرف بازار مصرف شود اینجا باید برای این اشخاصی که آنقدر درآمد  
تا همین بکند و آنقدر امنیت و اطمینان برای آن ایجاد بکنند که این پول را برندارند بگذارند تسوی  
بانک و از آن اطمینان بخواهند استفاده بکنند و این تشکیلات را مأمونی و محل زندگی برای خودش بکند  
این محیط کلی و امنش باید فراهم شود .

سوالی کردند که اگر اینها تشکیل شدند چگونه به همه کار می‌دهند؟

اولاً " فرمولی که برای تشکیل واحدهای ساخت داده شده اینست که اول کاری هست بعداً "

واحد ساختی تشکیل میشود .

ثانیاً " اگر واحدهای ساختی باشند که حالا یک اشاره بعدی هم میکنم به مطلبی که گفتید .

تذکری دادند ، برادرمان کازرونی در سمینار استانداران ، که چسب روانی و عاطفی بین این آدمها  
چطور میشود ، کجاست ؟ شاید سری آدمهایی آوردید که یکی اسمش واحد ساخت و یکی سازنده و یکی  
هم واحد ما تسین ، اینها همبطور می‌آیند بدون اینکه ارتباط عاطفی و انسانی با یکدیگر داشته باشند  
می‌روند و بعد قرارداد را شروع میکنند به کار کردن ببینید دفعه اول ممکن است اینها که تشکیل میشود  
با هم دیگر ارتباطی نداشته باشند و شروع بکنند ولی دفعه دوم و سومی که می‌خواهند کار کنند اینها  
به هم دیگر آمیخته شده اند ، نزدیک شده اند ، صمیمی شده اند و با هم دیگر کار می‌کنند . یعنی یک  
واحد ساخت مثلاً " با سه تاجهارتا ، دوتا شرکت سازنده کار می‌کند یا ممکن است اصلاً " تا حد اکثر  
دوتا حتی به یک شرکت هم برسد . یعنی وقتی شرکت سازنده میتواند دوتا کار را بعد از پنجاه درصد  
رسیده کار بعدی برسد دائماً " این آدمهایی که در این سیستم دارند با هم کار میکنند بعد از پنجاه  
درصد دوباره کارها تکراری می‌باشد . اینجا سفت کاری میکند آنجا سفت کاری میکند ، اینجا نازک کاری  
می‌کند ، آنجا نازک کاری میکند . در یک سیکل کاری حالا اگر دوتا پیمانکار را در نظر بگیریم ، یعنی  
چهارتا سیکل کاری که روهم می‌افتد .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجم شهری ۱۳۴۰... و نظیر این مکتوم . ص ۱۱۳

۱۳۴۰  
۱۳۳۹  
۱۳۳۸  
۱۳۳۷  
۱۳۳۶  
۱۳۳۵  
۱۳۳۴  
۱۳۳۳  
۱۳۳۲  
۱۳۳۱  
۱۳۳۰  
۱۳۲۹  
۱۳۲۸  
۱۳۲۷  
۱۳۲۶  
۱۳۲۵  
۱۳۲۴  
۱۳۲۳  
۱۳۲۲  
۱۳۲۱  
۱۳۲۰  
۱۳۱۹  
۱۳۱۸  
۱۳۱۷  
۱۳۱۶  
۱۳۱۵  
۱۳۱۴  
۱۳۱۳  
۱۳۱۲  
۱۳۱۱  
۱۳۱۰  
۱۳۰۹  
۱۳۰۸  
۱۳۰۷  
۱۳۰۶  
۱۳۰۵  
۱۳۰۴  
۱۳۰۳  
۱۳۰۲  
۱۳۰۱  
۱۳۰۰  
۱۲۹۹  
۱۲۹۸  
۱۲۹۷  
۱۲۹۶  
۱۲۹۵  
۱۲۹۴  
۱۲۹۳  
۱۲۹۲  
۱۲۹۱  
۱۲۹۰  
۱۲۸۹  
۱۲۸۸  
۱۲۸۷  
۱۲۸۶  
۱۲۸۵  
۱۲۸۴  
۱۲۸۳  
۱۲۸۲  
۱۲۸۱  
۱۲۸۰  
۱۲۷۹  
۱۲۷۸  
۱۲۷۷  
۱۲۷۶  
۱۲۷۵  
۱۲۷۴  
۱۲۷۳  
۱۲۷۲  
۱۲۷۱  
۱۲۷۰  
۱۲۶۹  
۱۲۶۸  
۱۲۶۷  
۱۲۶۶  
۱۲۶۵  
۱۲۶۴  
۱۲۶۳  
۱۲۶۲  
۱۲۶۱  
۱۲۶۰  
۱۲۵۹  
۱۲۵۸  
۱۲۵۷  
۱۲۵۶  
۱۲۵۵  
۱۲۵۴  
۱۲۵۳  
۱۲۵۲  
۱۲۵۱  
۱۲۵۰  
۱۲۴۹  
۱۲۴۸  
۱۲۴۷  
۱۲۴۶  
۱۲۴۵  
۱۲۴۴  
۱۲۴۳  
۱۲۴۲  
۱۲۴۱  
۱۲۴۰  
۱۲۳۹  
۱۲۳۸  
۱۲۳۷  
۱۲۳۶  
۱۲۳۵  
۱۲۳۴  
۱۲۳۳  
۱۲۳۲  
۱۲۳۱  
۱۲۳۰  
۱۲۲۹  
۱۲۲۸  
۱۲۲۷  
۱۲۲۶  
۱۲۲۵  
۱۲۲۴  
۱۲۲۳  
۱۲۲۲  
۱۲۲۱  
۱۲۲۰  
۱۲۱۹  
۱۲۱۸  
۱۲۱۷  
۱۲۱۶  
۱۲۱۵  
۱۲۱۴  
۱۲۱۳  
۱۲۱۲  
۱۲۱۱  
۱۲۱۰  
۱۲۰۹  
۱۲۰۸  
۱۲۰۷  
۱۲۰۶  
۱۲۰۵  
۱۲۰۴  
۱۲۰۳  
۱۲۰۲  
۱۲۰۱  
۱۲۰۰  
۱۱۹۹  
۱۱۹۸  
۱۱۹۷  
۱۱۹۶  
۱۱۹۵  
۱۱۹۴  
۱۱۹۳  
۱۱۹۲  
۱۱۹۱  
۱۱۹۰  
۱۱۸۹  
۱۱۸۸  
۱۱۸۷  
۱۱۸۶  
۱۱۸۵  
۱۱۸۴  
۱۱۸۳  
۱۱۸۲  
۱۱۸۱  
۱۱۸۰  
۱۱۷۹  
۱۱۷۸  
۱۱۷۷  
۱۱۷۶  
۱۱۷۵  
۱۱۷۴  
۱۱۷۳  
۱۱۷۲  
۱۱۷۱  
۱۱۷۰  
۱۱۶۹  
۱۱۶۸  
۱۱۶۷  
۱۱۶۶  
۱۱۶۵  
۱۱۶۴  
۱۱۶۳  
۱۱۶۲  
۱۱۶۱  
۱۱۶۰  
۱۱۵۹  
۱۱۵۸  
۱۱۵۷  
۱۱۵۶  
۱۱۵۵  
۱۱۵۴  
۱۱۵۳  
۱۱۵۲  
۱۱۵۱  
۱۱۵۰  
۱۱۴۹  
۱۱۴۸  
۱۱۴۷  
۱۱۴۶  
۱۱۴۵  
۱۱۴۴  
۱۱۴۳  
۱۱۴۲  
۱۱۴۱  
۱۱۴۰  
۱۱۳۹  
۱۱۳۸  
۱۱۳۷  
۱۱۳۶  
۱۱۳۵  
۱۱۳۴  
۱۱۳۳  
۱۱۳۲  
۱۱۳۱  
۱۱۳۰  
۱۱۲۹  
۱۱۲۸  
۱۱۲۷  
۱۱۲۶  
۱۱۲۵  
۱۱۲۴  
۱۱۲۳  
۱۱۲۲  
۱۱۲۱  
۱۱۲۰  
۱۱۱۹  
۱۱۱۸  
۱۱۱۷  
۱۱۱۶  
۱۱۱۵  
۱۱۱۴  
۱۱۱۳  
۱۱۱۲  
۱۱۱۱  
۱۱۱۰  
۱۱۰۹  
۱۱۰۸  
۱۱۰۷  
۱۱۰۶  
۱۱۰۵  
۱۱۰۴  
۱۱۰۳  
۱۱۰۲  
۱۱۰۱  
۱۱۰۰  
۱۰۹۹  
۱۰۹۸  
۱۰۹۷  
۱۰۹۶  
۱۰۹۵  
۱۰۹۴  
۱۰۹۳  
۱۰۹۲  
۱۰۹۱  
۱۰۹۰  
۱۰۸۹  
۱۰۸۸  
۱۰۸۷  
۱۰۸۶  
۱۰۸۵  
۱۰۸۴  
۱۰۸۳  
۱۰۸۲  
۱۰۸۱  
۱۰۸۰  
۱۰۷۹  
۱۰۷۸  
۱۰۷۷  
۱۰۷۶  
۱۰۷۵  
۱۰۷۴  
۱۰۷۳  
۱۰۷۲  
۱۰۷۱  
۱۰۷۰  
۱۰۶۹  
۱۰۶۸  
۱۰۶۷  
۱۰۶۶  
۱۰۶۵  
۱۰۶۴  
۱۰۶۳  
۱۰۶۲  
۱۰۶۱  
۱۰۶۰  
۱۰۵۹  
۱۰۵۸  
۱۰۵۷  
۱۰۵۶  
۱۰۵۵  
۱۰۵۴  
۱۰۵۳  
۱۰۵۲  
۱۰۵۱  
۱۰۵۰  
۱۰۴۹  
۱۰۴۸  
۱۰۴۷  
۱۰۴۶  
۱۰۴۵  
۱۰۴۴  
۱۰۴۳  
۱۰۴۲  
۱۰۴۱  
۱۰۴۰  
۱۰۳۹  
۱۰۳۸  
۱۰۳۷  
۱۰۳۶  
۱۰۳۵  
۱۰۳۴  
۱۰۳۳  
۱۰۳۲  
۱۰۳۱  
۱۰۳۰  
۱۰۲۹  
۱۰۲۸  
۱۰۲۷  
۱۰۲۶  
۱۰۲۵  
۱۰۲۴  
۱۰۲۳  
۱۰۲۲  
۱۰۲۱  
۱۰۲۰  
۱۰۱۹  
۱۰۱۸  
۱۰۱۷  
۱۰۱۶  
۱۰۱۵  
۱۰۱۴  
۱۰۱۳  
۱۰۱۲  
۱۰۱۱  
۱۰۱۰  
۱۰۰۹  
۱۰۰۸  
۱۰۰۷  
۱۰۰۶  
۱۰۰۵  
۱۰۰۴  
۱۰۰۳  
۱۰۰۲  
۱۰۰۱  
۱۰۰۰  
۹۹۹  
۹۹۸  
۹۹۷  
۹۹۶  
۹۹۵  
۹۹۴  
۹۹۳  
۹۹۲  
۹۹۱  
۹۹۰  
۹۸۹  
۹۸۸  
۹۸۷  
۹۸۶  
۹۸۵  
۹۸۴  
۹۸۳  
۹۸۲  
۹۸۱  
۹۸۰  
۹۷۹  
۹۷۸  
۹۷۷  
۹۷۶  
۹۷۵  
۹۷۴  
۹۷۳  
۹۷۲  
۹۷۱  
۹۷۰  
۹۶۹  
۹۶۸  
۹۶۷  
۹۶۶  
۹۶۵  
۹۶۴  
۹۶۳  
۹۶۲  
۹۶۱  
۹۶۰  
۹۵۹  
۹۵۸  
۹۵۷  
۹۵۶  
۹۵۵  
۹۵۴  
۹۵۳  
۹۵۲  
۹۵۱  
۹۵۰  
۹۴۹  
۹۴۸  
۹۴۷  
۹۴۶  
۹۴۵  
۹۴۴  
۹۴۳  
۹۴۲  
۹۴۱  
۹۴۰  
۹۳۹  
۹۳۸  
۹۳۷  
۹۳۶  
۹۳۵  
۹۳۴  
۹۳۳  
۹۳۲  
۹۳۱  
۹۳۰  
۹۲۹  
۹۲۸  
۹۲۷  
۹۲۶  
۹۲۵  
۹۲۴  
۹۲۳  
۹۲۲  
۹۲۱  
۹۲۰  
۹۱۹  
۹۱۸  
۹۱۷  
۹۱۶  
۹۱۵  
۹۱۴  
۹۱۳  
۹۱۲  
۹۱۱  
۹۱۰  
۹۰۹  
۹۰۸  
۹۰۷  
۹۰۶  
۹۰۵  
۹۰۴  
۹۰۳  
۹۰۲  
۹۰۱  
۹۰۰  
۸۹۹  
۸۹۸  
۸۹۷  
۸۹۶  
۸۹۵  
۸۹۴  
۸۹۳  
۸۹۲  
۸۹۱  
۸۹۰  
۸۸۹  
۸۸۸  
۸۸۷  
۸۸۶  
۸۸۵  
۸۸۴  
۸۸۳  
۸۸۲  
۸۸۱  
۸۸۰  
۸۷۹  
۸۷۸  
۸۷۷  
۸۷۶  
۸۷۵  
۸۷۴  
۸۷۳  
۸۷۲  
۸۷۱  
۸۷۰  
۸۶۹  
۸۶۸  
۸۶۷  
۸۶۶  
۸۶۵  
۸۶۴  
۸۶۳  
۸۶۲  
۸۶۱  
۸۶۰  
۸۵۹  
۸۵۸  
۸۵۷  
۸۵۶  
۸۵۵  
۸۵۴  
۸۵۳  
۸۵۲  
۸۵۱  
۸۵۰  
۸۴۹  
۸۴۸  
۸۴۷  
۸۴۶  
۸۴۵  
۸۴۴  
۸۴۳  
۸۴۲  
۸۴۱  
۸۴۰  
۸۳۹  
۸۳۸  
۸۳۷  
۸۳۶  
۸۳۵  
۸۳۴  
۸۳۳  
۸۳۲  
۸۳۱  
۸۳۰  
۸۲۹  
۸۲۸  
۸۲۷  
۸۲۶  
۸۲۵  
۸۲۴  
۸۲۳  
۸۲۲  
۸۲۱  
۸۲۰  
۸۱۹  
۸۱۸  
۸۱۷  
۸۱۶  
۸۱۵  
۸۱۴  
۸۱۳  
۸۱۲  
۸۱۱  
۸۱۰  
۸۰۹  
۸۰۸  
۸۰۷  
۸۰۶  
۸۰۵  
۸۰۴  
۸۰۳  
۸۰۲  
۸۰۱  
۸۰۰  
۷۹۹  
۷۹۸  
۷۹۷  
۷۹۶  
۷۹۵  
۷۹۴  
۷۹۳  
۷۹۲  
۷۹۱  
۷۹۰  
۷۸۹  
۷۸۸  
۷۸۷  
۷۸۶  
۷۸۵  
۷۸۴  
۷۸۳  
۷۸۲  
۷۸۱  
۷۸۰  
۷۷۹  
۷۷۸  
۷۷۷  
۷۷۶  
۷۷۵  
۷۷۴  
۷۷۳  
۷۷۲  
۷۷۱  
۷۷۰  
۷۶۹  
۷۶۸  
۷۶۷  
۷۶۶  
۷۶۵  
۷۶۴  
۷۶۳  
۷۶۲  
۷۶۱  
۷۶۰  
۷۵۹  
۷۵۸  
۷۵۷  
۷۵۶  
۷۵۵  
۷۵۴  
۷۵۳  
۷۵۲  
۷۵۱  
۷۵۰  
۷۴۹  
۷۴۸  
۷۴۷  
۷۴۶  
۷۴۵  
۷۴۴  
۷۴۳  
۷۴۲  
۷۴۱  
۷۴۰  
۷۳۹  
۷۳۸  
۷۳۷  
۷۳۶  
۷۳۵  
۷۳۴  
۷۳۳  
۷۳۲  
۷۳۱  
۷۳۰  
۷۲۹  
۷۲۸  
۷۲۷  
۷۲۶  
۷۲۵  
۷۲۴  
۷۲۳  
۷۲۲  
۷۲۱  
۷۲۰  
۷۱۹  
۷۱۸  
۷۱۷  
۷۱۶  
۷۱۵  
۷۱۴  
۷۱۳  
۷۱۲  
۷۱۱  
۷۱۰  
۷۰۹  
۷۰۸  
۷۰۷  
۷۰۶  
۷۰۵  
۷۰۴  
۷۰۳  
۷۰۲  
۷۰۱  
۷۰۰  
۶۹۹  
۶۹۸  
۶۹۷  
۶۹۶  
۶۹۵  
۶۹۴  
۶۹۳  
۶۹۲  
۶۹۱  
۶۹۰  
۶۸۹  
۶۸۸  
۶۸۷  
۶۸۶  
۶۸۵  
۶۸۴  
۶۸۳  
۶۸۲  
۶۸۱  
۶۸۰  
۶۷۹  
۶۷۸  
۶۷۷  
۶۷۶  
۶۷۵  
۶۷۴  
۶۷۳  
۶۷۲  
۶۷۱  
۶۷۰  
۶۶۹  
۶۶۸  
۶۶۷  
۶۶۶  
۶۶۵  
۶۶۴  
۶۶۳  
۶۶۲  
۶۶۱  
۶۶۰  
۶۵۹  
۶۵۸  
۶۵۷  
۶۵۶  
۶۵۵  
۶۵۴  
۶۵۳  
۶۵۲  
۶۵۱  
۶۵۰  
۶۴۹  
۶۴۸  
۶۴۷  
۶۴۶  
۶۴۵  
۶۴۴  
۶۴۳  
۶۴۲  
۶۴۱  
۶۴۰  
۶۳۹  
۶۳۸  
۶۳۷  
۶۳۶  
۶۳۵  
۶۳۴  
۶۳۳  
۶۳۲  
۶۳۱  
۶۳۰  
۶۲۹  
۶۲۸  
۶۲۷  
۶۲۶  
۶۲۵  
۶۲۴  
۶۲۳  
۶۲۲  
۶۲۱  
۶۲۰  
۶۱۹  
۶۱۸  
۶۱۷  
۶۱۶  
۶۱۵  
۶۱۴  
۶۱۳  
۶۱۲  
۶۱۱  
۶۱۰  
۶۰۹  
۶۰۸  
۶۰۷  
۶۰۶  
۶۰۵  
۶۰۴  
۶۰۳  
۶۰۲  
۶۰۱  
۶۰۰  
۵۹۹  
۵۹۸  
۵۹۷  
۵۹۶  
۵۹۵  
۵۹۴  
۵۹۳  
۵۹۲  
۵۹۱  
۵۹۰  
۵۸۹  
۵۸۸  
۵۸۷  
۵۸۶  
۵۸۵  
۵۸۴  
۵۸۳  
۵۸۲  
۵۸۱  
۵۸۰  
۵۷۹  
۵۷۸  
۵۷۷  
۵۷۶  
۵۷۵  
۵۷۴  
۵۷۳  
۵۷۲  
۵۷۱  
۵۷۰  
۵۶۹  
۵۶۸  
۵۶۷  
۵۶۶  
۵۶۵  
۵۶۴  
۵۶۳  
۵۶۲  
۵۶۱  
۵۶۰  
۵۵۹  
۵۵۸  
۵۵۷  
۵۵۶  
۵۵۵  
۵۵۴  
۵۵۳  
۵۵۲  
۵۵۱  
۵۵۰  
۵۴۹  
۵۴۸  
۵۴۷  
۵۴۶  
۵۴۵  
۵۴۴  
۵۴۳  
۵۴۲  
۵۴۱  
۵۴۰  
۵۳۹  
۵۳۸  
۵۳۷  
۵۳۶  
۵۳۵  
۵۳۴  
۵۳۳  
۵۳۲  
۵۳۱  
۵۳۰  
۵۲۹  
۵۲۸  
۵۲۷  
۵۲۶  
۵۲۵  
۵۲۴  
۵۲۳  
۵۲۲  
۵۲۱  
۵۲۰  
۵۱۹  
۵۱۸  
۵۱۷  
۵۱۶  
۵۱۵  
۵۱۴  
۵۱۳  
۵۱۲  
۵۱۱  
۵۱۰  
۵۰۹  
۵۰۸  
۵۰۷  
۵۰۶  
۵۰۵  
۵۰۴  
۵۰۳  
۵۰۲  
۵۰۱  
۵۰۰  
۴۹۹  
۴۹۸  
۴۹۷  
۴۹۶  
۴۹۵  
۴۹۴  
۴۹۳  
۴۹۲  
۴۹۱  
۴۹۰  
۴۸۹  
۴۸۸  
۴۸۷  
۴۸۶  
۴۸۵  
۴۸۴  
۴۸۳  
۴۸۲  
۴۸۱  
۴۸۰  
۴۷۹  
۴۷۸  
۴۷۷  
۴۷۶  
۴۷۵  
۴۷۴  
۴۷۳  
۴۷۲  
۴۷۱  
۴۷۰  
۴۶۹  
۴۶۸  
۴۶۷  
۴۶۶  
۴۶۵  
۴۶۴  
۴۶۳  
۴۶۲  
۴۶۱  
۴۶۰  
۴۵۹  
۴۵۸  
۴۵۷  
۴۵۶  
۴۵۵  
۴۵۴  
۴۵۳  
۴۵۲  
۴۵۱  
۴۵۰  
۴۴۹  
۴۴۸  
۴۴۷  
۴۴۶  
۴۴۵  
۴۴۴  
۴۴۳  
۴۴۲  
۴۴۱  
۴۴۰  
۴۳۹  
۴۳۸  
۴۳۷  
۴۳۶  
۴۳۵  
۴۳۴  
۴۳۳  
۴۳۲  
۴۳۱  
۴۳۰  
۴۲۹  
۴۲۸  
۴۲۷  
۴۲۶  
۴۲۵  
۴۲۴  
۴۲۳  
۴۲۲  
۴۲۱  
۴۲۰  
۴۱۹  
۴۱۸  
۴۱۷  
۴۱۶  
۴۱۵  
۴۱۴  
۴۱۳  
۴۱۲  
۴۱۱  
۴۱۰  
۴۰۹  
۴۰۸  
۴۰۷  
۴۰۶  
۴۰۵  
۴۰۴  
۴۰۳  
۴۰۲  
۴۰۱  
۴۰۰  
۳۹۹  
۳۹۸  
۳۹۷  
۳۹۶  
۳۹۵  
۳۹۴  
۳۹۳  
۳۹۲  
۳۹۱  
۳۹۰  
۳۸۹  
۳۸۸  
۳۸۷  
۳۸۶  
۳۸۵  
۳۸۴  
۳۸۳  
۳۸۲  
۳۸۱  
۳۸۰  
۳۷۹  
۳۷۸  
۳۷۷  
۳۷۶  
۳۷۵  
۳۷۴  
۳۷۳  
۳۷۲  
۳۷۱  
۳۷۰  
۳۶۹  
۳۶۸  
۳۶۷  
۳۶۶  
۳۶۵  
۳۶۴  
۳۶۳  
۳۶۲  
۳۶۱  
۳۶۰  
۳۵۹  
۳۵۸  
۳۵۷  
۳۵۶  
۳۵۵  
۳۵۴  
۳۵۳  
۳۵۲  
۳۵۱  
۳۵۰  
۳۴۹  
۳۴۸  
۳۴۷  
۳۴۶  
۳۴۵  
۳۴۴  
۳۴۳  
۳۴۲  
۳۴۱  
۳۴۰  
۳۳۹  
۳۳۸  
۳۳۷  
۳۳۶  
۳۳۵  
۳۳۴  
۳۳۳  
۳۳۲  
۳۳۱  
۳۳۰  
۳۲۹  
۳۲۸  
۳۲۷  
۳۲۶  
۳۲۵  
۳۲۴  
۳۲۳  
۳۲۲  
۳۲۱  
۳۲۰  
۳۱۹  
۳۱۸  
۳۱۷  
۳۱۶  
۳۱۵  
۳۱۴  
۳۱۳  
۳۱۲  
۳۱۱  
۳۱۰  
۳۰۹  
۳۰۸  
۳۰۷  
۳۰۶  
۳۰۵  
۳۰۴  
۳۰۳  
۳۰۲  
۳۰۱  
۳۰۰  
۲۹۹  
۲۹۸  
۲۹۷  
۲۹۶  
۲۹۵  
۲۹۴  
۲۹۳  
۲۹۲  
۲۹۱  
۲۹۰  
۲۸۹  
۲۸۸  
۲۸۷  
۲۸۶  
۲۸۵  
۲۸۴  
۲۸۳  
۲۸۲  
۲۸۱  
۲۸۰  
۲۷۹  
۲۷۸  
۲۷۷  
۲۷۶  
۲۷۵  
۲۷۴  
۲۷۳  
۲۷۲  
۲۷۱  
۲۷۰  
۲۶۹  
۲۶۸  
۲۶۷  
۲۶۶  
۲۶۵  
۲۶۴  
۲۶۳  
۲۶۲  
۲۶۱  
۲۶۰  
۲۵۹  
۲۵۸  
۲۵۷  
۲۵۶  
۲۵۵  
۲۵۴  
۲۵۳  
۲۵۲  
۲۵۱  
۲۵۰  
۲۴۹  
۲۴۸  
۲۴۷  
۲۴۶  
۲۴۵  
۲۴۴  
۲۴۳  
۲۴۲  
۲۴۱  
۲۴۰  
۲۳۹  
۲۳۸  
۲۳۷  
۲۳۶  
۲۳۵  
۲۳۴  
۲۳۳  
۲۳۲  
۲۳۱  
۲۳۰  
۲۲۹  
۲۲۸  
۲۲۷  
۲۲۶  
۲۲۵  
۲۲۴  
۲۲۳  
۲۲۲  
۲۲۱  
۲۲۰  
۲۱۹  
۲۱۸  
۲۱۷  
۲۱۶  
۲۱۵  
۲۱۴  
۲۱۳  
۲۱۲  
۲۱۱  
۲۱۰  
۲۰۹  
۲۰۸  
۲۰۷  
۲۰۶  
۲۰۵  
۲۰۴  
۲۰۳  
۲۰۲  
۲۰۱  
۲۰۰  
۱۹۹  
۱۹۸  
۱۹۷  
۱۹۶  
۱۹۵  
۱۹۴  
۱۹۳  
۱۹۲  
۱۹۱  
۱۹۰  
۱۸۹  
۱۸۸  
۱۸۷  
۱۸۶  
۱۸۵  
۱۸۴  
۱۸۳  
۱۸۲  
۱۸۱  
۱۸۰  
۱۷۹  
۱۷۸  
۱۷۷  
۱۷۶  
۱۷۵  
۱۷۴  
۱۷۳  
۱۷۲  
۱۷۱  
۱۷۰  
۱۶۹  
۱۶۸  
۱۶۷  
۱۶۶  
۱۶۵  
۱۶۴  
۱۶۳  
۱۶۲  
۱۶۱  
۱۶۰  
۱۵۹  
۱۵۸  
۱۵۷  
۱۵۶  
۱۵۵  
۱۵۴  
۱۵۳  
۱۵۲  
۱۵۱  
۱۵۰  
۱۴۹  
۱۴۸  
۱۴۷  
۱۴۶  
۱۴۵  
۱۴۴  
۱۴۳  
۱۴۲  
۱۴۱  
۱۴۰  
۱۳۹  
۱۳۸  
۱۳۷  
۱۳۶  
۱۳۵  
۱۳۴  
۱۳۳  
۱۳۲  
۱۳۱  
۱۳۰  
۱۲۹  
۱۲۸  
۱۲۷  
۱۲۶  
۱۲۵  
۱۲۴  
۱۲۳  
۱۲۲  
۱۲۱  
۱۲۰  
۱۱۹  
۱۱۸  
۱۱۷  
۱۱۶  
۱۱۵  
۱۱۴  
۱۱۳  
۱۱۲  
۱۱۱  
۱۱۰  
۱۰۹  
۱۰۸  
۱۰۷  
۱۰۶  
۱۰۵  
۱۰۴  
۱۰۳  
۱۰۲  
۱۰۱  
۱۰۰  
۹۹  
۹۸  
۹۷  
۹۶  
۹۵  
۹۴  
۹۳  
۹۲  
۹۱  
۹۰  
۸۹  
۸۸  
۸۷  
۸۶  
۸۵  
۸۴  
۸۳  
۸۲  
۸۱  
۸۰  
۷۹  
۷۸  
۷۷  
۷۶  
۷۵  
۷۴  
۷۳  
۷۲  
۷۱  
۷۰  
۶۹  
۶۸  
۶۷  
۶۶  
۶۵  
۶۴  
۶۳  
۶۲  
۶۱  
۶۰  
۵۹  
۵۸  
۵۷  
۵۶  
۵۵  
۵۴  
۵۳  
۵۲  
۵۱  
۵۰  
۴۹  
۴۸  
۴۷  
۴۶  
۴۵  
۴۴  
۴۳  
۴۲  
۴۱  
۴۰  
۳۹  
۳۸  
۳۷  
۳۶  
۳۵  
۳۴  
۳۳  
۳۲  
۳۱  
۳۰  
۲۹  
۲۸  
۲۷  
۲۶  
۲۵  
۲۴  
۲۳  
۲۲  
۲۱  
۲۰  
۱۹  
۱۸  
۱۷  
۱۶  
۱۵  
۱۴  
۱۳  
۱۲  
۱۱  
۱۰  
۹  
۸  
۷  
۶  
۵  
۴  
۳  
۲  
۱  
۰

بنابراین ، این را خوب بر میکنند . اینها حق انتخاب دارند که با کدام شرکت سازنده کار کنند و با کدام واحد ساخت را انتخاب کنند . اینها در ضمن کار حالت عاطفی و انسانی و ارتباط معنوی باهم دیگر پیدا میکنند که با هم دیگر بتوانند سنگین تر کار کنند .

در یک همچنین حالتی که اتفاق می افتد موقعی ، گروههای جدید بوجود می آید که گروههای قدیمی کارشان را گرفته و در جریان قرار گرفته باشند و با هم کار کرده باشند . برنامه عمرانی دولت هم در جهت توسعه است . یعنی مرتب حجم طرحهای عمرانی دارد اضافه میشود . بعد آن فعالیت بخش خصوصی هم در زمینه صنایع و کشاورزی دارد توسعه پیدا میکند بنابراین مجموعه آدمهایی که این کار را خواهند داشت اینها به دلیل زیاد تر بودن حجم کار دائما " فعال خواهند بود و کار خواهند داشت . حداقل در پنج سال آینده که ما داریم برنامه ها ، امکانات و بودجه دولت و نیروی انسانی را می بینیم ، نمی بینیم که این شرکتها بیکار باشند ، کسی بیکار نخواهد شد . بلکه یک نگرانی از آن طرف قضیه وجود دارد که وقتی حجم کارها زیادتر ، از این کارهای موجود است ، چگونه اتفاق خواهد افتاد که زیادی کارها منجر به عدم پذیرش افراد و قیمتتها را نشود؟ که مسئله بعدی است که شما اشاره می کنید .

یکی از بزرگترین کارفرماهای مملکت دولت است . سال به سال رقمهای سنگین کار وارد سیستم می کند یک همچنین کارفرمای بزرگی که میداند هر چه کار بیشتری وارد سیستم بکند دودش به چشم خودش خواهد رفت . منطق ایجاب میکند که آنقدر کار وارد سیستم بکند که متناسب با نیروی انسانی موجود در مملکت باشد ، یعنی اگر فقط صرفا " به عنوان یک تاجر به خودش نگاه کند بدبخت ترین عادتش است . حالا بعنوان تنظیم کننده امور مملکت ، بعنوان برنامه ریز مملکت بیشتر ضرورت دارد که کنترل داشته باشد روی تقاضائی که وارد بازار می کند که بتواند تعادلی بین عرضه و تقاضا ایجاد بکند . مضافا " اینکه سایر مکانیزمهایی که برای توزیع مصالح و توزیع امکانات گذاشته می شود کمک می کند که این توازن را بتواند بوجود بیاورد به دلیل کارهای اولیه منتهی بر میگردد به کارهای بیشتری که باید بکند .



سوال . چه فکری برای انجام شده است ؟

گردمائی بررسی نظام فنی و اجسائی جمهوری اسلامی ایران ۱۳۳۹ خرداد ۱۱ بهمن ماه ۶۱



یک مقدارش را من عرض کردم که آدمها کم ، کم بایکدیگر پیوستگی پیدا می کنند ، تداوم  
 فعالیتشان بایکدیگر این انسجام را بوجود می آورد و یک مقدارش را هم شاد در آخر صحبتتان پیشنهاد  
 کردید که بیاییم گروهی داشته باشیم که چندکاره باشند برای مثال قیرکون کار هست ، سیمان کار  
 هم هست ، فرش کار هست ، کاشی کار هم هست ، آرمانتوربند هست ، قالب بند هم هست ، این را میشود  
 بوجود آورد من فکر میکنم که در نظام هم پیش بینی شده باشد . حالا جای پیش بینی اش هم اینجاست  
 که گفتم که کارهای مثلا " ۲ میلیون تومانی را یک معماری گیرد بعد خورد می کند ، سفت کاری را میدهد  
 به یک نفر ، نازک کاری را به یک نفر ، همین روال را اگر پیوسته تر حرکت می کردیم شاید به یک فرمولی  
 می رسیدیم که یک دفعه در یک حجمی از کار سفت کاری را می دهد به یک نفر ، نازک کاری را می دهد  
 به یک نفر ، در یک حجمی از کار بازسفت کاری را خورد می کردیم به سه دسته مثلا " بنائنی هارامی دهد  
 به یکی ، بنون ریزی هارابه دسته ای دیگر و سنگ کاری و غیره . . . . بعد در حجمی از کار می رسیدیم  
 به آن مطلق تخصصی کردن این هم پیشنهادی هست که امیدواریم که بتواند اعمال شود برای  
 برادران امیدوارم توضیحی که دادم روشن باشد . والسلام (تکبیر)





بسمه تعالی

بیانات برادر مهندس رهبری در تاریخ ۶۱/۱۱/۱۷

سوالی شده که آیا خسران حاصل از شروع این کار را برآورد کرده‌اید؟

اول باید ببینیم که به چه چیزی خسران می‌گوئیم و ضرر از کجا اتفاق می‌افتد و بعد باید ببینیم اگر این ضرر اتفاق افتاد چگونه آنرا به کمترین حد ممکن خودش برسانیم. یک وقت است که وقتی می‌خواهیم نظام را عوض کرده و نظمی اینچنین جایگزین آن کنیم، می‌گوئیم کلیه کارهای نیمه تمام مملکت را تعطیل کنند تا زمانی که با این سیستم کار نکنند، این یک طریق برخورد است، برخورد دیگر عبارت از اینست که بگوئیم کارهای موجود آهسته، آهسته با این روش تغییر موقعیت بدهند، برخورد دیگر اینست که بگوئیم کارهای موجود ادامه پیدا کنند و هر چه کار جدید می‌خواهیم شروع کنیم، با این روش شروع کنیم، برخورد دیگر اینست که بگوئیم پنجاه درصد، هفتاد درصد، سی درصد بیست درصدی از کارهای مانده را شروع کرده و آهسته آهسته جلو برویم تا به درصد بالاتری برسیم. مسئله را اینطوری مطرح میکنید که اگر مافقط یکی از پروژه‌ها را بعنوان نمونه بخواهیم با این سیستم اجرا کنیم، یعنی بر اساس الگوی روش اجرائی کار که تفکیک دستگاه اجرائی سازمان، طرحها، سازنده، وزارت بازرگانی، وزارت صنایع و دیگران را تأیید میکند، بر آن مبنی حرکت کنیم و این پروژه را با این ترتیب به اجرا درآوریم. در اینصورت ببینیم چه ضرری اتفاق خواهد افتاد. طبق این الگوئی که پیشنهاد شده باید اول مقدمات کار را فراهم کرده و از وجود مصالح و ماشین آلات و نیروی انسانی مطمئن شویم و سپس کار را شروع کنیم. یعنی در یک مورد اگر پروژه سه سال طول خواهد کشید، اعتبارمان متناسب با سه سال طول خواهد کشید، اعتبارمان متناسب با سه سال باشد. مقاوله نامه و موافقت نامه مصالح را هم با وزارت بازرگانی امضا کرده باشیم که آجر این پروژه، ماشین پروژه، خودرو، و ماشین آلات سنگین را بدهند.

پس با این سیستم شروع بکار میکنیم، ببینیم در اینجا، چه اتفاقی خواهد افتاد؟ شرکت سازنده پیدا میشود یعنی اینکه گروهی را می‌شود پیدا کرد و به آنها گفت که این کار را با این شرایط انجام بدهید. واحدهای ماشینی هم پیدا میشوند، همین الان تقاضاهای زیادی داریم که حاضرند



واحدها شیبی تشکیل بدهند ، واحدهای ساخت هم تشکیل میشوند . در حال حاضر پروژه مشابهی  
را با همین روش در تهران برای واحدهای ساخت اجرا میکنیم ، در روزنامه هم اعلام کردیم ، خیلی  
هم موفق بوده است ، یکسال است که روی آن کار میکنند ، واحدهای ساخت قبلی هم هست که  
میخواهند کارشان را وسعت بدهند . . . . .

در محدوده این پروژه اتفاق دیگری نخواهد افتاد ، دستگاه دولت تصمیم میگیرد که این کار  
را در عرض سه سال تمام کند ، تمام امکانات هم فراهم است ولی اتفاقی که ممکن است این تصمیم  
پیش بیاورد اینست که بعضی اینکده نخواهیم کار را شروع کنیم ، یک سری کار دیگری که دیرتر  
از موقع شروع میشود ، هم دیرتر تمام شود .

مطلب دیگر اینست که اگر بیاییم دوسه تا پروژه را به اینصورت انجام دهیم ضرری نخواهیم  
کرد ، چیزی را از دست نخواهیم داد . اگر ضریب بالاسری باین تر نیاید ، بالاتر نخواهد رفت  
اگر نیروی انسانی سریعتر کار نکند و راندمان بیشتری ندهد ، راندمان کمتری نخواهد داد ، اگر توزیع  
درآمد بیشتر نشود ، تکاثر بیشتر پیش نخواهد آمد .

ممکن است در کنار ضرر ، این بحث مطرح شود که وقتی خواهیم تعداد زیادی پروژه را با این  
سیستم بوجود بیاوریم ، چون هنوز سنت نشده ، چون هنوز واحدا ساخت ، واحدا ساخت نیست  
شرکت سازنده ، شرکت سازنده نیست ، واحدا شین آلات ، واحدا شین آلات نیست تا بیاید اینها  
تشکیل شود باید مدتی صبر کنیم در نتیجه کارمان عقب خواهد افتاد . آیا صبر کنیم و هیچ کاری انجام  
ندهیم و یا اینکه کار رایج موجود را انجام بدهیم .

به اعتقاد ما آن میزان کاری را که میتوانیم و مجموع برنامه هائی که در مملکت طرح ریزی  
شده ، مجموع کارهای نیمه تمامی را که داریم با تفاوتهائی که گذاشته شده ، شروع کنیم .  
بمن گفتند بین کار در استان ایلام و تهران فرق بگذارید ، بین کار بزرگ و کار کوچک ،  
بین کار بزرگ و کار کوچک ، بین کاری که سیصد و پنجاه هزار تومان و کاری که سیصد و پنجاه  
میلیون تومان است فرق بگذارید . من میگویم این فرقها را گذاشتیم ، خواهش میکنم اگر کافی نیست



بفرمائید که کاملتر و هماهنگ تر شود .

پیش بینی هائی هم در این مورد شده که اگر فرضاً " بخواهیم سیستم راهمین الان یکدفعه در روستاها پیاده کنیم امکان پذیر نیست ، بنابراین مطرح کردیم که کار روستائی را یک نفر معمار هم میتواند انجام دهد . پس در زمینه فراگیری مقطعی هم پیش بینی هائی شده است . در زمینه اینکه این کار موضعی انجام شود ، انجام خواهد شد . ولی در زمینه اینکه هم این کارها را متوقف کنیم ما این کار را نخواهیم کرد . کاری را که میخواهیم شروع کنیم ، حداقل میتواند در این جا جوابگو باشد . از این هم کوتاهتر می آئیم میگوئیم یک دستگاه اجرائی و یاد و دستگاه اجرائی ممکن است طبیعت فعالیتشان به این بحث نزدیکتر و آماده پذیرش تر باشند ، مسکن را ، مدرسه سازی را میتوان به این صورت انجام داد . میگوئیم آن دستگاه اجرائی که این کار بیشتر به روال کارشان میخورد . آن کار را انجام بدهند .

از این هم کوتاهتر می آئیم و میگوئیم میشود یک دستگاه اجرائی بایک استان این کار را شروع کند ، بنابراین باینکه میتوانیم باروشهای مختلف شروع کنیم و گسترش دهیم لطماتش را هم میگوئیم وقتی روی یک موضوع روی یک سیستم کار را شروع کنیم شش ماه روی موضوع اول و شش ماه دیگر بر روی موضوعی دیگر کار کنیم ، این خاصیت را خواهد داشت که تجربیات کسب شده در شش ماه اول را در کار شش ماه دوم بکار گیریم ، بشرطی که بعنوان یک مجموعه هماهنگی که تجربه ها به آن افزوده خواهد کرد از آن استفاده کنیم .

صحبتی که برادرمان راجع به استانی و ملی کردند ، گفتند که این به خود سازی لطمه میزند ، حقیقتش اینست که من ارتباط بین استانی بودن طرحها و ملی بودن طرحها و خود سازی را نگرفتم ولی در آن قسمت بحث که فرمودید استانی و ملی با این حالتش نباشد ، باید بگویم که ما هیچ اصراری به این کلامی که بعنوان استانی و ملی کردیم ، نداریم . میتوانیم بگوئیم پنج گروه کار باشد ، شش گروه هفت گروه و یاسه گروه .

در اینجا میخواهم این مسئله را بگویم که بین کاریک مدرسه سیصد و پنجاه هزار تومانی در یک روستا و یاد ر تهران و یا هرجای دیگر بایک پروژه خانه سازی سیصد و پنجاه میلیون تومانی فرق هست



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان، ایشاد، ایشاد، ایشاد، ایشاد  
شیخ ابوالفضل عطیه ۱۱۶

دو سیم ششمی ۱۰۰۰ و نظیم ابر کیم . ص ص ص ص

وفکر میکنم از نظر همه شما این بحث پذیرفته شده است و این سخنی که در اینجا میگوئیم هیچ ربطی به بودجه استان ، به استانی بودن مخارج ، به تمرکز کارها در دست استاندار یا در دست وزیر و یا اینکه توسط سازمان عمرانی و یا توسط دستگاه اجرائی ، مدیریت دستگاه اجرائی در استان ندارد . در اینجا بحث این حرفها را نداریم ، فقط بعنوان یک اسم انتخاب میکنیم که شما میتوانید هر اسمی را بروی آن بگذارید و یا اینکه اصلا " بی اسم باشد ، بگوئیم کارهای یک میلیون تومانی کارهای هفت میلیون تومانی ، ده میلیون تومانی ، صد میلیون تومانی . اول هم به اینصورت بود . میتوانیم بطور کلی این اسمها را هم حذف کنیم و هیچ تعصبی در این زمینه نیست شخصا " فکر میکنم تصمیم گیری ها در کارهای استانها میتواند در سطح کارهای بزرگتر هم باشد و باید هم باشد و حتی این نظرها بعنوان نظر سازمان برنامه میگویم و آن عبارت از اینست که مدیران دستگاههای اجرائی در استانها بتوانند کارهای بزرگتر و عظیم تری را انجام دهند . تا کیدهم دارند و دنبالش هم هستند ، بودجه اش مطرح میشود ، بقیه اختیاراتش هم دست وزارتخانه هاست . چون وارد بحث تشکیلات شدیم نظر خودمان را بیشتر از این ابراز نمیکنیم .

برادری به کمک بیشتر به پیمانکاران محلی اشاره کردند . همانطور که الان نسبت به آن چیزی که در آئیننامه هست پیشنهاد کردیم ، به استانها به مراتب امکانات بیشتری داده شده یعنی اینکه از آئیننامه آسانتر است . البته بی در و دروازه نیست که مثلا " بشود به یک معمار هر قدر کار که میخواهد بدهیم منتهی بحث ما اینست که یک کار کوچک را بشود به یک معمار ، به چند نفر استادکار ، به یک شرکت تعاونی که کارهای کوچک انجام میدهند واگذار کرد و اینها در اینصورت تا سه چهار کار میتوانند بگیرند ، در مناطقی مثل ایلام و سیستان و بلوچستان و هرمزگان میتوانند تا شش کار بگیرند این حدود و ثغوری است که برای گذاشته شده است . بنابراین این آزادی را داریم که این حرکت را ادامه دهیم ، وقتی به تهران برسیم میگوئیم سه تا کار ، برای اینکه فشاری آورده باشیم که این امکان در تهران وجود نداشته باشد ، بلکه در مناطق دور دست این امکانات موجود باشد .

بعد از این هم ممکن است این شدت بیشتر شود ، بگوئیم در تهران دو تا کار در سیستان و بلوچستان شش تا کار و اگر هیچ کنترلی هم وجود نداشته باشد معنی آن اینست که یک معمار این کار



@omoorepeyman.ir

گروه مالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ نهایت ۱۲ بهمن ماه ۶۱



را بگیرد که در این صورت خلاف این نظریات خواهد بود.

این مسئله که مائین و وانت به بیمانکاران محلی داده نمیشود، ظلم است، باید بگویم که در این مورد مانفتی نداریم، حتی از سازمان برنامه هم اگر کسانی هستند که این کارها را میکنند آنها ما نیستیم و برادرانی هم نیستند ما این کار را به یک نفر محول کردیم که داخل کارش هم نشویم. اینکه میفرمائید شرط یک کار هم حذف شود، گفتن واحد سه، چهار، شش کار برای استانهای دوردست، قبول کردیم ولی اینکه بگوئیم کسی که کارش را تمام نکرده است، باز کار بگیرد این با آن هدفی که میخواهیم کار تمام شود، مغایرت دارد.

برادری از انسان و نفع تولیدکننده و نفع انسان و کدام انسان؟ صحبت کردند. من بدون اینکه بخواهم کسی را متهم کنم و نسبت به بیمانکار و یا بیمانکارانی جبهه گیری کنم، صبح عرض کردم جهت گیری به این طرف که کسی که کارش را تمام نکرده بتواند کار دیگری بگیرد امکان سوء عمل را اضافه می کند. و در تقسیماتی هم که در کتا بچه هست. تکلیف و تفاوت بین آن معماری که کار روستائی را انجام میدهد با آن شرکت بیمانکاری یا شرکت سازنده های که کار بزرگ سی میلیون و یا سیصد میلیون تومانی انجام میدهد قائل شده ایم یعنی این فرق را قائل هستیم، منتهی در اینجا از نظر توزیع درآمدها، از نظر حد مالکیست از نظر اطمینان دادن به مردم یک حدی را بدست آوردیم که این حد یک عددی است که یک کار را میتوان تا حدود دو میلیون تومان به یک نفر داد.

اکنون راجع به شرایط این مطلب بحث میکنیم. تمام کارها درست در اختیار دستگاه اجرائی نباید باشد و استاندار هم باید اظهار نظر کند، در اینجا روی عدد بحث نداریم، بحث مادر این است که بین کار سیصد هزار تومانی و یک مدرسه ای که سر تا پایش را بایک بار نگاه کردن میتوان دید بایک پروژه دوهزار خانه ای تفاوت هست. خواهش من اینست که راجع به جزئیات هم مطالعه کنید که متوجه شوید آیا این پیشنهادی که شده خوبست و یا لازم است که تفاوتهای دیگری هم قائل شویم.

من فکر میکنم میتوانم ثابت کنم که در مجموع به انسان تولیدکننده، احترام گذاشته شده است نه به انسان واسطه، نه به انسان تاجر، نه به انسان غیر تولیدکننده، به انسان تولیدکننده





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

این مقاله مشتمل بر ۱۱ صفحه است  
نوع مقاله: علمی پژوهشی

اوسیکم هشتوی ۱۰۰۰ و نظم امریکم . م میاسم

در محدوده ای احترام گذاشته شده است . در اینجاکاری که ما میکنیم باعث میشود که این انسان نیروی کار بخش کشاورزی را جذب نکند ، امکانات فعالیت در سایر زمینه ها بخصوص زمینه کشاورزی را جذب نکند . بالعکس بخش کشاورزی میتواند نیروی انسانی طرحهای عمرانی را جذب کند درحالیکه در وضع فعلی این بخش کشاورزی است که مرتب نیروی انسانی از دست میدهد و وارد سیستم طرحهای عمرانی شده و حاشیه نشین میشود و برای بقیه هم گرفتاری ایجاد میکند . در واحدهای ساخت سیستم کارمندی ، کارکردن آنها اعم از اینکه تعاونی باشد یا نباشد و با بهر صورت دیگر باشد ، این یکی از امتیازاتی است که نیروی کار در درون یک سیستم ، خودش مدافع کمتر بودن نیروی انسانی و بالا بردن راندمان نیروی انسانی است و همین امر باعث میشود که مدافع آوردن نیروی بیشتری از بخش کشاورزی به بخش عمرانی نباشد . توضیح اینکه وقتی کارگری برای کاراز دهی به شهر می آید ، بعد از مدتی می رود پس رعمو و نزدیکانش را می آورد و اینها را به کارگاه تحمیل میکند و کارگاه این افراد را با سیستم خاص خودش تحمل میکند . حالا اگر آمدیم و یک گروه تعاونی ، یک واحد ساخت ، یک واحد ساخت به معنی اعم کلمه و بایک واحد ماشینی درست کردیم ، این آدمها خودشان مدافع این خواهند بود که با کمترین نیروی انسانی این کار انجام شود ، چون در این صورت سودش مستقیم بخودشان میرسد . والسلام



152  
@moorepeyman.ir

گروه بانی بررسی نظام فنی و آبرسه الی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱

بسمه تعالی

سخنرانی برادر سید مهدی روحانی مشاور فرهنگی سازمان برنامه و بودجه  
در گردهمایی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۸/۱۱/۶۱

بسم الله الرحمن الرحيم ، بطوریکه استحضار دارند در جزوه "نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی" همانطور که در پیوست شماره ۲ آن نیز اشاره گردیده بر اساس معیارهای اسلامی طرح و تنظیم گردیده است . چون اختلاف بین معیارها ناشی از اختلاف مبانی آنها میباشد ، لذا بحثی کوتاه پیرامون مناسبتی که این اصول و قواعد بر آنها مبتنی است ارائه میگردد .

کتاب خدا اولین منبع حقوق اسلامی است که در مورد اتفاق همه فرق اسلامی میباشد . قرآن مجید بیش از ششزار و شصت آیه دارد که از میان آنها حدود پانصد آیه مربوط به وظائف عملی انسانها است که در اصطلاح آنها آیات الاحکام می نامند . اما نکته ای را که باید به آن توجه داشت اینست که دلالت قرآن در همه جا قطعی نبوده زیرا که در قرآن آیات محکم و متشابه هر دو وجود داشته و تنها قسمتی از آیات محکومات هستند که نص هستند و قطعی الدلاله (منظور از نص عبارت صریح است و در مقابل آن "ظاهر" است که منظور عباراتی است که گرچه عبارت احتمال معنای دیگری را دارد ، ولی در صورتی میتوان بر آن معنی حمل کرد که قرینه ای در کلام باشد ولی در حال حاضر قرینه ای بر آن معنی در کلام نیست .) (۱)

دومین منبع سنت است که از نظر علمای امامیه عبارتست قول و فعل و تقریر رسول الله و دیگر معصومین صلوات الله علیهم اجمعین و منظور از حدیث نقل سنت است . بنظر علمای شیعه ائمه از جانب خداوند منصوبند که احکام را برای مردم بیان کنند و تفاوت آنان با پیامبر آنست که پیامبر رسول الله (ص) بوسیله وحی احکام خدا را دریافت میکند اما ائمه از طریق الهام (۲) و یا از طریق مقام رسالت . منظور از تقریر سکوت معصوم است نسبت به کاری معین که با اطلاع ایشان انجام شود بطوری که سکوت مزبور کاشف از موافقت و اجازه اقدام به آن کار حساب شود . تقریر وقتی میتواند مورد توجه

(۱) برای توضیح بیشتر به کتب تاریخ قرآن از جمله تالیفات حجة الاسلام جعفر سبحانی و حجة الاسلام

حجتی کرمانی مراجعه شود .

(۲) نقل از کتاب اصول فقه مظفر .





واقع گردد که یقین حاصل شود که از لحاظ تاریخی " رفتار " مورد نظر در دوران تشریح متداول بوده و بعداً " هم ممنوع نگردیده است . " اوضاع واحوال " و " شرائط موضوعی " رفتار نیز بایستی کاملاً " در نظر گرفته شود .

پیامبر درباره حدیث فرمود (۱) " خداوند خرم بدارد بنده ای را که سخن مرا بشنود و دریابد و به کسیکه نشنیده برساند چه آنکه بسا حامل علمی که آنرا بداننا تراز خود برساند " . او بوسیله حدیث همه علوم اسلامی را از عقاید واحکام میان امت نشر فرمود و بالاخره هم فرمود " من در میان شما دو چیز گرانقدر میگذارم ۱- قرآن ۲- اهل بیت " (۲) و در پایان به امت خود دستور داد به آن دو تمسک جویند .

اما با اهل بیت کردند آنچه کردند و قرآن را با جدا ساختن حدیث پیامبر بنا بر میل خود تفسیر و تاءویل نمودند ( نهج البلاغه خطبه ۷۷ ) از زمانیکه دستور صادر شد از " پیامبر روایت نکنید به قرآن مشغول شوید " تا زمانیکه علی علیه السلام خواست بر وفق سنت پیامبر و برخلاف سنت خلفای راشدین عمل کند این دستور منع هر روز شدیدتر اجرا میگردد و چون علی (ع) را بر روش خود استوار دیدند با او در او یختند تا بالاخره او را در محراب عبادت شهید نمودند .

معاویه برای رسیدن به هدف خود شیوه ای دیگر برگزید او دستگاههای حدیث سازی گوناگون براه انداخت . . . . آنچنان که امروز چهره حقیقی پیامبر را در زیر پرده هائی بس ضخیم از این گونه حدیث ها پنهان داشته و بجای آن چهره ای دیگر بنام پیامبر نمایانند . . . . در باب صفات خدا ، در عقاید واحکام اسلام و . . . . آنچنان کرده اند که هر حقیقتی را گوئی وارونه ارائه داده اند و در نتیجه یک اسلام رسمی تشکیل دادند دور از اسلامی که پیامبر راهنمایی نموده بود ، اسلامی که تا امروز برسمیت شناخته شده و بسیاری به آن خو گرفته اند . . . . .

در مقابل گروههای مزدور حدیث ساز و در تمام دوران مختلف اسلامی دسته ای دیگر بودند که باقیمت از کف دادن جان سنت حدیث و سیره پیامبر را در میان مسلمانان نشر و ترویج می نمودند







عصر ماکه فاصله بس بزرگ تاریخی باعصر نبوت و دوران صدور نصوص دارد و محققى بخواهد مسائلى را که مولود شرایط جدید است بکمک آن نصوص حل و فصل کند بسیار دشوار بنظر میرسد .

یکی از مهمترین این مشکلات موضع گیری پیش ساخته ذهنی در برابر این نصوص است ، عبارت دیگر انسان قبلا " زمینه ذهنی مخصوصی در برابر نص داشته باشد این موضوع در دریافتها و نتیجه گیریهای محقق از نظر نصوص تاثيرشايان دارد و گاهی به مکتوم ماندن بعضی جنبه های تشریعی و گاهی به استنباط نادرست حکم قانونی منجر میگردد .

اما با تمام مشکلات برای ارائه یک نظام اجرائی باید محقق اتخاذ تصمیم نموده و اعمال نظر شخصی بنماید و انتخاب لازم را بنماید . لازم بتذکر است که دوبرداشت کاملا " متفاوت در اینجا به چشم میخورد :

- بعضی برآنند که یک نظام و یک مکتب کاملا " قابل اجرا در هر زمینه ای وجود دارد که متناسب با جهان بینی اسلامی بوده و منسجم و هماهنگ با یکدیگر قابل اجرا میباشد و کار محقق آنست که عمدتا " این طرح یا برنامه و یا نظام را یافته و در زمینه های سیاسی و اقتصادی و فرهنگی ... کیفیت پیاده کردن آنرا بیان کند .

عمده استدلال براین است که اسلام مکتبی است الهی و برای انسانها از قبل از ولادت تا پس از مرگ دستوراتی معین کرده چگونه میتواند برای رشد و تعالی فرد و جامعه طرح و برنامه نداشته باشد ، گذشته از آنکه در ادوار اولیه صدر اسلام که حکومتی بدست پیامبر و علی صلوات الله علیهما بوده تمام ابعاد فرهنگی و نظامی و سیاسی و قضائی و اقتصادی ... و نظامهای مربوط بان تبیین و پیاده شده است .

- در مقابل دستهای دیگر برآنند که اسلام طرح و برنامه مشخص و معینی ندارد بلکه آنچه مهم است معیارها و ضوابطی است که در هر طرح و یا برنامه بمعنی فنی کلمه بایستی ملحوظ و اجرا گردد . کار محقق یافتن این اصول و قواعد است صرف نظر از طرحها و برنامه ها .

عمده استدلال طرفداران این نظریه آنست که اسلام دینی است جهانی یعنی برای تمام جوامع در نظر گرفته شده است خواه جامعه باز یا بسته باشد جامعه روستائی و یا شهر ، توسعه یافته و یا در حال





توسعه ، قبيله ای باشهري و . . . . . و از طرف ديگر مربوط به يك عصر و دوره نيست بلکه "خلال محمد (ص) خَلَالِ الْيَوْمِ الْقِيَمَةِ وَحَرَامُهُ حَرَامٌ إِلَى يَوْمِ الْقِيَمَةِ" ، باچنين مشخصاتی طبیعی طرح معین و یا برنامه معین قابلیت اجرایی کم و مشکلات بسیار دارد . بدین ترتیب باید قائل شد که در هر طرح و هر برنامه باید ضوابطی با معیارهای اسلامی اقامه نمود تا بتوان به هدف رسید . . . . .

بهر حال چه نظریه اول را بپذیریم یا دوم ، یکی از نویسندگان گفتاری قابل توجه دارد او ، میگوید " مکتب اسلام بردو جنبه مشتمل است یکی بطور منجز که بوسیله شارع تعیین گردیده و تغییر و تبدیل در آن راه ندارد . و جنبه دیگر که آنرا قلمرو " آزادی نظر قانونی " نامیده ایم باید بوسیله ولی امر بر حسب نیازها و مقتضیات زمان و مکان تنظیم شود . " قلمرو آزادی نظر قانونی " تعبیری است نسبت به نصوص شرعی ، نه نسبت به واقعیتهای عینی و خارجی جامعه عهد نبوت . چه اقدامات نبی اکرم (ص) در حدود قلمو مزبور ، بر طبق هدفهای اقتصادی آن روزگار و احتیاجات عملی عصر صورت پذیرفته است . " عبارات دیگر سیره پیامبر در این خصوص یک روش تشریحی ثابت تلقی نمیشود زیرا پیامبر در این موارد نه بعنوان مبلغ احکام ثابت الهی بلکه در مقام رهبری سیاسی و ریاست دولت اسلامی عمل کرده و لذا تصمیماتش جز ، ثابت مکتب نباید تلقی گردد .

اما محقق چاره ای ندارد جز آنکه نصوص را در سیاق واحد جمع بندی کرده و سپس ارزیابی کند و یا عبارت دقیقتر اجتهاد کند . روشی که عمدتاً " در زمان امام صادق سلام الله علیه در مقابل مواضع ناصحیح دیگران در بین شیعه بخصوص بنیان گذاری و ترویج گردید که راهش تاکنون همچنان ادامه دارد . . . . . سیستمی که با این خصوصیات دارای پویائی کافی بوده و جوابگوی احتیاجات هر عصر خواهد بود .

مکتبی که تقریباً " چهارده قرن قبل از نظر فقهی پایه گذاشته شده و همواره بزرگترین فقها و حقوقدانها را بشهادت تاریخ ارائه داده است که امروزه رهبری اسوه و نمونه آن بعهد زعیم عالم تشیع حضرت امام مدظله العالی قرار گرفته است . این مکتب مسائلی را بطور ساده حل و فصل کرده است که هنوز بسیاری از سیستمهای حقوقی از درک و تعریف آن بر نیامده اند (برای نمونه مسئله تفکیک " قصد " از " رضا " و تفاوت آنها ، نکته اینکه " قصد " میتواند باشد یا نباشد اما " رضا "





ممکن است باشد یا بطور معلول باشد و یا نباشد و آثار ناشیه از آن . . . . (که تا چندی قبل

در قانون فرانسه بطور عملی توجیه نشده بود) .

نکته ای را که باید در اینجا بآن اشاره کرد اینست که ممکن است مجتهد در استنباط احکام خطا کند اما او در پیشگاه خداوند متعال معذور است زیرا که میگوید " خداوند تاحد توانائی برای استنباط احکام کوشش کردم تا بدین نتیجه و حکم رسیدم و بیش از این توان ندارم " و پیروان او در نزد خدا عذرشان پذیرفته که خدایا با برترین ، عادلترین ، عالمترین ، زاهدترین ، مخالفترین افراد در مبارزه با هوای نفس رایافته و از او پیروی کرده ایم " و در جمع سیستم یک یاد و خطا بدیهی است که نمیتواند تا نیری چندان داشته باشد .

بدین ترتیب فقه و منابع آن غنی ترین مآخذ برای استنباط احکام میباشد . راهی که اخیراً " برادران اهل سنت بخصوص ، با اهمیت آن متوجه آن شده (و مثلاً " الجزیره کوشش میکند آنرا در سیستم قضائی خود وارد کند ) در حالیکه قرنهای است فقیهای ما ابواب مختلف آنرا از دیدگاههای مختلف مورد بررسی قرار داده و ارزشیابی کرده اند .

اما مسئله ای که بعهدده این برادران متخصص متعهد حاضر در سمینار است بررسی چگونه پیاده شدن این اصول است در سازمانها و نهادها بعبارت دیگر کیفیت اجرا ، این اصول . زیرا خطوط اصلی مثل اصل مالکیت مشروع ، حدود تعاونیها ، حدود دخالت و وظائف دولت با توجه به احکام اولیه و ثانویه و مسئله ولایت فقیه در قانون اساسی جمهوری اسلامی که بر مبنای احکام شرعی تنظیم گردیده معین شده است . بعبارت دیگر تطبیق اصول احکام بر مصادیق و موارد بر عهده شما برادران مسئول و متعهد است اما در اینجا یادآوری چند نکته ضروری است .

الف : آنانکه کاری پس از احراز صلاحیت دینی و عملی به آنها محول میگردد عملشان محترم بوده و تا خلاقی از آنها صادر نگردیده عملشان حمل بر صحت میگردد .

ب : در حدودیکه به آنها اختیار داده میشود از آنها نیز مسئولیت خواسته شود .

ج : برادریکه مسئولیتی را میپذیرد باید همیشه خدا را حاضر دانسته ، بر اساس معیارها و ضوابط عمل کند .





گاهی بعزت زمینه های فکری و تحصیلی قبلی ناخواسته تحت تاثر قرار گرفته و سعی میکنند معیارها را بر اساس این زمینه ها توجیه کنند و این انحرافی است بس عظیم . او باید متوجه باشد که ما به تعبیر قرآن امتی "وسط" (۱) و مستقل و به تعبیر قانون اساسی "نه شرقی نه غربی" و به بیان امام بزرگوارمان پیرو "جمهوری اسلامی" نه یک کلمه کم و نه یک کلمه زیاد هستیم و عبارت مردم کوچه و بازار "ما حسینی" یعنی پیرو خط قرآن و سنت و عترت میباشیم برخلاف برخی از نویسندگان که ادعا میکردند پیروزی انقلاب اسلامی ایران مقدمه ای بر سقوط و هبوط اوست زیرا که به هدف خود رسیده و عنصر "دینامیک" خود را از دست داده باید گفت انقلاب اسلامی هنوز به هدف نرسیده زیرا هدف حکومت عدل الهی بر جهان بدست حضرت بقیه الله الاعظم عجل الله تعالی فرجه الشریف میباشد . و امیدواریم که این نهضت مقدمه ای برای آن انقلاب باشد ، و به همین دلیل هنوز انقلاب بحالت "ایستائی" نرسیده و هنوز ادامه دارد ، آری برادری که مسئولیت میپذیرد باید خود متعهد و مسئول و موثر من به انقلاب و در خط ولایت فقیه بوده تا در بر کارگیری تخصص خود فقط "الله" را در نظر بگیرد . . . . . که قَوْمُ اللَّهِ مَثْنِي وَفِرَادِي" (۲) .

(۱) سوره بقره آیه ۱۴۳ - وَكَذَلِكَ جَعَلْنَاكُمْ أُمَّةً وَسَطًا . . . . .  
 (۲) سوره سبأ آیه ۴۶ - قُلْ إِنَّمَا أَعِظُكُمْ بِوَاحِدَةٍ أَنْ تَقُومُوا لِلَّهِ مَثْنِي وَفِرَادِي ثُمَّ تَتَفَكَّرُوا . . . . .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان پژوهش و نشر

ایمن و شمال هند و اسیان  
نخایه‌ها و خطه‌ها

اولین شماره ... و نظیر آن

پاسخ به سئوالات توسط برادر سید مهدی روحانی

س . در مورد آیات متشابهات قرآنی چگونه میتوان به مفاهیم قطعی دست یافت؟  
ج . اول باید روشن شود منظور از تفسیر و تاء و بیل چیست . زیرا قرآن خود میفرماید (۱)  
فِيهِ آيَاتٌ مُّحْكَمَاتٌ هُنَّ أُمُّ الْكِتَابِ وَأُخْرُ مُتَشَابِهَاتٌ . . . . . بعضی از آیات قرآن محکم است که آنها  
اصل و پایه هستند و بعضی دیگر متشابه هستند . منظور از محکم آنستکه معنی و مفهوم از ظاهر الفاظ  
فهمیده میشود و منظور از متشابه آیه‌ای است که بسادگی قابل فهم نیست . منظور از تفسیر در لغت  
واضح کردن و تحقیق و بررسی و یقین نمودن است و در رابطه با قرآن تفسیر همان علم فهم قرآن است  
که در مجموع کسی که تفسیر میکند با توجه به نزول ، اسباب نزول ، عام و خاص و . . . . . مفهوم  
لغات ، برداشتهائی از ظاهر الفاظ و مفاهیم قرآن مینماید . در کنار آن تاء و بیل بمعنی بیان باطن  
قرآن است یعنی برداشتهائی که از متن کلمات بدست میآید . بعبارت دیگر در تفسیر  
به مفاهیم ظاهر توجه شده و هیچکس نمیتواند با اجتهاد خود از آن خارج گردد ولی در تاء و بیل  
علما' متخصص با شرایط خاصی مطالبی را استنباط و اجتهاد می نمایند که قرآن میفرماید  
وَمَا يَعْلَمُ تَأْوِيلَهُ إِلَّا اللَّهُ وَالرَّاسِخُونَ فِي الْعِلْمِ (۱) و جالب آنکه وقتی به تفاسیر مراجعه میشود هیچ  
آیه ای را نمی یابیم که مفسر برای آن معنائی و تاء و بیلی را بدست نداده باشد و تاء کید بر این نکته  
ضروری است که برداشتها با پیشرفت اندیشه ها هر روز کاملتر و معنی دقیقتر و آشکارتر میگردد و به همین  
دلیل هم توجه عقل به مضمون آیات همواره بعنوان نشانه معجزه جاودانی مقام رسالت اعلام  
گردیده است .

(۱) سوره آل عمران آیه ۷ - هُوَ الَّذِي أَنْزَلَ عَلَيْكَ الْكِتَابَ مِنْهُ آيَاتٌ مُّحْكَمَاتٌ هُنَّ أُمُّ الْكِتَابِ وَأُخْرُ  
مُتَشَابِهَاتٌ فَأَمَّا الَّذِينَ فِي قُلُوبِهِمْ زَيْغٌ فَيَتَّبِعُونَ مَا تَشَابَهَ مِنْهُ ابْتِغَاءَ الْفِتْنَةِ وَابْتِغَاءَ تَأْوِيلِهِ إِلَّا اللَّهُ  
وَالرَّاسِخُونَ فِي الْعِلْمِ يَقُولُونَ آمَنَّا بِهِ كُلٌّ مِنْ عِنْدِ رَبِّنَا وَمَا يَذَّكَّرُ إِلَّا أُولُو الْأَلْبَابِ .



omoorepeyman.ir

گروه‌های بررسی نظام فنی و جسمانی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ تاسیسات ۱۹ مهر ۱۳۹۶



س . سنت را تعریف کنید .

ج . سنت در نظر مردم عبارت از یک ریشه عادات و رسم‌های است که مردم بدان پایبند میباشند . کـــ  
تازمانیکه با دستورات شرعی تباینی نداشته باشد اشکالی بوجود نمیآورد اما این نوع سنت در سیر تاریخی  
بعلمت زمینه عادت‌های مردم همواره در برابر دستورات الهی مقابله نموده است و دشواریهایی در اجرای احکام  
بوجود آورده است .

اما در این بحث منظور از سنت همانطور که عرض شد عبارتست از " قول و رفتار و تقریر معصوم "  
س . آیا اصول مدون دیگری غیر از کتاب شهید محمد باقر صدر در اقتصاد اسلامی بر رشته تحریر درآمده  
است ؟

ج . اخیر " حوزه علمیه قم در این زمینه جزواتی منتشر نموده است و قبلاً کتابهایی مانند روابط حاکم  
بر نظام اقتصادی اسلام ، اقتصاد اسلامی توسط سید موسی صدر و دیگران نوشته شده که متأسفانه فهرست  
همه آنها فعلاً در اختیارم نیست . اما آنچه میتوانم عرض کنم آنستکه برادران مادر حوزه علمیه سخت سرگرم  
بررسی مسائل اقتصادی از دیدگاه اسلام و نیز مقایسه آن با سیستمهای دیگر میباشند که امید است بزودی -  
بصورت مدون و کامل منتشر گردد .

س . انحصار را تعریف کنید ، منظور از استعمار و استثمار چیست ؟ نظر اسلام درباره انحصار و  
استثمار و استثمار چیست ؟ آیا دولت اسلامی میتواند نقشی داشته باشد ؟

ج . پاسخ به هر یک از سئوالات فوق وقتی و بحثی دیگر لازم دارد . اما آنچه باید در اینجا بر آن تأکید  
کرد این است که قانون اساسی ما منبعث از قوانین اسلامی و مورد تأیید مقام رهبری است در این قانون حدود  
اختیارات و وظایف دولت مشخص گردیده و نقش والای انسانی بعنوان " خلیفه الله " (۱) شناخته شده است  
و نفی هرگونه استعباد و استثمار فرد از فرد مورد توجه واقع گردیده است .

البته نقش احکام ثانویه را برای حل مسائل ضروری و حرجی نباید فراموش کرد . امری که ممکن است در  
شرائطی مجاز و یا مستحب باشد در شرائطی دیگر واجب و یا حتی حرام گردد . ( مانند ازدواج ، در حال عادی  
مستحب ، در حال مرض ممکن است حرام و در مواقعی که شخصی بحرام میافتد واجب میگردد ) دولت اسلامی  
دارای اختیاراتی است وسیع اما مسئله عدالت و تقوا ، شوری و ..... از اینها

(۱) سوره بقره آیه ۳۰ - وَاذْقَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَأُكَّةِ اِنِّیْ جَاعِلٌ فِی الْاَرْضِ خَلِیْفَهُ .....



اورا تبدیل به یک گول گردد در شرایط عادی منع مینماید. و یا مسئله شرکتهای که بعلت وضع و سیستم بانکی اسلامی بطور طبیعی از آنجه که در دنیای غرب پیش میآید جلوگیری مینماید. اما همواره با بودن رهبری این چنین عظیم و خطی چون ولایت فقیه مسلما " مسائل پیش آمده حل و فصل شده و از هرگونه بحران و انحرافی جلوگیری خواهد شد. انشاء الله.

س. وضع شرکتهای تعاونی را از نظر قوانین بیان کنید.

ج. اصولا " مسئله شخصیت حقوقی شرکتهای مورد بحث و گفتگوست. عده ای شخصیت حقوقی را از نظر شرع قابل قبول نمی دانند و برخی دیگر آن را تأیید و برای تبیین آن راههایی شرعی ارائه مینمایند. لذا تا موضوع در مجلس شورای اسلامی تصویب نگردد هرگونه اظهار نظری در این خصوص صحیح بنظر نمیرسد.

س. آیا ولایت فقیه جزء اصول دین است یا فروع دین، مربوط به شیعه است یا اهل تسنن؟

ج. ولایت فقیه از فروع امامت و بنا بر این جزء اصول دین و مذهب بشمار میرود. اما از نظر اهل تسنن بموجب آیه اطیعوا الله و اطیعوا الرسول و اولی الامر منکم (۱)، مبنای محکمی داشته و اطاعت ولی امر برای آنان بموجب آیه مذکور واجب است، منتهی اشکال وارد بر آنان آنستکه آنان در هر کشوری ولی امری دارند در ایران اطاعت از حضرت امام بر آنان واجب است و امام در بغداد و عربستان سعودی و کویت... اما از دیدگاه شیعه اطاعت از ولی فقیه در زمان غیبت حضرت بقیة الله الاعظم عجل الله تعالی فرجه الشریف طبق نصوص وارده ضروری است.

س. (قرائت نشد)

ج. گروههایی برسمیت شناخته شده اند که اصل توحید را پذیرفته در حدود مقررات عمومی اسلامی عمل نمایند و در مقابل امتیازاتی که از اجتماع اسلامی استفاده میبرند مالیاتی بنام " جزیه " بپردازند. در چنین شرائطی میتوانند به قوانین شخصی و دینی خود عمل نمایند.

مسئله ای را که در پایان میتوان اشاره کرد اینست که تمام اعمال مسلمان میتواند بنیت قربه الی الله انجام گیرد. این امر در واجباتی مثل پرداخت خمس و زکوة جالب توجه است زیرا مسئله این نیست که مالی از کسی دریافت و به دیگری پرداخت گردد، مسئله اینست که باید عمل مسلمان در جهت " الله " باشد تا تمام ابعاد و خصوصیاتش یعنی دوباره برگردیم به همان آیه که اشاره کردید که " قوموا لله منثنی و فرادی "

(۱) سوره نسا آیه ۵۹ - يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِي الْأَمْرِ مِنْكُمْ .....



بسمه تعالی

سخنرانی مربوط به گردش کار در گروه‌های نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۸/۱۱/۶۱

برای بیروزی زمتدگان اسلام در حمله اخیر ، سلامتی امام و

نشار شهیدای ارجمند اسلام صلوات ختم کنی

بسم الله الرحمن الرحيم البهی بیادتو وبه امیدتو وبه محض رضای تو

در کمیته‌های که دیروز بعد از ظهر تشکیل شد و برادرها قبلاً " کار کردند به منتابجی

وبه معاینه‌های رسیدند ولی در مجموع این مسئله پیش آمده بود که به ما گفتند سئوال‌هایی

از طرف برادران در مورد آن گردش کار شده و بعضی‌ها برایشان روشن نیست که اصلاً " موضوع

گردش کار چیست ؟ بخصوص که در کتابچه برای گردش کار اصلاً " توضیحی داده نشده است .

بنابراین برای کسانی که روی سایر قسمت‌ها کار کرده و برای روشن شدن آنچه که به موضوع

گردش کار مربوط میشود ، خواهش کردم که دورهم جمع شویم و آنرا مرور کنیم . یک دفعه

دیگر خواهش میکنیم که نظرات کتبی خودتان را در آخر وقت مرقوم بفرمائید چون تا سه

به سزائی درسیستم بودجه بندی ، درسیستم تخصیص و درسیستم پرداخت دارد ، تا ماهم

نظرات را داشته باشیم و بتوانیم انشاء الله موضوع را کاملتر به نتیجه برسانیم و بعداً "

دچار اشکالاتی نشویم .

یک توضیح ضروری دیگر دارم و آن اینکه صحبت روز شنبه با این احساس شروع شد

که با کسانی صحبت میکنم که نظام را خوانده اند و در جریان آن بحثها و آن نوشته ها

هستند و دیگر دوبرتبه آن حرفها را تکرار کردن باعث ملال خاطرشان خواهد شد . ولی

علا " این دریافت شد که برادرها نخوانده اند ، نظام در حدود یک ماه پیش فرستاده شده





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را تشکر می‌کنم و عرض می‌کنم که این جلسه بسیار مفید و سازنده بود.  
سید علی خامنه‌ای

آه سیستم حقوقی... نظم امر بگرم. علی میرداماد

بود و همین جا هم یادآوری شده بود (حضار . نرسیده بود) فرستاده بودیم و همانجا  
ذکر کرده بودیم که سمیناری در دهه فجر خواهد بود که برحسب اتفاق وسط دهه فجر  
افتاد.

نتیجتاً " برآن اساس صحبت کردیم و ایگاش که می‌دانستیم ، این بحث نشده یکبار  
کلا " هم یکساعت بیشتر طول نمی‌کشید و ما مسئله را توضیح میدادیم و دچار بحث باصطلاح  
عدم تسلط برادران نبودیم و شمام بهتر میتوانستید اظهار نظر کنید یا منفی یا مثبت  
به شناخت کاملتری برسیم امیدوارم در آخر این بحث اقلاً " به اون نقطه روز اول که من  
خیال میکردم برسیم و صمیمانه خواهش میکنم که اگر تا آخر بحث هم به این نتیجه نرسیدیم  
امروز بعد از ظهر نهایتاً " کسانی که فکر میکنند ضرورت دارد یکبار دیگر کلیه مراحل موضوع  
دقیقاً " از ابتدا ، نانتها ، و کلیه واحدها ، کلیه جزئیات توضیح داده بشود فقط روی برگزینی  
که برای اظهار نظر خدمت برادرهاست یادداشت کنید و لطف کنید .

خیلی سپاسگزارم که توجه فرمودید الان از برادرمان مهندس حبیبیان خواهش  
میکنم گردش کار را توضیح بدهند و هر جا که توانش بود گریزی به خود مسئله بزنند که انطباق  
گردش کار با سیستم توزیع برای برادرها روشن بشود بعد با دانستن این گردش کار به  
کمیسیونها بروند . و اما مسئله دوم . برادرها تیکه در کمیسیونها دیروز بودند و احساس  
میکنند که مطالب آن کمیسیونها را کاملاً " گرفتند و نیازی به اینکه مجدداً " در آن کمیسیون  
باشند ندارند میتوانند جایشان را عوض کنند و به یک کمیسیون دیگر بروند . . . . .

بنابراین در اختیار خود شماست که اگر علاقمند باشید بجای کمیسیونی که شرکت  
داشتید و کاری که انجام دادید به کمیته دیگه تشریف ببرید و در آن کمیته حضور داشته  
باشید که هم نظریاتتان را بدهند هم اطلاعات بیشتری بگیرید که در جزئیات موضوع برسد .



02126444444@peyman.ir

گروه ملی بررسی نظام فنی و جسمانی جمهوری اسلامی ایران



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجم شهری ۱۴۰۰ و نظماً برنگم . ۳۰ مرداد ۱۳۶۱

ایشان ، آشنای منزه و استیلائی از سلسله جلی الجاده  
نخ البلاذرحطه ۱۱۹

بسمه تعالی

بیانات برادر مهندس حبیبیان ، درکردهائی نظام فنی و اجرائی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۸/۱۱/۱۳۶۱

بسم الله الرحمن الرحيم برادرها نظریه اینکه من باید جلوی این تابلو صحبت بکنم اگر  
آخر سالن احیانا " صدا نمی رسد استدعای کنم که برادرها ..... صفحه آخر جزوه ای که  
خدمت برادرها هست عین این نمودار هست استدعا می کنم برادرها بازکنند صفحه آخر را . ببینید  
برادرها ، روی این نموداری که خدمتتان هست یک قسمتی در این اول تیتراژ شده برنامه ریزی . فرض  
براین است که نظام برنامه ریزی اجرای یک پروژه مشخص را تعیین کرده است یعنی نظام برنامه ریزی  
ما مشخص می کند بعنوان مثال در فلان شهرستان یک پروژه بیمارستان مثلا " ۲۰۰ تختخوابی اجرا"  
شود یا قطعه راه بین فلان شیریه فلان شهر ساخته شود . بنابراین از این لحظه به بعد اجرای این  
کار اعم از طراحی ، کارهای اداری و مرحله ساخت در چهارچوب نظام فنی و اجرائی ادامه پیدا می کند .  
بنابراین بحث نظام فنی ابتدایش ، انتهای برنامه ریزی است و آخر بحث موقعی که پروژه  
تکمیل شده است به دستگاه بهره برداری تحویل شده است دوران تضمین زاطی کرده است . آن موقع  
دیگر کار نظام فنی اجرائی روی آن پروژه مشخص تمام می شود .

این نموداری که خدمت برادرها هست کلیه کارها تیکه از لحظه شروع کار تا انتهای کار قدم به قدم  
باید انجام بشود روی این نمودار نشان داده شده . به محض اینکه تصمیم گرفته شد پروژه مشخصی  
در یک جا اجرا بشود ، اولین قدمی که برداشته میشود این است که بین مجری طرح و سازمان برنامه و  
بودجه موافقتنامه ای تنظیم میشود بمنظور طراحی طرح .

من توضیح بدهم اینجا خدمت برادرها روشی که الان متداول است به این ترتیب است که  
اصولا " موافقتنامه های طرح بین دستگاههای اجرائی و سازمان امضاء میشود و برای کل کار یعنی برای  
طراحی برای مرحله ساخت تا آخر . ما اینجا در نظام فنی جدید این جوری مطرح می کنیم بحث را که



گروهائی بررسی نظام فنی و اجرائی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱  
@omooorepeymap.ir



یک موافقت نامه برای مرحله طراحی داریم . بعد از آنکه طراحی تمام شد حدود و ثغور پروژه مشخص شد همه چیز مشخص شد اگر دیدیم حالا آن پروژه‌های که طراحی شده است که در واقع یک فکر اولیه بوده با امکاناتمان ، با نیازهایمان با شرایطمان مطابقت دارد آن وقت پروژه را شروع می‌کنیم و در واقع کلنگ می‌زنیم .

بنابراین یک موافقتنامه اولیه داریم برای طراحی طرح معمارت دیگر تا مبنای اعتبار می‌کنیم هزینه طراحی پروژه را .

بعد از اینکه این موافقتنامه اولیه موافقتنامه طراحی امضاء شد دستگاه اجرایی (مجری طرح) و سازمان برنامه و بودجه مشترکا برنامه‌ای را که باید به طراح بدهیم که برای ما طراحی بکند آن خطوط اساس طرح را تهیه می‌کنند .

یک تذکر بدهم برادرها آنجا است که من سازمان برنامه و بودجه بکار می‌برم در مورد طرح‌های ملی منظور سازمان برنامه و بودجه کل تشکیلات تهران است در مورد طرح‌های استانی سازمان برنامه و بودجه استان است .

بنابراین قبل از آنکه ما به طراح حالا اعم از اینکه این طراح مهندس مشاور بخش خصوصی باشد یا شرکت‌های مشاوره دولتی باشد یا دفاتر ترافی وابسته به دستگاه‌های اجرایی باشند برنامه پروژه را به اینها باید بدهیم . باز مثال می‌زنم : مثلا می‌گوئیم اگر قرار است بیمارستانی ساخته بشود مشخص می‌کنیم که مثلا " به ازای هر تخت چقدر مترمربع زیر بنا باید طراحی بشود یا کلیات پروژه چگونه باشد این برنامه‌ای است که معمولا " به آن طراح صاحب کار باید بدهد که من چگونه ساختمانی می‌خواهم اهداف کلی و برنامه‌ای که ضرورت دارد بر مبنای آن برنامه طراح کارش را انجام بدهد . بنابراین سازمان برنامه و بودجه و محری طرح مشترکا " برنامه تهیه پروژه را با هم تهیه می‌کنند . حالا وقتی که این برنامه مشخص شد حدودا " می‌شود برآورد کرد هزینه طراحی این پروژه چقدر است . بعبارت دیگر حق الزحمه واحد طراح چقدر است . باز مبلغ این هزینه بوسیله مجری طرح







جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان و اشغال مسئله و مسئله این واسطه می باشد  
نسخه ابلاغ در مطبوعه ۱۱۶

اولین گام سیستمی ..... در نظر گرفته می شود .

این اعتبار را میدهد . این یک خط قضیه است .  
حالا خط بعدی قضیه ان است که بعد از اینکه برنامه پروژه تهیه شد خط بعدی مشخص شد  
از یک کانال این مسائل اعتبارش می رود جلو و از کانال دیگر سازمان با اضافه مجری راجع به انتخاب  
طراح با هم توافق می کنند و تصمیم می گیرند که برای طراحی این پروژه چه کسانی چه موسساتی چه  
شرکت هایی مناسب هستند . بعد از اینکه تعدادی مشخص شدند مثلا " فرض کنید اگر قرار است این  
پروژه را مشاور بخش خصوصی انجام دهد ۵ نامشاور را تشخیص می دهیم که این ۵ ناظر فیت و صلاحیت  
فنی تهیه این پروژه ها دارند .

حالا باز از این جابه بعد که یک عده انتخاب شدند ما ۲ تا شاخه بحث داریم . شاخه اساسی  
بحث این است که بعد از اینکه این ۵ نفر ۶ نفر ۴ نفر ۳ نفر بسته به مورد انتخاب شدند ماکلیات  
پروژه مان را به مسابقه می گذاریم ببینیم این عده چگونه فکر میکنند چه راه حلی پیدا می کنند برای این  
پروژه آن عده چه کاری کنند و ما این فرصت را به سیستم بدهیم که از بهترین راه حل برای اجرای  
پروژه استفاده بکنیم .

تفاوت که با وضع موجود دارد این است که در این وضع موجود ما یک مهندس مشاور انتخاب  
می کنیم این مهندس مشاور یک فکراست پروژه ای برای ما طراحی می کنند . یک فاز ۱ به ما میدهد میاید  
دستگاه اجرایی یک اصلاحاتی روی این ، ما می کنیم با یک چیزهایی را تغییر می دهیم اما در این سیستم  
ما از سه تا ۴ تا ۵ تا ۶ فکراست استفاده می کنیم ممکن است یک نفر مثلا " یک مهندس مشاور به این راه حل  
برسد که این ساختمان مشخص را با بتن آرمه بسازد یکی دیگر به این نتیجه برسد که این را با اسکلت  
فلزی بسازد یکی به این نتیجه برسد که این ساختمان را در طبقه بسازد و غیره و غیره . حالا ما این  
امکان را برای این سیستم بوجود می آوریم که سیستم بتواند از فکرهای مختلف استفاده بکند یا وقتی در  
مسابقه چند آلترناتیو ( چند راه حل ) مطرح میشود احتمالا " به این نتیجه برسد که ترکیبی از اینها  
را بعنوان بهترین راه حل انتخاب بکند .

توضیح اینکه هزینه طراحی علی الاصول درصد ناچیزی از هزینه کل پروژه است بنابراین اگر ما



@omoorepeyman.ir

گروه ملی بررسی نظام فنی و اجسسه الی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



هزینه بیشتری در مرحله طراحی بکنیم ولی برسیم به یک راه حل منطقی تر مثلا " راه حلی که بدست  
بیاوریم کل اجزای مثلا " ۲۰% یا ۱۵% یا ۳۰% ارزان تر تمام بکند پروژه ما منطقی تر باشد کل آن  
هزینهها جبران شده است . در حالیکه در سیستم موجود ما ، در هر حال مشاور یک چیزی به ما میدهد  
نهایتا " آن خط ادامه پیدا خواهد کرد تا آخر .

بالاخره مجری طرح بعد از آنکه این مسائل را حل کرد مدارک مسابقه را آماده می کند . بهر حال  
ما وقتی که یک عده ای را بخواهیم دعوت کنیم به مسابقه یک اطلاعاتی باید بدهیم یک اسناد و  
مدارکی باید به آنها بدهیم . بعد از آن مجری این مدارک را به آن مشاوران یا آن واحدهائی که برای  
این طراحی انتخاب شدند ابلاغ خواهد کرد که آنها بیایند شمارا دعوت کردیم که بیایند روی این  
پروژه برای ما طرح تهیه بکنید در مسابقات شرکت کنند .

بعد از این مرحله آن دستگاههاییکه برای طراحی دعوت شده اند به مسابقه شروع می کنند به  
مطالعه کردن طرحشان را تهیه می کنند یک چیزی در حدود فاز ۱ فنی . یعنی تا این مرحله مدارکی را  
تهیه می کنند نقشه های مقدماتی تهیه می کنند گزارش های توجیهی را تهیه می کنند برآوردهای مقدماتی  
الی آخر .

بعد که این مدارک تهیه شد این مدارک را می فرستند یک هیئت داوری که حالا باید تعیین  
بکنیم که مثلا " برای پروژه های بیمارستانی چه اشخاصی صاحب نظرند چه کسانی صلاحیت دارند که  
این پروژه را به اصطلاح داوری بکنند . بعد از آنکه این هیئت داوری نتیجه اش را مطرح کرد جواب  
مسابقه را مطرح کرد که آنها این پروژه را بهتر است یا ترکیبی از راه حل سوم و پنجم بهترین راه حل است  
نتیجه مسابقه را ابلاغ می کنیم به کسانی که در مسابقه شرکت کردند . و انتخاب می کنیم آن واحدی که  
طراحی اولیادش مورد قبول ماست و قبول کردیم بعنوان بهترین راه .

حالا بعد از اینکه نتیجه مسابقه را ابلاغ می کنیم حق الزحمه ای هم که ضابطه ای باید برایش  
بنویسیم برای کسانی که در پروژه ، در مسابقه شرکت کردند در نظر گرفته شده است و پرداخت میشود .  
به این ترتیب و به این دلیل که اگر ما انتظار داریم که این واحد واقعا " در مرحله مسابقه تفکر بکنند





بگردند دنبال راه حل ، راه حل منطقی به ما ارائه بدهند اینکار یک مقداری هزینه دارد . تهیه طرح در این مرحله که ما احتیاج داریم یک مقداری هزینه دارد بنابراین اگر ما متقبل این هزینه نشویم طبعاً " میلی برای ابتکار نخواهد بود . حالا پس با این ترتیب مبلغی که حق الزحمه این آقا بوده پرداخت خواهد شد منتظی رقم حق الزحمه رقم عادلانه و منطقی خواهد بود که ضوابطش را انشاالله در نظام طراحی باید تدوین بکنیم .

من یک توضیحی بدهم خدمت برادرها در رابطه با مسئله طراحی به این کیفیت که مادر وضع موجود در مرحله ساخت آمدیم مشخص کردیم که مثلاً " اگر آن واحد سازنده یا پیمانکار یا هر واحد دیگری اسمش را بگذاریم یک متر مکعب بتن بریزند مثلاً " ۳۰۰ تومن پول می‌گیرد ۲ متر بریزند ۵۰۰ تومن می‌گیرند این را ما مشخص کردیم اما نمی‌دانیم مشخص کنیم که وقتی می‌گوئیم برای فلان پروژه کسه مبلغش مثلاً " ۲۰۰۰۰۰۰۰ تومان هست و حق الزحمه اش هست مثلاً " فرض کنیم ۴٪ مهندس مشاور یا آن که برای ما طراحی می‌کند و بابت این ۴٪ که می‌گیرد چه چیزی جی باید به ما بدهد یک برگ نقشه باید بدهد ده برگ نقشه باید بدهد ۲۰ برگ نقشه باید بدهد یا روی نقشه یک خط بکشد یا ۱۰ تا عملاً " اینجور بگوئیم برای خدمات مهندس مشاور ما فهرست بهائی نداریم یا سیستم نداریم که کنترل کنیم این پولی که بابت طراحی پرداخت کرده‌ایم این مهندس مشاور معادل این پول به ما سرویس داده است یا نه .

الان برادرها در سازمان برنامه و بودجه روی این مسئله کاری کنند که شرح وظایف مهندس مشاور را برای طراحی هر نوع پروژه مشخص بکنند که مهندس مشاور وقتی که مثلاً " یک پروژه بیمارستانی را تهیه می‌کند اولاً " از نظر مطالعه فرض کنید به این ۲۰۰ تا سوال باید جواب داده باشد . حل کردن و طرح کردن پروژه جواب دادن به یک سری نیاز است . داریم لیست می‌کنیم الان برای کلیه پروژه ها کسه مشخص می‌شود مهندسین مشاور باید به چه سؤالاتی پاسخ بدهند .

وقتی که این لیست تهیه شود آن موقع گزارش توجیهی که مهندسین مشاور می‌فرستند معنادار قابل سنجش است یعنی ما معیاری داریم که در این گزارش توجیهی ببینیم به این نیازها و سؤالات پاسخ





داده شده است یا نه مهندسی مشاور روی این مسائل تفکر کرده است یا نه بنابراین گزارشات توجیهی که برای مبنا تهیه خواهد شد و اتفاقاً " بطور گزارش توجیهی خواهد بود بصورت داستان نیست که یک کتاب بزرگ تهیه بشود عکس و عکس رنگی و نمیدانم داستان و عدد و ورقم بگذارند هیچ محتوایی نداشته باشد کتابچه‌ای قشنگ اما محتوی ندارد . ما اگر بتوانیم این فهرست را در بیاوریم که برای هر پروژه چه کار باید بکنیم میتوانیم براحتی از اینها سرویس بگیریم و پولی که می‌دهیم هدر نرفته است . پولی که بابت مهندس مشاور میدهم روی آن کار شده است و آن پروژه‌ای که دارد اجرایی شود مطالعه شده و آن پول از بین نرفته است .

حالا مکانیزمی که برای پرداخت در نظر گرفتیم به این ترتیب است که بعد از آنکه نتیجه مسابقه مشخص شد حق الزحمه‌ها بر مبنای آن ضوابطی که مبنای اش را خدمت برادرها عرض کردم که در آن مشخص شده است که آن مثلاً " یک درصد یا ۲٪ یا ۳٪ که برای طراحی کل در نظر گرفته شده این درصد را این ۳٪ را بشکنیم که بابت سوال اول اینقدر را بابت سوال دوم این مقدار حالا بر آن مبنا با آن ضوابط حق الزحمه مهندس مشاور مشخص می‌شود . حق الزحمه شرکت کننده در مسابقه مشخص می‌شود .

اینجا ابلاغ میشود دستور پرداخت داده می‌شود به ذیحساب ، ذیحساب چک میدهد دست آن طرف ذینفع ، چک می‌رود بانک ، بانک پول را پرداخت می‌کند حساب خزانه را بدهکار می‌کند به وزارت دارایی بانک اعلام می‌کند که اینقدر پول مملکت هزینه شد . از طرف دیگر ذیحسابی یک نسخه از آن سندش را با فرمی که تهیه خواهیم کرد بعد از هزینه می‌فرستد به سازمان برنامه که سازمان برنامه اینرا می‌گیرد تجزیه و تحلیل می‌کند می‌فرستد برای آن مدیریت مربوط یا آن واحد بودجه و واحد نظارت در واقع بر میگردد کارهای انجام شده به سیستم . هزینه انجام شده اطلاعاتش در یک گوشه متمرکز می‌شود . از طرف دیگر باز همان ذیحسابی میزان هزینه را به وزارت دارایی اعلام می‌کند که آنهم می‌رود روی مکانیزم خودش در نظام دارایی و خزانه کشور این کل مکانیزمی است که برای این بحث مطرح شده .

مشکلی که الان داریم مخصوصاً " در طرح‌های ملی این است که با بیعانه کار قرارداد امضاء می‌کنیم





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

امین دانش‌آزموده و استادیار ارشد هیئت‌مدیره  
تیم ابداع و طرح ۱۱۹

ابسیکم تفتوی... و نظرم افرنگم . من می‌دانم

یابرای طرح‌های امانی برنامه ریزی می‌کنیم که یک پروژه مثلا " ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰ تومان را دو ساله انجام بدهند معنای حرف این است که بطور متوسط شما سالی ۵۰۰۰۰۰۰۰ تومان را هزینه می‌کنید حالا می‌خواهید یک مقداری کمتر یا بیشتر بطور متوسط این است . اما می‌بینیم که شما تعهد می‌گیرید که پروژه شما دو ساله تمام شود ولی وقتی که می‌خواهید تامین اعتبار بکنید مثلا " ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰ تومان برای این پروژه بیشتر نمی‌دهند نتیجه چه میشود؟ تعهد گرفته‌اید پروژه شما را ۲ ساله تمام بکند اما اگر آن را بخواهد تمام کند شما ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰ تومان اعتبار بیشتر ندارید . اما در این سیستم چون اعتبارات یک گاه است و طبق قانون حساب احتمالات اینجوری نخواهد بود که همه پروژه‌ها یک‌دفعه با فعالیت مثلا " ۳ برابر آن چیزی که پیش بینی شده فعالیت بکنند بنابراین حالا یکی ۱۰٪ کند تر یکی ۱۰٪ تندتر اینها در یک حساب یک گاه در مجموع خودش خودش را خواهد پوئاند . بنابراین مشکلی که شما وسط سال بخواهید اصلاح طرح بکنید که ۳ ماه طول می‌کشد این اتوماتیک از بین خواهد رفت .

بجای این با اصلاح سیستم کنترل این کنترلها را قبلا " کردیم قبلا " نظامی دادیم که احتیاجی به این نوع نظارت نداشتیم ما چون اصولا " تخصیص یک سیستم نظارتی است که دولت روی مجموعه دستگاههای اجرایی دارد که اگر در دستگاههای اجرایی کند کار کرده تند کار کرد بتواند کنترل بکند اگر ما بیاوریم این سیستم نظارتی را بنحو دیگری مطرح بکنیم که تکلیف پروژه مشخص باشد می‌توانیم راحت این کنترل را برداریم و سازی هم به این کار نخواهد بود .

سوال : در رابطه با این شرکت‌های مهندسی مشاور که در مسابقه شرکت می‌کنند اینها اولاً " شما دارید تدوین می‌کنید و به ما پیشنهاد می‌شود که مبلغی که دارد بابت فاز یک می‌شود که مبلغ جزئی باشد بصورت درصد نباشد ، چون اگر بصورت درصد باشد مشاور میخواهد هزینه طرح را ببرد بالا گرچه در مسابقه شرکت می‌کنند ثانياً " مبلغ ناچیزی باشد که کار بکند مشاوران نشود فقط شرکت در مسابقه یکسری مشاور هستند فقط در مسابقه شرکت می‌کنند و دائم بول می‌گیرند .

جواب : توضیحی میدهم خدمتتان بکنید علی‌الاصول ما دنبال این بحث هستیم که



@omooorepeyman.ir

گروه‌های بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجمین مقدماتی ... و نظرم بر کتم . من می‌دانم

ایمن و اثنا عشره و ائمه و اهل بیت علیهم السلام  
تجارت بازرگانی ۱۳۹۲

حق الزحمه مشاور را در مرحله طراحی رابطه‌اش را با هزینه پروژه قطع نکنیم برگردیم به واحدهای دیگر مثلا " به ازای مترمربع زیرساخت یا به ازای تخت بیمارستان یعنی برگردیم به یک سری مقادیر فیزیکی . رابطه طراحی را با هزینه پروژه قطع نکنیم در این بحث هستیم . بعد برعکس الان حق الزحمه نظارت را که الان یک حق الزحمه نظارت عالی به صورت درصدی می‌گیرند و یک حق الزحمه مهندس ناظر که بصورت نفر ماه آن را تابع هزینه پروژه نکنیم . یعنی بگوئیم که در مرحله اجرا درصد حق الزحمه تابعی است از کار انجام شده . بنابراین مهندس مشاور بدانند این را که هر چه پروژه سریعتر تمام بشود به نفعش است . و در مرحله طراحی این ارتباط را قطع می‌کنیم یعنی تقریبا " این رابطه با وضع موجود تقریبا " میشود گنت ۱۸۰ درجه اختلاف دارد یعنی رابطه مهندس مشاور و فی مهندس مشاور در رابطه با طراحی از هزینه جدا بشود رابطه با هزینه نداشته باشد با واحدهای فیزیکی ارتباط پیدا نکند . ولی در مرحله اجرا فاز ۳ آن رابطه را برقرار کنند .

سوال : در کارهای طراحی سابقه شرکتیای دولتی هم می‌توانند شرکت کنند؟

جواب : شرکتیای دولتی بله ولی راجع به پرسنل آنها باید آن مسائل استخدامی را سازمان امور استخدامی فکری کنیم چنین چطور برخورد می‌کنند . ولی شرکتیای دولتی شرکتیای مشاور دولتی می‌شود و دانشگاهها .

سوال : اگر در رابطه با طراحی به اینکار و کارهای تحقیقاتی بها داده شود خیلی خوب است؟

جواب : همین است اینکه می‌گوئیم پروژه راه سابقه می‌گذاریم مسئله خلافت هاست مسئله ابداعات مسئله استفاده از تفکر جدید است واقعا " اینها زحمت بکشند چون هم هزینه سابقه را می‌پردازیم ، البته با رعایت با آن بحثی که برادرانمان کردند طبعاً " مبلغ زیادی در نظر نخواهیم گرفت ، هم هزینه را خواهیم پرداخت وهم جایزه‌اش این است که برنده طراحی پروژه را خواهد داشت بنابراین جایزه‌اش گرفتن کار است و جایزه‌اش برای شرکت در سابقه هزینه است که واقعا " پرداخت می‌شود .

حالا بعد از آنی که این کار انجام شد برای ما طرح مشخص میشود . یک خط فرعی هم ما در نظر گرفتیم این بالا ، حالا اساس این است که طراحی پروژه بر مبنای سابقه انجام شود ولی یک سری



@omooorpa1man.ir

گروه جهانی بررسی نظام فنی از جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۱۳۹۱



پروژه‌هایی ما داریم که نمی‌توانیم به مسابقه بگذاریم بدلائل مختلف . مثلا " فرض کنید فلان نوع پروژه تخصصی نفت شاید ۶ مشاور بیشتر نداشته باشیم بایکسری پروژه‌های خاص نظامی داریم نمی‌توانیم مطرح بکنیم یا اصولا " شرایط " فورس مازور " پیش آمده است دریک شرایط بخصوصی که یک پروژه مشخص باید سریعا " انجام بشود قابل مسابقه نیست اصلا " . بنابراین در این شرایط مرحله مسابقه حذف می‌شود سازمان و مجری طرح مشاوران انتخاب می‌کند و قرارداد طراحی را ابلاغ می‌کنند . دوباره از اینجا برمیگردیم به کانال اول . بنابراین با مشاور از طریق مسابقه انتخاب میشود این روش عام است ، قاعده بر مسابقه است استثناء در مواردی که طرح قابل مسابقه گذاشتن نیست حالا بعد از آنکه مشاوران انتخاب کردیم باز همین مراحل که الان هم هست انجام میشود طراحی مرحله ۱ انجام میشود طراحی مرحله ۱ را مهندس مشاور انجام میدهد . حالا فاز ۱ طرح تصویب میشود مهندس مشاور فاز ۲ را تهیه میکند .

سوال : در مواقعی که موقعیت فورس مازور است و مشابه مشاور خاص میدید پروژه را روابط خاص نباشد با توجه به اینکه مشاور فوق در دید خود ظرفیت کاری داشت چه اتفاقی می‌افتد آن روابط خاص هم حکم فرما نباشد؟

جواب : برای اینکه گرفتار رابطه نشویم طبعاً " باید ضابطه داشته باشیم . باید ضابطه‌های داشته باشیم که بر اساس آن ضابطه دستگامی که اینجا بعنوان دفتر امور مشاورین یا مدیریت مهندسين مشاور در سازمان برنامه هست بر مبنای آن ضابطه مشاور را انتخاب بکند . الان یک سری ضوابط هست مال قبل از انقلاب نیست ضوابطی است که بعد از انقلاب تدوین شده است و یک عده ضوابطی هست که بر مبنای آن ضابطه عمل میکنند برادرها اگر علاقمند هستند چون دقیقاً " مربوط به این بحث ما نمی‌شود میتوانند با آقای مهندس حجت مدیر مشاوران سازمان برنامه و بودجه تماس بگیرند . (۳۱۴۲۵۵) ضوابطی که در رابطه با آن مهندسين مشاور انتخاب می‌شوند ببینند . ضمن اینکه انتخاب مشاور با ضوابط موجود در کمیسیون مشترک بین مجری طرح و دفتر امور مشاوران مشترکاً " انتخاب میشود با ضوابطی که نوشته شده است که حالا نوع تخصصها هست مسئله ظرفیت هست پر بودن و خالی بودن





طرفیت هست و ضوابط دیگر حالا شما اگر نگرانی دارید با مهندس حجت هماهنگ کنید .  
سوال : مربوط به بحث قبل بود که رد شدیم این یک کاسه کردن اعتبارات یک حسنی دارد  
برای سازمان برنامه و آن این است که هر لحظه می توانند موجودی را متوجه بشوند چقدر است و لی  
در عمل ما می آئیم کارهایی انجام می دهیم می بینیم که ماکرفنار می شویم شما تخصیصی دارید دست  
ما را که باز نگذاشتید که باز هم با ادارات مکاتبه و تلفن ...

جواب : توجه نفرمودید ببینید کل اعتبارات پروژه اجازه داده میشود یعنی شما در داخل یک  
پروژه سیصد میلیون تومان کل سیصد میلیون تومان اعتبار مجوز داده شده هیچ مکاتبه نخواهد داشت  
تازمانی که شما سیصد میلیون تومانتان راهزیننه نکنید . اگر سیصد میلیون تومان را شاهرزیننه کردید  
باز هم پروژه تمام نشد می آید اصلاح طرح میکنید در حالیکه در سیستم الان شما در سال سه بار اصلاح  
طرح دارید . یعنی پروژه را شروع میکنید یک مدتی میگذرد وسط سال اعتبار او را سال بخصوص ابلاغ  
میشود . ببینید این اعتبار را برای یکسال نمی دهیم در داخل این سیستم اعتبار کل پروژه تا آخرش  
بنابراین اگر شما اصلاح طرح هم داشته باشید یکبار دارید پروژه سیصد میلیون تومانش هزینه شده  
است شما دو ماه سه ماه قبلیش هم متوجه شده اید که برآوردتان اشتباه بوده یا اشکالات دیگر داشته  
یکبار می آئیم اصلاح طرح می کنیم ، در صورتیکه در سیستم موجود این تغییر اعتبار کلی را داریم وهم  
وسط سال هم این را باید داشته باشیم بنابراین مشکل کاملا حل شده است .

سوال : بعضی از پروژه ها را خود دستگاه اجرائی طراحی میکنند و این بحث را ما نداریم ؟

جواب : بله این قبول است و اینجا هم پیش بینی شده است ما نگفتیم که موقعی که میخواهیم  
طراح را انتخاب کنیم چه کنیم اما این بحث هست که سازمان و مجری طرح مشترکا " تصمیم می گیرند  
که طراح چه کسی باشد ؟ من اول عرض کردم که طراح یا مهندس مشاور بخش خصوصی یا شرکتهای  
مهندس مشاور دولتی هستند یا بخشی از دستگاه اجرائی مثل : دفتر فنی . این که این پروژه را  
کدامیک از اینها انجام بدهند این خودش به اصطلاح تصمیم گیری می شود به این کیفیت . حالا -  
سلما " یک جاهاتی هست که دفتر فنی میتواند کارش را انجام بدهد سازمان برنامه که نمیگوید نخیر





آقا نمیشود دستگاه اجرایی وقتی توان دارد تصمیم گرفته می شود که پروژه را خودش طراحی کند؟  
یا اگر به این نتیجه رسیدند که نه نمیتواند انجام بدهد می روند از یک شرکتی فرض کنید موسسه  
مشاور دولتی استفاده میکنند بانه می روند از مهندس مشاور خصوصی استفاده میکنند این آزاد هستند  
مقایرتی با این بحث ندارد یک مرحله انتخاب طراح دارد آن مرحله است که تصمیم می گیرد بخشی  
از دستگاه دولتی بکند از این است یا شرکت دولتی بکند یا شرکت خصوصی .

سوال : یک عده از برادرها سوال دارند ما چگونه سوال کنیم ؟

جواب : اجازه بدهید توضیح بدهم بعداً " سوال بفرمائید .

رسیدیم به اینجا که مهندس مشاور فاز دوم پروژه را تهیه میکند . بحثی که اینجا داریم الان که  
می گوئیم در قسمت برآورد ، مهندسین مشاور باید این اعداد را به ما بدهد . برآورد ریالی کل کار  
و برآورد مصالح کل کار ، این را روی کاغذ بنویسد و به ما بدهد . یعنی کاری که نقش را الان باید  
ظاهراً " انجام بدهد یعنی فهرست بهائی به شما میدهد که داخل آن فهرست بها ، مقادیر بهای مقادیر  
کار ، را نوشته است و میگوید آقا این پروژه شش هزار مترمکعب بتن دارد ۲۰۰۰۰۰۰ کیلو آهن دارد و  
۵۰۰۰۰۰۰۰ جمع آن ۱۷۰۰۰۰۰۰۰ تومان است پس این جمع کل مقادیر هزینه ریالی را به ما  
میدهد یک فصل ، جمع کل مصالح را هم به ما میدهد که آقا جقدر آهن جقدر سیمان جقدر کاشی جقدر  
کچ و ... غیره این دو معنا بعد مهندس مشاور وقتی میخواهد به ما برآورد بدهد پروژه را تقسیم  
میکند به چند قسمت به چند بخش هر بخش به چند جزء ، این را عنایت بفرمائید برادرها مهندسین  
مشاور باید پروژه را باید چند قسمت تقسیم بکند هر قسمت به چند بخش و هر بخش به چند جزء .

این را من توضیح میدهم : فرض کنید یک مجموعه ساختمانی داریم یک ساختمان مثلاً  
آموزشگاه و یک ساختمان بیمارستان را تقسیم میکند به چند قسمت ، منظور از قسمت این است که مثلاً  
عملیات ساختمان اصلی مثلاً " ساختمان انبار ، ساختمان سرایدار ، محوطه سازی ، این تقسیمات را به  
نام قسمت می نامیم بعد هر کدام از این قسمتها را بسته به مورد تقسیم میکنیم چند بخش ، بخش  
میتواند به این ترتیب باشد . مثلاً " بیایید داخل ساختمان اصلی ، فرض کنید عملیات سفت کاری ،





عملیات نازک کاری، عملیات تاسیسات ساختمان، عملیات تاسیسات برق، بافرم دیگری متناسب با آن پروژه به این ترتیب تقسیم میشود. بعد هر بخش را تقسیم میکند به چند جز، به این ترتیب میگوید گجکاری طبقه اول، گجکاری طبقه دوم، بافونداسیون شماره F به فونداسیون مشخص. پس تعریف داریم جز: بخش، قسمت وکل کار. حالا مهندس مشاور موظف است برآوردی که به ما میدهد برآورد مصالح وریالی هر بخش، هر قسمت، هر جز، وکل کار را جدا به ما بدهد. این آن مکانیزمی است که شاید درون این صحبت هادراین دوسه روزه اشاره شده راجع به آن. می گوئیم مکانیزمی می خواهیم بوجود بیاوریم که تنها راه اجزای کار، آن باشد بنا براین مهندس مشاور اگر بخواهد برآورد هر جز، کار را هم از نظر مصالح و هم از نظر ریالی به ما بدهد برآورد هر بخش را از نظر مصالح و ریالی به ما بدهد برآورد هر قسمت را بدهد کل را بدهد برای اینکه این اعدادی که داخل این مجموعه بدست میاید با هم بخواند چون شما این راه جوری با هم جمع کنید باید با هم بخواند مجموعه برآورد ریالی همه اجزا، باید با کل کار بخواند مجموعه برآورد ریالی همه اجزا، باید با آن بخش مربوطه اش بخواند همه بخشها باید با آن قسمت بخواند مصالح باید با هم بخواند بنا براین وقتیکه مهندس مشاور موظف است با این سیستم به ما برآورد بدهد نهایتاً این است که موظف است و مجبور است که برآورد صحیح بکند چون اگر بخواهد برآورد صحیح نکند یک جوری عدد هارو درست بکند زحمت تنظیم این اعداد که همش با هم بخواند بسیار بیشتر است از زحمت برآوردی که درست انجام گرفته باشد. ضمن اینکه عرض کنم این بار اضافه ای نیست که ما روی آن دستگاه طراح داریم می گذاریم وقتی می گوئیم دستگاه طراح باید پروژه را برآورد بکند معنای آن این است که این باید بنشینند این فونداسیون کوچک را بگذارند جلوی بتن رادر بیاورد قالبش را در بیاورد آرماتورش را هم در بیاورد الی آخر... می گوئیم اینها تیکه باید در بیاورد و در سیستم قبلی هم باید در می آورد حالا کاغذش را به ما بدهد یعنی آن کاغذها را به ما بدهم شما مثلاً این سیستم همین کارهایی که الان هست بعضی وقتها روی پروژه های ساختمانی یا پروژه های مختلف که داریم دستگاه اجرائی به مهندس مشاور میگوید آقا علاوه بر نقشه های استراکچر که به من دادید





دفترچه محاسبات هم بمن بدهید بحث ما این است میگوئیم آقا دفترچه مشخصات بده حالا چگونه به ما بدهد؟ با این استاندارد .

حالا این یکی ، اولاً " مکانیزی بوجود می آورد که این برآوردها صحیح انجام بشود ثانیاً " این امکان رایه دستگاه اجرائی می دهند که کاملاً " و سهولت نظارت بکند کنترل بکند این برآورد صحیح است یانه برای اینکه وقتیکه مجموعه رامهندس مشاور می آورد و شما انگشت می گذارید که پی هفتمی رامن میخوایم برآوردش را در بیاورم آقا این مقدار آرما تور برآوردش که درآمده است بعنوان این جزوه کار درست است یانه ۳ یا ۴ جارا شما چک میکنید . اگر در این مجموعه ۳ تا فونداسیون شما چک کردید یا چککاری یک طبقه را چک کردید دیدید درست است مفهومش این است که کل پروژه برآورد درست شده است اگر یکی اشتباه بود خوب ۲ نای دیگر را چک میکنید اگر اشتباه داشت خوب معنایش این است که سبب کرده میگوئید این برآورد را ببرد و درست برآورد کند . ببینید الان ما امکان ندارد پروژه هائی که برآورد می کنند کنترل کنیم ببینیم برآورد درست است یا غلط است برای اینکه اگر بخواهیم میگوید ، ( آقا مرکز زمین اینجا است میگوئید نه متر کنید ) آقا این پروژه شما ۴۰۰ تن اسکلت فلزی دارد میگوئید چرا میگوئید بفرما این نقشه را بگذار جلو از پائین متره کنید بروید بالا ما اگر امکان داشتیم توان داشتیم خودمان متره بکنیم به شما احتیاجی نداشتیم اما با این سیستم خیلی راحت میتوانیم کنترل کنیم که آقا این برآوردی که به ما میدهند درست است یا غلط است برادرها توجه کنید اگر این برآورد درست باشد دقیق باشد ۶۰٪ تا ۷۰٪ مشکلاتی که الان در اجرا ما داریم حل شده است یعنی مشکل اعتبار نخواهیم داشت چون بالاخره تکلیف پروژه مان روز اول مشخص است اعتبارمان را میدانیم چقدر است تکلیف آهن پروژه مشخص است میدانیم چقدر آهن میخواهیم تکلیف سیمانمان روشن است بنابراین بی گذار به آب نزدیم گرفتاری که ما الان داریم به این دلیل است که ما پروژه را شروع میکنیم با ۱۵ میلیون تومان بعد شما میگوئید شد ۳۰ میلیون تومان یا پروژه را شروع میکنید با ۱۰۰ تن آهن می بینید آقا تا خیر ۴۰۰ تن آهن میخواهد و این گرفتاریها یکی از اساسی ترین گرفتاریهائی که ما در اجرا داریم عدم دقت برآورد است که اصلاً " روی کل برنامه ریزی





ملکت اثر میگذارد شما الان گرفتاری پروژها تون چیست چرا نمی توانید تامین اعتبار کنید برای اینکه روزاول نمیدانیم چقدر پول میخواهیم یک عددی برایمان گفتند یا خودمان نوشتیم یا مشاورتان گفته است بنابراین تفاوتی که اینجا هست با سیستم موجود در فاز ۲ این است که برآورد با این کیفیت باید تهیه شود بعد فرم میدهیم . استاندارد میدهیم ، شاید ۲ ، ۳ تا را برادرها در بخشنامه دیده باشند فرم برآورد سیمان مشخص است مهندس مشاور وقتی سیمان را برآورد میکند بایسد بخشنامه را داشته باشد و ضمیمه کند . فرم آهن الات را فکر میکنم ابلاغ کردند که چگونه باید آهن برآورد بشود .

این در قسمت برآورد ، اما در قسمت مدارک دیگر مشاور باید این مدارک را به ما بدهد . اسناد و قرارداد که خوب مسئله ای ندارد ، فرم تفصیلی و اجرایی که باز باید برایش ضابطه بنویسیم در شرح خدمات مهندسین مشاور که چه نقشه هایی منظورمان هست . روش فنی و اجرایی کار را مهندسین مشاور باید مشخص کنند که الان معمولا " اینجوری نیست یک پروژه تهیه میکند میگوید آقا این را بروید بسازید حالا چگونه میشود این پروژه اجرا شود جرتیلیل کجای این سایت بایستد و آهن را بگذارید بالا مطرح نیست ، شماروی بسیاری از پروژه هایی که دارید طراحی میشود ، اما در عمل می بینیم که اصلا " فضا ندارد که جرتیلیل بایستد ، مهندس مشاور مثلا " در فلان نقطه فرض کرده بگذار ، بنابراین روش فنی اجرای کار و برنامه اجرایی و روش فنی را باید مشاور داده باشد که این پروژه چگونه باید از نظر فیزیکی اجرا شود حالا من توضیح بیشتری نمیدهم اگر لازم بود بعدا " صحبت میکنیم .

برنامه پیشرفت فیزیکی بر حسب قسمت و جز کار را باید به ما بدهند ، الان در شرایط موجود برنامه پیشرفت کار را این آقا میاید یک بار چارت میکشد برای ما و می نویسد فروردین وارد بیبهشت ، با سه چهار تا خط میگوید این برنامه ، این یکنوع سبیل کردن است شما میگوئید آقا برنامه پیشرفت فیزیکی کار را بر حسب تقدم و تاخر هر یک از اجزاء کار باید مشخص کرده باشید برای ما و شما برنامه کار را هم ، با جزئیات میدهید فرمول میدهید میگوئید که آقا من طبق فرمول کار را میخواهم تحویل بگیرم نه اینکه با سلیقه خودت باز چارت بکشید که من بدهید .





اینگونه برنامه ماشین آلات را باید مشخص بکنند که متناسب با برنامه پیشرفت فیزیکی چه مقطعی چه نوع ماشین به چه مدتی نیاز دارد . اگر تکنید این کارها را بعد از آن بحث هائی که میکنید گرفتار میشوید میگوید که آقا یک عده ای را مطرح میکنید بباید اینجا یک پروژه بیشتر نگیرید اگر این پروژه اعتبارش نرسید تکلیف اینها چی است ؟ این سوالیه برای اینکه این سوال پیش نیاید باید این کار انجام بشود وقتی میگوئیم میخواهیم برای کل مملکت مسئله ماشین آلات را ببریم در داخل واحد ماشینی ، شرکت ماشین آلات بعد میگوید اگر کار نبود این شرکت چی میشود برعکسش اگر کار بود چی میشود این مراحل را طی میکنیم که بدانیم چه پروژه ای در چه مقطعی به چه ماشینی احتیاج دارد که بتوانیم بعد حرفهای بعدی را پیاده بکنیم . در نهایت برآورد ماشین آلات و مصالح را داریم یک برآورد هم از نیروی انسانی و غیره را مشاور انجام خواهد داد .

این تا آنجای مرحله طراحی فاز ۲ تقریباً " دارد تمام میشود بعد از آن که این مرحله تمام شد حدود و ثغور پروژه مشخص شد معلوم شد که این پروژه چقدر مصالح میخواهد چه امکاناتی میخواهد چه نیاز هائی میخواهد چقدر پول میخواهد از اینجا میاید مسائل پارالل با این هماهنگ میشود یعنی سازمان برنامه و بودجه موظف است اینجا با اینکه تقریباً " اینجا همه چیز پروژه مشخص است اطلاعات لازم را در مورد اینکه میتواند برای این مورد و این پروژه بخصوص تامین اعتبار بکند یا نه میاید اینجا متمرکز میکند . برادر هائیکه در کمیسیون مصالح بودند بحث کردیم سیستم توزیع مصالح این اطلاعات را میدهد که برای این پروژه یعنی برنامه ریزی میکنند که این مصالح را میتوانیم تامین بکنیم ، در همین فاصله مجری طرح با دستگاه هائیکه شهرداری هست وزارت نیرو هست سازمانهای آب هستند ادارات ثبت هستند و این تشکیلات کارها میروند انجام میدهد مثل الان ما خیلی پروژه داریم انجام میدهم برادرها اگر در جریان باشید که قبلاً قرارداد بستیم همه این کارها را کردیم بعد فرض کنید که طرح توسعه خیابان کمربندی فلان شده است شهرداری نمیگذارد . شما قرارداد بستید زمین تحویل دادید نمی توانید شروع کنید ، حالا باید خسارتش را پرداخت کنید . همه کارها که کردید ، وزارت نیرو میگوید آقا من تا ۳۰ سال دیگر اینجا برنامه ای ندارم آب بدهم یا اصلاً " من نمیتوانم اینجا برق





اولین نشست تخصصی ...  
تجربه و نظرم ابرکتکم

تامین بکنم و ..... ما پروژه‌هایی در همین شهر تهران داریم مثلا " ۲۰۰۰ واحد مسکونی  
موکت شده که آب و برقش را نتوانستیم تامین بکنیم نتوانستیم ( ۳ سال است ۴ سال است پروژه در  
جریان است ) پس پیش از آنکه این بحثها پیش بیاید باید با آن وزارت خانه‌ها و دستگاهها و منابع  
طبیعی جنگل‌بانی و ..... دستگاههایی که ارتباط پیدا میکند مسئله هماهنگ شده باشد . اگر این  
۲۰۰۰ واحدی که من میگویم الان آماده است ولی آب و برق ندارد . مثلا " ۵ سال پیش به وزارت  
نیرو گفته بودیم وزارت نیرو آب و برقش را پروژه گذاشته بود طراحی را کرده بود نقشه کارش را  
کشیده بود کابلش را گذاشته بود آبش را تامین کرده بود ولی آخر ..... بنابراین در این مقطع این  
مسائل را هم مجری حل میکند .

حالا اگر این مسائل حل شد از اینجا بین مجری و مدیریت سازندگان سازمان برنامه و بودجه یا  
سازمان برنامه استان تفاهمی میشود ، اصلا " ما برای این پروژه پیمانکار شرکت سازنده‌ای داریم یا  
نداریم اصلا " نیروی انسانی داریم یا نداریم یا دستگاه اجرایی خودش توان کارش را دارد اجرا  
بکند اگر ضرورتی باشد یا نه پس اینجا مطمئن میشوید که مدیریت موجود است یعنی ما برای مدیریت  
پروژه‌مان آدم داریم ، بین مجری طرح و آن سیستمی که برای توزیع مصالح مطرح شده است یک  
موافقتنامه یا یک توافقنامه تهیه میشود — پس مصالح هم داریم . با واحد بودجه مربوطه‌ای که در  
سازمان هست تفاهم میشود که این پول را داریم یا واحدی که مسئولیت برنامه ریزی ماشین آلات کل  
کشور را دارد حالا مدیریت است یا واحدی است یا دفتر است مشخص میشود که ماشین آلات را داریم  
اگر همه این حرفها را مطمئن شدیم یعنی الان حدود و ثغور پروژه را میدانیم مطمئن هستیم پول  
داریم مهندس داریم کارگر داریم ماشین داریم امکانات هم داریم اگر همه اینها را مطمئن شدیم  
موافقتنامه اجرای طرح تنظیم میشود پولش هم یک ضرب می‌رود داخل آن سیستم اعتباری .

بنابراین از این مرحله به بعد پروژه شروع می‌شود به حرکت دادن بنابراین تا اینجا مسئله  
با اصطلاح طراحی و برنامه ریزی داخلی تشکیلات . حالا این مرحله بحث ما میرسد به اینجا که بعد  
از اینکه این مسئله مشخص شد توانان را شناسیدیم پروژه‌مان را شروع خواهیم کرد حالا برای  
موافقتنامه تامین مصالحمان را تدوین میکنیم واحد نظارت را انتخاب میکنیم که کی میخواهد نظارت





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمین و انشال منفذ و پشتیبان اصلی می باشد  
نتیج ابلاغ در مطبوعه ۱۱

آه چه چشم بقوی ... و نظرم امر بگرم . علی میراسلام

بکند شرکت سازنده یا شرکت پیمانکار را انتخاب می کنیم که کجا باید باشد امور پرسنلش را تا میسر  
میکنیم پارالل با این اعتبار طرح آن حساب جاری افتتاح میشود اعتبارش داده خواهد شد .  
قرارداد پیمانکاری یا قرارداد یا شرکت سازنده انجام میشود یا اگر قرارداد کار را امانی انجام  
بدهیم پرسنلش را استخدام میکنیم در این مقطع دستگاه نظارت را تعیین می کنیم مهندسین مشاور  
باشد یا ناظر مستقیم بخواهیم خودمان استخدام بکنیم این کارها را انجام میدهم از این مرحله  
پروژه مان کلنگ می خورد اجرا میشود می رود تا آخر میرسد به مرحله بهره برداری کل مکانیزم ،  
گردش کاری است که پیش بینی شده است که پروژه از آنجا شروع بشود و تا اینجا حالا برادرها من  
فکر نمی کنم ضرورتی داشته باشد من توضیح بیشتری بدهم حالا اگر سئوالی هست بنویسید من یکی  
یکی جواب بدهم . (استراحت)

سؤال : برای شروع کار اجرائی پرسنل به اندازه کافی نداریم ؟

من به برادرها عرض میکنم همانجوری که برادرمان مهندس رهبری هم توضیح دادند قصد  
نیت تمام کردن کار و درست تمام کردن کار است قصد شروع کار و نیمه کاره ماندن طرحها نیست اگر ما  
با این اعتقاد کار را میخواهیم شروع کنیم که تمام کنیم و درست تمام کنیم ضرورت دارد قبل از شروع  
کار اجرائی این مطالعات را انجام بدهیم و فکرنمی کنیم برادرهایی که اینجا هستند نظری غیر از این  
داشته باشند که برای تمام کردن و درست تمام کردن یک کار این مطالعات و این بررسیها ضرورت  
دارد این یک قسمت بحث است و قسمت دوم این است که ما می گوئیم با این نیروی انسانی که الان  
در اختیار داریم با توجه به روش جاری که داریم عمل میکنیم ضمن اجرای کار به مشکلات و مسائل  
موضعی برخورد میکنیم مقدار زیادی وقت و انرژی و نیروی انسانی ماصرف حل مسائل موضعی میشود  
که اگر اینگونه با پروژهها برخورد کنیم قبلا " مطالعه کرده باشیم این نیروی انسانی از حل این  
مسائل موضعی آزاد خواهد شد و برای سال بعد مافرصت خواهند داشت که این کارها را انجام بدهند  
این بحثی است که راجع به این قسمت قضیه داریم . ضمن اینکه اول باید مشخص بکنیم که برای  
انجام دادن یک کار درست در مجموع چه کارهایی باید انجام بدهیم بعد متناسب با آن کار تشکیلات  
داشته باشیم بنابراین اگر قرار بر این شد که نظام اجرائی مملکت این باشد و سیستم به این نتیجه



- ۱۸۳ -



برسد که آدمیهای موجودش پاسخگوی اجرای این نیاز نیست طبعاً " روی این مسئله هم فکر خواهند کرد ، طرح خواهند داد ، برنامه ریزی خواهند کرد ، که تشکیلات متناسب با این سیستم راهم بوجود بیاورند . بنابراین ، این بحثی که برادرها دارند راجع به نیروی انسانی اینگونه باید ما با آن برخورد کنیم این یک سؤال عمومی است که اکثر برادرها مطرح کرده اند .  
یک سؤال کلی دیگری است که این سیستم اعتباری که مطرح میشود با سیستم موجود چه تفاوتی دارد ؟

تفاوتش این است که شما اعتبار پروژه را یک بار تخصیص میدهید در سیستم جدید در حالیکه در سیستم گذشته سال به سال اینکار انجام میشود و وسط سال هم حتی ۲ بار ، ۳ بار شما اصلاح طرح دارید ولی در این سیستم وقتیکه تصمیم گرفتید پروژههای اجرا بشود محدودیت اعتبار جز در شرایط اضطراری باعث کند شدن یا توقف پروژه نخواهد شد این تفاوت کلی است که این سیستم تخصیصی که اینجا مطرح میشود با آن سیستم قبلی دارد . ضمن اینکه یک کاسه کردن اعتبارات مزایائی دارد .

سؤال دیگری که برادرها کردند که سیستم اعتبار دادن با سیستم جاری چه خواهد بود ؟ ببینید این ارتباط با مسئله ما پیدانمی کند یک مسئله است که بیشتر مربوط میشود به خزانه داری و سیستم وزارت دارائی مملکت ترازین است که اگر قرار است پروژههای شروع و مطالعات آن انجام شده حدود و ثغورش مشخص شده است دیگر گرفتار این بحث ها نباشد حالا آن بحث فنی و تکنیکی قضیه که چگونه اعتبار پول در اختیار سیستم قرار میگیرد بحثی است که سیستم خزانه و سیستم وزارت دارائی این را حل خواهند کرد . با این تز که وقتی پروژهها شروع میشود دیگر این گرفتاری که الان داریم نداشته باشیم بنابراین بحث تکنیکی حسابداری این مسئله را ، یک مسئله بانکی می باشد یک مسئله خزانه داری هست که این مسئله را این سیستم حل خواهد کرد و ضرورتی ندارد که ما وارد این بحث تکنیکی بشویم .

س : آقای آرین پور سؤال کردند حداقل و حداقل زمان گردش کار تا زمان شروع پروژه برای پروژههای کوچک ، متوسط و بزرگ چگونه مشخص میشود ؟





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و آسان مسافرت و حمل و نقل بین‌المللی با هوا  
نتیجه ابتکار و طرح

اولین جشنواره بین‌المللی معماری و شهرسازی  
مهرماه ۱۳۹۵

ج: عرض شود به حضورتان این حداقل و حداکثر زمان تقریبا "میشود گفت که سؤال مشخص نیست شما از لحظه‌ایکه در سیستم برنامه‌ریزی تصمیم میگیرید که پروژه‌ای را طراحی بکنید این پروژه طبعاً " زمان معقولی خواهد داشت که حالا احتمالاً " در نظام طراحی برای مسئله طراحی هم زمان‌هایی منظور بشود برای چه پروژه‌هایی چقدر زمان مناسب چقدر است ولی در مرحله ساخت برادرها حتماً " اطلاع دارند در آئین نامه تشخیص صلاحیت که در اختیار تان هست زمان مناسب برای اجرای پروژه‌های مختلف با حجمهای مختلف را پیش بینی کرده‌اند یک زمان مناسبی است که در آن فاصله زمانی میشود آن کار را انجام داد.

س: آیا انتخاب طرح یا طراحان شرکت کننده در مسابقه طراحی برای پروژه‌های بزرگ است مثلاً " راه‌های کوچک یا بزرگ؟

ج: اینرا اول وقت خدمت برادرها توضیح دادم که خط‌اساسی و کلی برای پروژه‌ها مسئله مسابقه است ضمناً " گفتیم یک سری پروژه‌هایی هست که یا امکان به مسابقه گذاشتن نیست یا ضرورت ندارد و اینکه چه پروژه‌هایی به مسابقه گذاشته نشود یا چه ضرورت‌هایی ایجاب می کند یا چه حد پروژه‌ها شامل این بحث باشد یا نباشد، برای این هم قسمت نظام طراحی که بعداً " خدمت برادرها ارائه خواهد شد ( البته نه در این سمینار ) آنجا حدود و ثغور این بحث هم مشخص خواهد شد.

س: آیا بهترین نیست برای بعضی از کارهای مشخص نقشه‌های تیپ باشد؟

ج: بحث راجع به نقشه‌های تیپ هم قبلاً " در سمینار مطرح شد نقشه‌های تیپ برای کارهای مشخص قابل اجرا قابل استفاده است ضمن اینکه باید توجه داشته باشیم اگر اصولاً " از نقشه‌های تیپ بطور دائم استفاده کنیم و برویم سمت تیپ کردن همه کارها مفهوم این توقف فرهنگ و هنر معماری و تکنولوژی ما خواهد بود چون اگر ما قرار شود همه کارها را مونو تیپ بکنیم مفهوم آن اینست که تا ۲۰۰ سال دیگر هم ما همین تیپ خانه بسازیم در حالیکه این فرصت باید باشد که با تکنولوژی جدید با خلاقیت جدید فرصت داشته باشند فضا داشته باشند که کارشان را انجام بدهند.





ن  
که  
ان  
وری  
تکه  
در  
م  
ایت  
وشا  
بق  
ه  
کثر  
ران  
ست  
ست  
بریم  
ا  
نالی  
سای  
وان

برادرها سؤال کردند که به کلیه مشاورینی که در پروژه شرکت کرده‌اند و در مسابقات کلی شرکت کرده‌اند حق الزحمه داده خواهد شد یا نه ؟

ج : این هم باز خدمت برادرها عرض کنم که هزینه شرکت در مسابقه برای طراحی پرداخت خواهد شد ولی اینکه ضوابط آن چگونه باشد و به نفع اول جقدر پرداخت شود و به نفع دوم جقدر یا میزان حق الزحمه جقدر باشد بحثی است که در نظام طراحی مطرح خواهد شد .

س : مرقوم فرمودند که برای جلوگیری از کاغذ بازی و کارهای اضافی فرمهایی که برای برآورد سیمان و تیر آهن و مصالح دیگری که از طرف سازمان برنامه و بودجه تهیه شده در فرمهای ساده تری تهیه شود .

ج : طراحی بفرمائید اگر ساده بود حتما " استفاده خواهیم کرد .

س : آیا سقف اعتباری مشخصی جهت پروژه‌های طراحی شده وجود دارد یا اینکه کلیه پروژه‌ها از جمله احداث حمام روستائی ، دبستان ، غسالخانه نیز باید مطابق این نمودار طراحی گردد ؟

ج : علی‌الاصول بحث این است که وقتی می‌خواهیم پروژه‌ای را شروع کنیم باید حدود و ثغور همه چیز مشخص باشد منجمله با مسئله قیمتی که نکریم پروژه باید تمام شود .

آقای بنیانیان نوشته‌اند که راجع به اجرای کار در استانها پیشنهادهائی دارند که اگر فرصت هست توضیح بدهند که حتما " اگر فرصتی بود خواهش می‌کنیم تشریف بیاورند نظراتشان را مطرح کنند .

مرقوم فرمودند که خورد کردن حجم عملیات کمکی به هزینه کل نمی‌نماید بلکه سیستم تعیین قیمت موثر است و نوع قیمت گذاری کالا و مصالح است که تعیین کننده قیمتها است چنانچه مادر فبرست بابه مشکل حجم عملیات نداریم بلکه اشکال روی قیمت واحد عملیات است که در نتیجه هزینه کل پروژه را با اشکال و تردید فاحش روبرو می‌نماید .

عرض شود به حضورتان ظاهرا " مثل اینکه اینطور نیست ، برای اینکه اگر اختلافی در برآوردها اولیه و قیمت تمام شده پروژه پیش آید معمولا " اختلاف در مقادیر است چون قیمت واحد را در





س : راجع به اینکه موضوع سال مالی حل شده است ؟

ج : این را توضیح کلی عرض کردم اینکه چگونه بودجه سالیانه را ببندیم باز بحث تکنیکی بودجه ایست ولی به اصل بحث مالطه نمی زند که موقتی برای پروژهها مبلغ مشخصی را اختصاص دادیم متناسب با زمانی که پیش بینی شده برای آن کارسیستم بودجه طوری باشد که به آن بحث اساسی که ما داریم که پروژه وقتی شروع شد تا آخر ادامه پیدا کند لطمه نزند .

س : بهتراست مسائل مربوط به بررسی آب و برق و تلفن در مرحله ۱ طراحی باشد ؟

ج : وقتی ما می گوئیم تشکیلاتی داریم بنام نظام برنامه ریزی که در آن در یک مقطعی اجرا، پروژه ای را با اصطلاح مشخص می کند مغموش این است که در مقطع برنامه ریزی تفاهم کلی با تشکیلاتی که تامین آب و برق و سایر مسائل را بعهده دارد در آن نظام برنامه ریزی حل شده است حالا عم از اینکه این برنامه ریزی کل کشوری باشد یا مثلا " فرض کنید در شورای برنامه ریزی استان این بحث مطرح شده باشد بنابراین قبلا " اطمینان کافی در مورد این مسائل داریم . بعد از خاتمه طراحی و روشن شدن حدود و ثغور کار است که می توانیم مجوزهای لازم را بگیریم ضمن اینکه ابتدای قضیه باز است لکن باید قبل از شروع مرحله ساخت مجوزها گرفته شده باشد . بهرحال این هم آهنگی در برنامه ریزی شده است لکن چون مطمئن نیستیم به هر حال این کنترلی است برای این مطلب ضمنا " یادآوری برای دستگاههای اجرایی که بعد از آن که حدود و ثغور کار مشخص شده است باید برود که مثلا " از شهرداری هم پروانه بگیرد برادرها حتما " اطلاع دارند خیلی از پروژهها همه کارهایش شده تحویل زمین هم شده بعد بعلت نداشتن پروانه تنها ۶ ماه ، ۷ ماه یا ۸ ماه پروژه متوقف است و بعد گرفتاری پیمانکار گرفتاری تعدیل و گرفتاری های دیگر و حضورتان عرض کردم تاخیرا داریم این بحثها را داریم این بحث به این علت بعد از طراحی هست که توجه دارید که در مرحله اول شامی توانست بروید در شهرداری پروانه بگیرید مگر اینکه پروژه هاتان تمام شده باشد که آنهام بتوانند خودشان را با این پروژه ای که تهیه میشود و با آن ضوابط تطبیق بدهند و بتوانند پروانه صادر کنند ( این سئوالاتی که من کنار میگذارم سئوالاتی است که تکراری و مشابه است ) .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر بودجه

ولین و الثمال حضرت المصلحین المصلحین المصلحین المصلحین المصلحین  
تج البلاغه و خطبه ۱۱۹

اولین پنجم شهری ۱۴۰۰ و نظم امر کنیم . صلوات

قرارداد عوض نمی‌کنیم و قیمت واحد ثابت است . مقادیر است که اگر درست برآورد نشود باعث تغییر قیمت کل خواهد شد . مکانیزی هم که مطرح شده است که کار تقسیم بشود به قسمتها ، بخشها و اجزا به دودلیل است یکی اینکه سیستم کنترل برآورد اولیه برای دستگاههای اجرایی خیلی ساده خواهد بود همان توضیحی که خدمتان شرح و بسط دادم و یکی اینکه باز اگر این امکانات را داشته باشیم و این پروژه را با این کیفیت برآورد اولیه کرده باشیم ضمن اطمینانی که از صحت برآورد اولیه به طور نسبی خواهیم داشت پرداخت صورت وضعیت را که مناسب با پیشرفت فیزیکی کار خواهیم داشت میسر خواهد بود .

برادری سؤال کرده اند که چرا مرحله طراحی و نظارت در نظام ساخت مطرح نشده است ؟ این اول سمینار توضیح داده شد که چون تشکیل نهادهای لازم برای مرحله ساخت و حجم سرمایه گذاریها بیشتر است با توجه به محدودیت زمانی نظام ساخت اول مطرح شده است و بلافاصله نظام طراحی هم مطرح خواهد شد ضمناً " اینکه همین الان روی آن کار انجام میشود . برادری نوشته اند اگر اجرای یک طرح راه دوم مرحله مطالعات واحداث تقسیم کنیم بایستی بعد از تصویب مطالعه احداث شروع شود . در این صورت وقفه هایی که دچار آن می شویم چگونه قابل حل است ؟

ببینید برادرها ممکن است اگر ما با همین روش جاری با همین تفکر جاری هیچ نوع مطالعه ای نکرده ایم . امشب تصمیم میگیریم در فلان جا فلان قطعه راه را بسازیم فردا صبح نیز قرارداد می بندیم این قبول با سیستمی که ما مطرح می کنیم شروع کردن این کار ممکن است از سه ماه ، چهار ماه ، پنج ماه ، ۶ ماه یا یکسال با این وضع موجود تاخیر داشته باشد اما تمام کردن کار با سیستم موجود خیلی عقب ترمی افتد به این معنی اگر ما اول مطالعاتمان را تمام کنیم زمان اجرای پروژه بسیار بسیار کمتر از این خواهد بود که الان داریم و چون این مطالعات را بکنیم پروژه زودتر وارد سرویس میشود حتی اگر اینکه شروعش دیرتر باشد .

والسلام . . . . . صلوات



@omoorepeyman.ir

گردبانی بردی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشین و اشغال صنعت و پیشین از پیشی می الجاده  
نیج البلاغه (جلد ۱۱)

سیکیم شتوی ..... و نظرم انبرگرم . ۳۰ دی ۱۳۸۸

بسمه تعالی

جمع بندی کمیسیون روشهای مختلف اجرا در تاریخ ۶۱/۱۱/۱۸

..... اگر بخواهیم بحث را جمع بکنیم به این نتیجه می رسیم که اگر دولت تشخیص بدهد که بنابر ضرورتی امکان کسائی را که دارای امکانات هستند بکارگیرد و یا شرکتی را در غالب پیمانکاری قبول کند در انجا شرایطی بگذاریم که طی آن شرایط ، اولاً : شرکت پیمانکاری بیش از یک یا دو کار نداشته باشد .  
ثانیاً : رعایت ضوابط کارمزدی و ارجاع کار به واحدهای ساخت را بکند و در حدی که میتوانیم از ان بخواهیم که رعایت مالکیت تدریجی عوامل کار ، ابزار کار را هم بکند و بعد که براساس این فرمول عمل کرد . یک سری امکانات خود را منتقل کرده و سپس توفیق پیدا میکند و برای خود امکانات جدیدی تهیه کند مثلاً " اگر پیمانکاری کارگزاران را در کارخانه اسفالت خود شریک می کند و کارگران کم کم مالک می شوند ، این پیمانکاری تواند دوباره ماشین اسفالتی بخرد و بیاورد کار بکند حسن این پیشنهاد این است که افراد را نسبت به امکان سرمایه گذاری در مملکت خوش بین میکند و آنها این کار را انجام خواهند داد این حسن قضیه است .

بنابراین کسانی که ماشین ندارند می توانند باروش پیشنهادی کار بگیرند تا بعداً " به آنها ماشین داده شود و آنها شامل این بحث نیستند شما موافق هستید با این بحث ، (حضار بله) اشکالی که در گذشته بود این بود که پیمانکار مدعی داشتن امکانات بود ولی امکانات را از پیش پرداختی که دولت به او می داد تامین میکرد . اما مکانیزی که مادر این جابجایی کردیم این است که بجای پیش پرداخت امکانات را بدهیم . بنابراین اگر شرکت پیمانکاری ای هست که پیش پرداخت نمی خواهد امکانات نمی خواهد این معنای تکنیکی پیاده شدن استفاده از امکانات اوست بنابراین پیمانکار در این چنین شرایطی همراه با التزام میتواند وجود داشته باشد ولی



- ۱۸۸ -

o Moorepeyman.ir

گروهی بررسی نظام فنی و جسمه ای جمهوری اسلامی ایران ۱۶ نهایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجم شهری ۱۴۰۰ و نظیر امر کم . من می‌دانم

ولیم و اشمال سند و ایشین اوسلی علی الجاد  
نخ ابلا فو خطبه ۱۱

اگر کسانی میخواهند بیش پرداخت بگیرند تا بوجه نقدی که دریافت میکنند بروند امکانات را فراهم  
بکنند پذیرفته نیست و فکر میکنم شما با من موافق هستید این جمع بندی این قسمت کار .  
خلاصه بحث اینست که امانی مطلق بدلیل مغایرت با قانون اساسی مردود است. و روش  
سنتی ساخت قبول است ، و اگر شرکتهای بیمانکاری ای هستند که توانستند امکاناتی را فراهم  
بکنند با قبول بقیه خطوط نظام و روش ساخت می توانند کار کنند و اما کار امانی بصورتی که  
دولت مدیریت کار را بگیرد و با بقیه خطوط روش ساخت کار کند را هم قبول داریم .

حالا آنهایی که این حرف را قبول دارند تکبیر ( تکبیر حضار )

- ۱- ...
- ۲- ...
- ۳- ...
- ۴- ...
- ۵- ...
- ۶- ...
- ۷- ...
- ۸- ...
- ۹- ...
- ۱۰- ...
- ۱۱- ...
- ۱۲- ...
- ۱۳- ...
- ۱۴- ...
- ۱۵- ...
- ۱۶- ...
- ۱۷- ...
- ۱۸- ...
- ۱۹- ...
- ۲۰- ...
- ۲۱- ...
- ۲۲- ...
- ۲۳- ...
- ۲۴- ...
- ۲۵- ...
- ۲۶- ...
- ۲۷- ...
- ۲۸- ...
- ۲۹- ...
- ۳۰- ...
- ۳۱- ...
- ۳۲- ...
- ۳۳- ...
- ۳۴- ...
- ۳۵- ...
- ۳۶- ...
- ۳۷- ...
- ۳۸- ...
- ۳۹- ...
- ۴۰- ...
- ۴۱- ...
- ۴۲- ...
- ۴۳- ...
- ۴۴- ...
- ۴۵- ...
- ۴۶- ...
- ۴۷- ...
- ۴۸- ...
- ۴۹- ...
- ۵۰- ...





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شکر خداوند را بکنیم  
نخ ابلاغ و طبع ۱۱۶

چشم تقوی... و نظیر آن برکت...  
ص ۱۱۶

بسمه تعالی

اسامی برادران شرکت کننده در کمیته روشهای اجرای کار

- |                        |                           |                           |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ۱ - حسن آقائی میندی    | ۲۰ - علی محمد چهره نورانی | ۳۹ - محمد صادقی           |
| ۲ - غلامرضا احمدی      | ۲۱ - محمد رضا حسینی       | ۴۰ - فیروز صادقی نژاد     |
| ۳ - احمد امامی         | ۲۲ - محمد حلیمی           | ۴۱ - خسرو ضرابی           |
| ۴ - علی اکبر امامی     | ۲۳ - محمدعلی دلال نژاد    | ۴۲ - جلال طاهرزاده        |
| ۵ - ایرج امیری         | ۲۴ - امین دلیری           | ۴۳ - محمد حسین طاهری      |
| ۶ - عبدالعلی امیری     | ۲۵ - هاشم رازفر           | ۴۴ - صمد طباطبائی         |
| ۷ - ناصر ایمانی راد    | ۲۶ - حمید راهدار          | ۴۵ - علی عبدالعلی زاده    |
| ۸ - سید مجید برهانی    | ۲۷ - بهرام رجیبی          | ۴۶ - علی اکبر عدالت       |
| ۹ - محمدحسین پروین نیا | ۲۸ - علی رحیمی            | ۴۷ - علی علیزاده          |
| ۱۰ - غلامرضا پناهی     | ۲۹ - سید قاسم رضازاده     | ۴۸ - مهدی فرزانه دقیق     |
| ۱۱ - بهمن پیروز        | ۳۰ - محمد روانی           | ۴۹ - سید علاءالدین قاسمی  |
| ۱۲ - غلامرضا تفقیدی    | ۳۱ - محمدرضا زاهدی        | ۵۰ - قاسمیان              |
| ۱۳ - اسداله تورنگ      | ۳۲ - حمیدرضا سپهوند       | ۵۱ - محمد هادی کاشانچی    |
| ۱۴ - محسن جباری        | ۳۳ - محمدعلی سعیدی نژاد   | ۵۲ - ابوالقاسم کیا        |
| ۱۵ - سید عباس جزائری   | ۳۴ - حسین سسیری           | ۵۳ - حبیب اله گرانی       |
| ۱۶ - محمود جعفری       | ۳۵ - صمد شاپوری           | ۵۴ - میر مجید گسگری       |
| ۱۷ - هوشنگ جهانگیری    | ۳۶ - عباسعلی شرقی         | ۵۵ - حمیدرضا گنج طوماری   |
| ۱۸ - محمد جهانگیریان   | ۳۷ - محمود شیخ زاده       | ۵۶ - حبیب اله مجتهد موسوی |
| ۱۹ - دکتر جیرسرائی     | ۳۸ - حسین شیرازپور        | ۵۷ - سید احمد مدنی        |



بسمه تعالی  
اسامی برادران شرکت کننده در کمیته روش های اجرای کار

- ۵۸ - سید محمد مشکوه
- ۵۹ - محمد تقی متمد
- ۶۰ - حسین منصور
- ۶۱ - ذبیح اله منظوری
- ۶۲ - سید حمید موسوی
- ۶۳ - محمد باقر موسوی نیک
- ۶۴ - هوشنگ مولائی
- ۶۵ - حسین مبردادی
- ۶۶ - محسن نریمان
- ۶۷ - غلامرضا نوغانی
- ۶۸ - محسن نیکو کلام







جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و اثناالفضله و العزیزین الواسطین علی الجاه  
فج البلاذخ حطبه

پنجم شهری ۱۴۰۰ و نظم ابریکم . منیر اسلام

بسمه تعالی

اسامی برادران شرکت کننده در کمیته مصالح

۱- حمید ابوالحسنی

۲- محمود امینی

۳- محمدعلی بهمن پورخالصی

۴- علی بخش جهانبخش

۵- سید احمد حاج سید جوادی

۶- قاسم خانی

۷- حمید راهدار

۸- محمد ابراهیم رحیمی شمیمیرزادی

۹- مرتضی شریف واقفی

۱۰- احمد علوی

۱۱- سید رضا مصدق

۱۲- فریدون موحدی

۱۳- علی نخعی

۱۴- محمد صابر نصری





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و ائمه و ائمه و ائمه  
نخستین جلسه کمیسیون ماشین آلات در گردهمایی  
نخستین جلسه در محله

پس از آنکه... و نظیر امر کم... علی بن ابی طالب

بسمه تعالی

گزارش نتیجه کار و جمع بندی کمیسیون ماشین آلات در گردهمایی  
بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

جلسات کمیسیون در اوقات تعیین شده در طول مدت گردهمایی تشکیل گردید و اکثریت شرکت کنندگان در این جلسات را مسئولین دفاتر فنی استانداردها و ادارات کل راه و ترابری استانها تشکیل میدادند. در این جلسات روش سنتی ساخت بطور اجمال و شرکت ماشین آلات و واحدهای ماشینی بطور مشروح تشریح و چگونگی عمل کرد و کاربرد شرکت ماشین آلات و واحدهای ماشینی شرح داده شد و متعاقب آن نحوه استفاده از ماشین آلات در شیوه پیمانکاری ذکر گردید و چگونگی به انحصار در آمدن ماشین آلات و نیروی انسانی ماهر در ریکاربردن و تعمیرات ماشین آلات در شرکتهای پیمانکاری ذکر گردید و نمونه های متعدد عینی آن که چگونه یک تعداد ماشین که میتواند در طرحهای مختلف عمران از قبیل ساختمان راه روستائی، فرعی، اصلی، راه آهن، اتوبان و غیره مورد استفاده قرار گیرد فقط در انحصار یک شرکت بزرگ بوده که مثلا "راه اصلی می ساخته و زمانهای زیادی در طول سال این ماشین آلات بیکار میماند، در حالیکه اگر امکاناتی نظیر پیش پرداخت و یا وام بانکی که در اختیار این شرکتهای پیمانکار گذاشته میشود و بدین طریق آنها صاحب ماشین میشوند در اختیار کسانی که روی ماشین کار میکنند قرار میگرفت آنها میتوانند با شکل در هسته های کاری کوچک ولی متعدد و گسترده در سطح کشور و تقریبا " ثابت در یک محدوده کوچک در اجرای انواع مختلف طرحهای عمرانی مورد استفاده قرار گیرند و بدین ترتیب هم توان فنی و اجرایی کشور بالا میرفت و هم از ایجاد انحصار جلوگیری میشد بیان گردید.

سپس ضمن بحث و تبادل نظر پیرامون موضوعهای فوق به سئوالات مختلف نیز جواب داده شد و نتیجتا " پیشنهادهای مشروحه زیر از طرف شرکت کنندگان در جلسه ارائه گردید.

- ۱- محدوده فعالیت هر شرکت ماشین آلات حداکثر دو یا سه استان باشد و در یک محدوده نیز چند شرکت میتوانند فعالیت نمایند.
- ۲- علی رغم آنکه تا " بین سرمایه شرکت ماشین آلات در عهده بانکها گذاشته شده وزارت راه و ترابری نیز در مدیریت این شرکتها دخالت داده شود تا این شرکتها بتوانند از تجربیات



۱۹۹۲ -

گروه مالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱

omoorepeyman.ir



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و آسان استفاده از ماشین های عمرانی  
تجارب و مطالب

پس یک ششوی ۱۰۰۰۰ و نظیر آن بزرگتر . ص ص ص ص ص

وزارت راه و ترابری در امر ماشین آلات استفاده نمایند .

۳- سازمان برنامه و بودجه بر اساس حجم کارهای عمرانی میزان و نوع ماشین آلات مورد نیاز را تعیین و شرکتهای ماشین آلات موظف گردند فعالیت خود را بر مبنای این نیازها بر برنامه ریزی و اجرا نمایند .

۴- شرکتهای ماشین آلات فقط ماشین رابه واحدهای ماشینی و اگذار نمایند تا از طریق این واحدها این ماشین آلات در اجرای طرحهای عمرانی بکار گرفته شود .

۵- شرایط لازم برای تشکیل واحدهای ماشین آلات توسط سازمان برنامه و بودجه تعیین و اعلام گردد ، و شرکتهای ماشین آلات مکلف گردند ماشین رابه واحدهای ماشینی که بر اساس این شرایط تشکیل شده اند و اگذار نمایند .

۶- شرکتهای ماشین آلات ماشین راطی اقساط ۴ سال به بالا به واحدهای ماشینی بفروشند و در شرایط فروش قید شود در طول مدتی که اقساط را بپردازند فقط در طرحهای عمرانی و از طریق شرکتهای سازنده باید ماشین آلات را بکار گیرند .

۷- شرکتهای سازنده کارهای ماشینی خود را از طریق واحدهای ماشینی واجد شرایط و با قیمت مشخص شده در فهرست بهای چهار ستونه که توسط سازمان برنامه و بودجه تهیه میشود انجام دهند .

۸- ماشین آلات متعلق به شرکتهای پیمانکاری که بعلت فرار صاحبان سهام و مدیران آنها تحت پوشش سازمان برنامه و بودجه اداره میشوند در مقابل بدهی این شرکتهای بانکها به شرکتهای ماشین آلات تاسیس شده توسط بانکها و اگذار گردد .

۹- مراکز گسترش تعاونیهای استانی و فدرال و دفاتر برنامه و بودجه استانها اقدامات لازم در مورد آشنانمودن افراد ماهر را ستان در امر بکار گرفتن و تعمیر ماشین آلات را فراهم نمایند و آنها را تشویق به تشکیل واحدهای ماشینی نمایند .

۱۰- کمیته نیروی انسانی ماهر در امر بکار گرفتن و تعمیر ماشین آلات در هر استان توسط آموزش با

همکاری مراکز گسترش تعاونیهای استانی و فدرال ، ادارات کل راه استانها و وزارت راه و شرکتهای ماشین آلات تامین گردد .



گروه ملی بررسی نظام فنی و حبه ملی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۲ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ولین و انشال مشقده و مطبوعه این اسطی هی الجاده  
نخ البلاذ حطبه ۱۱۶

چشم تقوی ۱۰۰۰ و نظرم افترکم . ص صی اسلام

۱۱- اشخاصی که صاحب ماشین آلات میباشند بتوانند در قالب ضوابط تعیین شده توسط سازمان برنامه و بودجه واحد ماشینی تشکیل داده و از شرکت ماشین آلات نیز بتوانند کسری ماشین آلات خود را تاه مین نمایند .

و السلام

رضا فرزانه







جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن، دشمنان ضد و طشیرین اسلامی می‌الجاهه  
نیج البلاغه مطبوعه ۱۱

اولین گام تقوی... و نظیر افرینیم - علی میراندام

بسمه تعالی

گزارش و نتیجه کار و جمع بندی کمیسیون گردش کار در کرد همایش بررسی

نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

جلسات کمیسیون بمدت دو روز بعد از ظهر در محل تعیین شده با شرکت برادران از وزارت امور اقتصاد و دارایی و نیز روسای سازمان برنامه و بودجه استانها و دیگر مسئولین ارکانهای دولتی تشکیل و درباره نمودار گردش کار پیش بینی شده در نظام فنی و اجرایی جدید و برخی مسائل مطرح شده در جلسات عمومی سمینار بحث و تبادل نظر گردید. نظر کلی جلسه با توجه به مطالب عنوان شده در جلسه افتتاحیه و بحثهای جنبی، حاکی از پذیرش کلی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی بود و تنها در برخی از موارد ابهاماتی موجود بود که با صحبت های چند طرفه بر طرف گردید. اهم نکاتی که مورد تبادل نظر قرار گرفت عبارتند از:

الف - طرح ارائه شده میتواند به اسلامی شدن روابط بین مسائل مطرحه در نظام اجرایی کشور کمک کند.

ب - گردش کار پیشنهاد شده در مورد کارهای بزرگ ملی استفاده بیشتری داشته و در مورد کارهای استانی میتوان قسمتهایی از آن را حذف نمود.

ج - هماهنگی با دستگاههای زیر بطن در مسائل اجرایی و نیز اخذ مجوز از آنها که در طرح پیشنهادی بعد از مرحله طراحی در نظر گرفته شده است همزمان با آن در نظر گرفته شود.

د - این امر که طرحهای عمرانی بتوانند با نهایت سرعت ادامه پیدا کرده و در این راه با مسائل کمبود مصالح و ماشین آلات و بخصوص اعتبار مواجه شود، مورد تأکید بوده و از طرف خزانه کشور پیشنهاد شد روش اعتبار در حساب جاری یا روش دیگری جایگزین گزیده که بعداً درباره آن مذاکره خواهد شد.



والسلام

مصطفی حجت

198- @omooorepeyman.ir

گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغات ۱۹ شهریور ۱۳۸۰



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان نظام پروری

ده چشمه شوقی ..... نظم افروزم - صیدم

این کتاب شامل سندهای ارزشمند است  
نخستین بار در این کتاب

بسمه تعالی

اسامی برادران شرکت کننده در کمیته گردش کار

- ۱ - سید عبدالله ابراهیمیان
- ۲ - غلامرضا احمدی
- ۳ - حسن بنیانیان
- ۴ - علی داراب لیمائی
- ۵ - محمد علی رحمان
- ۶ - محمد سعید رحمن
- ۷ - جواد شریفی
- ۸ - محمد صادقی
- ۹ - مهدی فرزانه دقیق
- ۱۰ - محمدرضا مجیدی
- ۱۱ - احمد کامران مریخ پور
- ۱۲ - مجید یزدانیان





بسمه تعالی

گزارش نتیجه کار و جمع بندی کمیسیون شرکتهای سازنده در گرد همائی  
بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

جلسات کمیسیون بترتیب از ساعت ۲ بعد از ظهر الی ۱۸  $\frac{1}{4}$  روز ۱۱/۱۱/۱۷ ۶۱/۱۱/۱۷ ساعت ۲  
بعد از ظهر الی ۱۷ روز ۱۱/۱۱/۱۸ تشکیل گردید .  
برادران شرکت کننده در این جلسات ، اغلب برادران سازمان برنامه و بودجه استانها و معاونین عمرانی  
استانداریهها و چند نفر از برادران مسئول دستگاههای مختلف اجرایی بودند .  
در این جلسات روش سنتی ساخت بطور اجمال و شرکتهای سازنده بطور مشروح شرح داده شد  
و گفته شد که ائین نامه تشخیص صلاحیت شرکتهای سازنده همان مصوبه ۶۰/۲/۳۰ هیئت وزیران  
میباشد .

بعضی از برادران معاونین عمرانی استانداریهها مسائلی و اشکالاتی نسبت به شرکتهای سازنده  
داشتند کلا " قرار بر این شد که تک تک برادران شرکت کننده در جلسه نظرات خود را اعلام کنند  
برادران اجرای کامل و موثر آئیننامه را تأیید کردند و نسبت به اصلاح جداول پیشنهاداتی  
داشتند که قرار شد در داخل کمیسیون ، دو کمیته تشکیل شود که یک کمیته برای اصلاح جداول آئیننامه  
تشخیص صلاحیت کار کند و کمیته دیگر آئیننامه را با رئوس بیست گانه نظام فنی و اجرایی بررسی  
و تطبیق کند و در انتهای کار صورت جلسه زیر توسط برادران تنظیم و به امضاء رسید .

بسمه تعالی

کمیسیون شرکتهای سازنده نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران بدنبال نشستهای  
خود در مورخه های ۱۷ و ۱۸ و ۱۹ و طی بحث و بررسی در آئیننامه تشخیص صلاحیت شرکتهای سازنده  
مصوب ۶۰/۲/۳۰ هیئت وزیران با توجه به مشکلات موجود در امر تطبیق پیمانکاران محلی با  
آئیننامه فوق الذکر اصلاحاتی بشرح زیر در جداول آئیننامه پیشنهاد نموده و خواستار آنستند  
که مفاد این صورت جلسه پس از بررسی و تصویب طرف مدت ۱۵ روز طی بخشنامه ای به کلیه  
سازمان برنامه و بودجه استانها ابلاغ شود .





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجمین و هشتمین نشست هیأت مدیره  
شعبه برنامه و بودجه

اولین نشست هیأت مدیره  
شعبه برنامه و بودجه

۱- درجداول گروه ۱ رشته های ابنیه و سیویل شرکاء شرکت میتوانند بصورت یکی از ترکیبهای چهارگانه ذیل باشند.

الف - دیپلم ده ساله و تکنسین تجربی (معمار)

ب - دیپلم پنجساله و تکنسین تجربی (معمار)

ج - دیپلم ده ساله و دیپلم پنجساله

د - دو معمار (تکنسین تجربی) باید دیپلم بالای یکسال سابقه کار.

۲- در گروه ۲ رشته های ابنیه و سیویل تکنسین تجربی شرط دارا بودن امتیاز مساوی یا بیشتر میتواند بجای هریک از افراد مندرج درجداول جایگزین شود.

۳- در گروه ۳ رشته های ابنیه و سیویل یکی از دیپلمه های مندرج درجداول میتوانند دارای سابقه کار غیر فنی باشد.

۴- مهندسین و فوق دیپلم های راه و ساختمان در صورت دارا بودن تجربه مورد نیاز در هریک از رشته های سیویل و ابنیه میتوانند جایگزین شوند.

۵- برای تشویق شرکتهای سازنده جهت کار در استانهای محروم کشور لازم است جدول ضرایب استانی مورد تجدید نظر قرار گیرد.

۶- نظریه اینکه بیش از یکپنجاه شرکت سازنده تشخیص صلاحیت شده است دستگاههای اجرایی موظف باشند فقط از این شرکتها استفاده نمایند.

والسلام

محمد علی کیاوسی



@omooorepeyman.ir

گردد بانی بررسی نظام فنی و اجاره ای جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر و بودجه

ایشان و اشغال خدمت و اهل بیتین و اهل علی و آل محمد  
نتیج البلاغه (جلد ۱۱)

اوست که بختی است... و نظر امر بکرم... ص ۱۱۱

بسمه تعالی

اسامی برادران شرکت کننده در کمیته شرکتهای سازنده

- |                           |                        |                   |
|---------------------------|------------------------|-------------------|
| ۱ - مهدی آریا             | ۲۰ - علی صراف بزدی     | ۳۹ - بهبود هدایتی |
| ۲ - محمد هادی اربابی      | ۲۱ - علیرضا طاهری      |                   |
| ۳ - اسماعیل افجاری        | ۲۲ - عباسعلی عابدی     |                   |
| ۴ - ایرج امیری            | ۲۳ - محمود عینکیان     |                   |
| ۵ - شفیق تسکینی           | ۲۴ - محمد حسن غفوریان  |                   |
| ۶ - اسماعیل ثریائی        | ۲۵ - رضا فرهمند        |                   |
| ۷ - فریبرز جعفری          | ۲۶ - د اربوش فیض       |                   |
| ۸ - محمد جیانگیریان       | ۲۷ - فریدون قبادی      |                   |
| ۹ - اکبر حسین زاده        | ۲۸ - امیر کاووسی       |                   |
| ۱۰ - عبدالرضا حسین نژاد   | ۲۹ - علیرضا گرشاسی     |                   |
| ۱۱ - حمید رحمانی          | ۳۰ - محسن گلزاده       |                   |
| ۱۲ - حسین سجادی           | ۳۱ - علی ماشین چی      |                   |
| ۱۳ - محمد حسین سریری      | ۳۲ - محمد متوسل اکرامی |                   |
| ۱۴ - سید مرتضی سلیم آبادی | ۳۳ - اسماعیل محب خدائی |                   |
| ۱۵ - حسین شفیعی فر        | ۳۴ - نعمت اله مشاور    |                   |
| ۱۶ - حسن شکبیا            | ۳۵ - محمد تقی معتمد    |                   |
| ۱۷ - محمد رضا صابری       | ۳۶ - محسن نریمان       |                   |
| ۱۸ - محمود صادقی          | ۳۷ - فریبرز وفا        |                   |
| ۱۹ - مهدی صارمی           | ۳۸ - محمود هاشمی       |                   |



گروهائی بررسی نظام فن و آزمون در جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۱۳۵۲

بسمه تعالی  
گزارش کار و جمع بندی کمیسیون واحد ساخت در گردهماش بررسی  
نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

با قرائت قرآن جلسات کمیسیون در اوقات تعیین شده در طول مدت گردهمایی با حضور  
نمایندگان ارگانهای مختلف شرکت کننده در گردهمایی تشکیل شد.  
پیوست شماره ۷ (طرح واحدهای ساخت) با توضیحات لازم کاملاً خوانده شد.  
هریک از شرکت کنندگان با آزادی وقت نظرات خود را اعلام نمود و بحث و گفتگو در موارد زیر انجام  
گرفت:

- روابط واحدها ساخت با شرکت سازنده ، کارفرما
- کار مزد ، مکانیزم فهرست بهای چهار ستونی
- تشخیص صلاحیت و درجه بندی واحدهای ساخت
- ثبت واحدهای ساخت در اداره کار جهت استفاده شرکت های سازنده که به منطقه می آیند .
- کنترل کیفیت و کمیته کار
- نزدیکی واحدها ساخت به سنت
- بیمه و مالیات واحدهای ساخت
- آموزش واحدهای ساخت
- امکان نفی استثمار
- ضمانت های کاری
- تسالی کار واحدهای مختلف ساخت و نقش مدیریت موثر
- تقویت نیروی متخصص دستگاه های اجرایی





- چندپیشگی واحدها
- روابط مالی بین افراد یک واحد
- توافقیهای اخلاقی بین افراد
- اسکان واحدهای ساخت در کارگاههای دور دست
- دخالت کارفرما و دستگاه نظارت در عملکرد شرکت سازنده در جهت حفظ حقوق افراد واحدها

بظور خلاصه نظرات ارائه شده بشرح زیر میباشد:

- الف - ایجاد این واحدها از آنجاکه به فرهنگ اجرائی نزدیک است با توفیق به اجرا در خواهد آمد.
- ب - فهرست بهای چهار ستونی و ضمیمه کردن آن به قراردادها، مکانیسمی است که انشاء الله به نظم کارمزدی و تحقق ایسالم انسان الاماسعی کمک خواهد نمود و کارگران توسط واسطه ها استعمار نخواهند شد.
- ج - بمنظور تحقق بند ۳ باید حتما "اطلاعات دقیق و واقعی از قیمتها در هر نقطه کشور در دست داشت، باید قیمتها و کارمزدها طوری تعیین شود که تعادل کارگران را در حرف مختلف حفظ کند و همچنین تعادل حقوقی بخش خصوصی و دولتی را فراهم نماید.
- د - در هر استان و در هر شهر بزرگ در اداره کار و یاد سازمان برنامه و بودجه واحدهای ساختی که تثبیت شده اند و چندین کار کرده اند به ثبت برسند، که شرکتی سازنده بتواند به راحتی به آنها دسترسی پیدا بکنند.
- ه - جهت آموزش واحدهای ساخت اقداماتی شود که در استانهای مختلف از حرف مختلف به اندازه کافی واحدها ساخت موجود باشد.
- و - نسبت به تضمین کیفیت کار واحدهای ساخت، در آئین نامه اجرائی حتما "توجه شود.
- ز - نسبت به تبدیل تعاونیهای مرکز گسترش وزارت کشور به واحدهای ساخت و یا شرکتی سازنده بررسی هائی انجام شود.



مجلس شورای اسلامی  
مجلس خبرگان رهبری  
مجلس عالی حقوق بشر  
مجلس عالی حقوق زنان  
مجلس عالی حقوق کودکان  
مجلس عالی حقوق معلولان  
مجلس عالی حقوق معلولان ذهنی  
مجلس عالی حقوق معلولان جسمی  
مجلس عالی حقوق معلولان بینایی  
مجلس عالی حقوق معلولان شنوایی  
مجلس عالی حقوق معلولان ذهنی و جسمی  
مجلس عالی حقوق معلولان ذهنی و جسمی و بینایی و شنوایی

ایمن و آشنال سفیر و همسرین اسلامی هی الجاده  
نخ البلاذ حطیه ۱۶

کلا " کمیسیون معتقد است که مدالعات و کارفروانی روی این قسمت انجام شده و کلیه نکات در نظر گرفته شده است و حتما " باتدوین آئین نامه اجرائی مناسب توفیق الهی را همراه خواهد داشت .

والسلام

حمیدرضا حسینی





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

دومین و هشتمین فصله و هشتمین جلسه کمیته ملی المپاد  
نسخه اصلاحی ۱۱۱

سیکم پهنوی ۱۰۰۰ و نظیر امریکم . ص ۱۱۱

بسمه تعالی

اسامی برادران شرکت کننده در کمیته واحدهای ساخت

- ۱- فتح اله اسپندی
- ۲- اسداله تورنگ
- ۳- عبدالله جعفری
- ۴- محمد حسین رضامند پارسائی
- ۵- علی رضا زراعتی
- ۶- علینقی شریفی
- ۷- ابوالقاسم صفدرخانی
- ۸- محمد حسین طاهری
- ۹- ابوالحسن کاشانی
- ۱۰- میرمجید گسگری
- ۱۱- امین اله کلی
- ۱۲- علی ماشین چی
- ۱۳- محمد موسوی
- ۱۴- رضا منتظری
- ۱۵- حسین منصور
- ۱۶- غلامرضا ناصح
- ۱۷- محمود یزدی





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر ۲۰۱۰

ایمن، اثبات مسئله، بهترین روش برای ایجاد  
نخ، بلافاصله مطلب ۱۱۳

ایستادم شوقی... و نظم افروزم . من می‌دانم

بسمه تعالی

بحث‌های مطروحه در گرد هم آیی نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۹/۱۱/۶۱

بسم الله الرحمن الرحيم ، یکی از برادران سئوال کرده اند که آیا شرکت تاسیساتی میتواند

بعنوان شرکت سازنده مطرح شود؟

توضیح دادم که کارها را به رشته‌های مختلف تقسیم می‌کنیم و هر رشته را به گروه‌های مختلف تقسیم می‌کنیم و در جمع اینطور در می‌آوریم که یک کار با این کیفیت و با این مبلغ توسط یک شرکت سازنده اجرا بشود این شرکت سازنده عبارت است از تاسیسات مکانیکی ، برقی ، ساختمان ، راه‌سازی ، تاسیسات شهری ، کارهای زیربنائی روستائی ، زیربنائی کشاورزی ، انتقال نیرو ، خطوط انتقال پست و تلگراف و کارهای از این قبیل ، یعنی مجموعه طرح‌های عمرانی را در بر بگیرد و تا این لحظه که من دارم صحبت می‌کنم فکر می‌کنم یک عددی در حدود ۲۳ رشته برای این کار تهیه شده است که هر رشته مثلاً " بین ۷ تا ۵ گروه تقسیم شده یعنی ۲۳ ضرب در متوسط می‌گیریم ۶ یعنی ۱۳۸ گروه شرکت سازنده خواهد بود که داخل ۱۳۸ گروه هر کدام به ۵ یا در حالت جدید که با تجربه‌ای که پیدا کردیم ممکن است به ۳ قسمت تقسیم بشود نتیجتاً مثلاً " ۵۰۰ گروه شرکت سازنده بدست می‌آید که هر کدام متناسب با یک رقی از ظرفیت در کارهای مختلف هستند .

یک صحبتی دیگر مطرح بود در زمینه چگونگی اعمال این قیمتها؟ ما از یک فهرست بهای چهار ستونی صحبت کردیم که بدنیت شما آنرا ببینید یک مقدار برگزای فرمش اینجا است که من خواهش می‌کنم برادرمان به هر ردیف یکی بدهند و من هم از این کتابچه استفاده می‌کنم این کتابچه فهرست بهای عملیات دریائی می باشد که سال گذشته برای اولین بار تهیه شده است .

این فهرست بهاء به چهار ستون تقسیم شده رقم مصالح ، رقم نیروی انسانی ، رقم ماشین آلات و جمع چون این فهرست بهاء بعنوان یک سند عمومی منتشر خواهد شد تمام کسانی که از حقوقشان در سیستم صحبت شده که بصورت کارمندی کار میکنند یا بصورت مقاطعه ، میتوانند با استفاده از این سند حقوق خودشان را بگیرند یعنی رابطه قیمت بین این افراد و این سند خواهد بود .

این جمع بحث گذشته با بودادادانه صحبت در مورد روشهای ساخت ، روشهای قرارداد است



گروه‌های بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱  
@omooorepeyman.ir



که بدنست اینجادر موردش بحث نکنیم . در مورد روشهای قرارداد یک توضیحی دوز گذشته داده ام و بحث دقیق ترش احتیاج به گفتگو کردن و دخالت شما در ادامه صحبت دارد . روشها به این ترتیب است که اگر چیزی از قلم نیندازم .

انعقاد قرارداد بر مبنای فهرست بهاء در کل ملکیت بایک نرخ ثابت یعنی یک فهرست بهاء داشته باشیم ضرایب منطقه ای نداشته باشیم ضرایب محلی نداشته باشیم ضرایب سختی کار نداشته باشیم ضریب کیفیت کار نداشته باشیم و بصورت عمومی از یک فهرست بهاء استفاده کنیم و انتخاب بقیه این ضریبها را به عهده کسی که میخواهد قیمت بدهد بگذاریم یعنی خودش برود فکر کند که اگر برای کاری فهرست بهاء پایه در تهران صد تومان است در آغا جاری ۱۴۰ تومان یا ۱۸۰ تومان یا ۱۱۰ تومان این کار تمام میشود؟ این موضوع این ضرر را در بر خواهد داشت که همه شرکتیهای سازنده ای که ما الان باکم و کیششان آشنا هستیم و میدانیم توان اینکه بررسی دقیقی از مسائل محدودی ای که میخواهند کار بکنند نخواهند داشت ، و بدلیل نداشتن این توان امکان این را که تجزیه و تحلیل کاملی بکنند و جواب معینی بدهند نخواهند داشت بنابراین اگر ما یک فهرست بهاء در کل سیستم داشته باشیم منطقی به نظر نمیرسد .

حالت بعدی این است که یک فهرست بهاء داشته باشیم برای کلیه کارها ، یعنی یک فهرست بهاء برای (کار راهسازی و زیرسازی جاده ، زیرسازی راه آهن ، کار ساختمان سازی ، کانالهای آبیاری و ...) همه یک قیمت و یک کتابچه داشته باشند این یک کتابچه جواب مسائل را نمیدهد چون کیفیتهای متفاوت کار ایجاد میکند که قیمت های متفاوت داشته باشیم مثلا " بتن ۳۵۰ کیلوگرم در ساختمان و در راه اختلاف دارد و این اختلاف را خواهیم داشت و حتما در مورد کار صنایع این کار دقیقتر است و این عددهائی که ما داریم جواب نمی دهد در مورد فهرست بهاء صنایع باید جزئیاتی که روی کار پیاده میشود توجه شود چون آنقدر نیست که در مجموعه کار حل بشود بلکه دقت ساخت آن در مجموعه کار تعیین کننده است فونداسیونهای صنعتی یک کار مینیاتورا است و به این کار مینیاتوری باید قیمت مشخص خود را داده شود بنابراین آن فهرست بهاء نمی تواند مورد استفاده باشد نتیجه اینکه در قدم اول همینطور که کارها را رشته رشته می کردیم فهرست بهاء را هم رشته رشته





مقتضی... نظم افروزیم . ص ص میا سلام

ایشان و ایشان مستند و مستندین اسطیعی الجاده  
بلاض و حطب ۱۱۲

ک  
ه  
ن  
ی  
ه  
د  
م  
ت  
ل  
ق  
ه  
ح  
ن  
ت  
ت  
یم  
س  
لی  
ای  
ان

می کنیم .

قدم دوم اینکه آیا فهرست بهاء در استانهای مختلف ضریبهای مختلف داشته باشد یا نداشته باشد اگر صرف کلمه استان را در نظر بگیریم این مسئله ای راحل نمی کند چون استانی ممکن است که یک منطقه اش دشت باشد و یک منطقه اش کوهستان ، یک منطقه ای بشود در سال ۱۲ ماه کار کرد یک منطقه ای نشود ، روشن ترینش استان خراسان است ، استان خراسان از برخوردارترین منطقه و پرمکانات ترین منطقه شروع میشود و به بدترین شرایط در جنوب استان خراسان یا نزدیکیهای مازندران بنام داشلی برون و مراوه تپه ختم میشود . آنجاها شرایط خیلی نامطلوبی وجود دارد و از طرف دیگر به سیستان و بلوچستان ارتباط دارد . پس فکر کلمه استان هم ضریبی و تفکری به ما نخواهد داد که طبق آن تفکر بتوانیم تصمیمی بگیریم که این کار شدنی یا نشدنی است یا قیمتش این یا آن است بنابراین باید به ضرایب دقیقی که متناسب با فاصله منابع از محل کار ، راههای دسترسی ، کمبود یا وفور نیروی انسانی ، وامکانات حمل و نقل در منطقه و فاکتورهای دیگر که شما با آن کار میکنید و در طبیعت کار است پیدا کنیم بنابراین در این مورد هم باید ضرایب محلی داشته باشیم تا آنجا که بتوانیم خورد کنیم ، تا پیش از آن فکری که آن شرکت سازنده میکند بصورت عمومی شده باشد ثانیاً " این تفکر عمومی را ایجاد کند که مقایسه ای داشته باشیم بین نقاط مختلف مملکت با ضرائب محلی که داریم میتوانیم مقایسه روشنی داشته باشیم از قیمتهای دقیق هر نقطه که اگر این ضرائب را برداریم دو اتفاق می افتد یا اینکه قیمتهایی که می دهند دوزخ واقع خواهد بود و یا اینکه به رقم واقعی که باید در مجموعه برسیم نخواهیم رسید . مطلب دیگر این است که حالا با این فهرست بهاء و با این جزئیات میرسیم به ضرایبی که برای کارهای ساختمانی و باره سازی ممکن است درون یک فهرست بهاء اعمال بشود . تا این لحظه ما فکرو روشنی برای اینکه در مورد راه مثلا " چه ضریب دیگری غیر از ضرائب محلی که تعیین کرده ایم نداریم اگر برادرانی که در وزارت راه اشتغال دارند چیزی به نظرشان میرسد که لازم است اضافه بشود این راهنمایی را دریغ نکنند . مسئله بعد عمق زمان هست اکثر ما پروژه ای داشته باشیم یک ساله





و پروژه‌های داشته باشیم ۵ ساله مسلماً " در ظرف ۵ سال قیمتها تغییر خواهد کرد و با وضعی که امروزه دنیا دارد و تحمیلی که تورم جهانی به مملکت خواهد کرد ما نمی توانیم جلوی تورم را یکپارچه و درجا بگیریم ، ولی می توانیم با برنامه ریزی این تورم را کنترل شده وارد سیستم بکنیم . اگر ما بین کار ۱ ساله و کار ۵ ساله هیچ تفاوتی نگذاریم و یک ضریب قیمت بدهیم نتیجه این خواهد شد که کارهای بلند مدت مادرانتهای کار به گرفتاری برخورد میکند . و اگر اختلاف قیمتها را تعیین بکنیم و یک باره اضافه کنیم و از اول کار تا آخر کار هم مرتب پرداخت بشود عملاً " به این نتیجه میرسیم که پول متوسط را پرداخت کرده ایم یعنی امروز که سال اول کار هست اضافه داده ایم سه سال دیگر که آخر کار است کم می دهیم چون این پول اضافه امروز خرج شده است و حضرات مصرفش کرده اند حالا چه واحد ساخت وجه شرکت سازنده برایشان سخت هست که سه سال دیگر بیایند این را پس بدهند پس باید بایک مکانیزمی این تورم را پیش بینی بکنیم و بجای اینکه امروز پرداخت کنیم در موضع خود ش پرداخت بکنیم که شما باین امر در ضریب تطبیق آشنا هستید .

ضریب انطباق به تناسب سالیانه ای که کار طول خواهد کشید تعیین میشود و به تناسب آن سالها هر چه قدر که کار پیشرفت میکند به صورت فشرده تری در انتها پرداخت میشود بنابراین بر اساس زمان پرداخت نمیشود بر اساس پیشرفت کار پرداخت میشود نفس بر اساس پیشرفت کار پرداخت کردن است . ضریب انطباق این خاصیت را دارد که اگر شرکت سازنده ای واحد ساختی مقدار مشخصی از کار را در زمان زودتری انجام بدهد بدلیل اینکه مجموعه قیمتهای در آن زمان ممکن است کمتر باشد سود بیشتری خواهد برد اگر در زمان بیشتری انجام دهد سود کمتری خواهد برد پس در درون این سیستم یک مکانیزم درونی وجود دارد یک اهرم درونی وجود دارد که سعی بکند کار را زودتر تمام بکند پس شرکت سازنده و با واحد ساخت انرژی را در زودتر تمام کردن کاری گذارد از آن طرف هم ما برای اینکه این مکانیزم بتواند عمل بکند انصافاً " بایستی که مصالح و امکانات را فراهم بکنیم .

پس از این بحث میرسیم به چگونگی استفاده از فهرست بهاء و واگذاری کارها و بهره گیری از عوامل که در نظام ساخت تا عهد داریم بر اینکه این عوامل کار و صاحبان ابزار است که کار می کنند این است که شرقی و غربی نیست و این است که تا عهدی کنیم که کارها امانی و پیمان کاری نباشد چون در دو





حالت از نظر منابع مادی برفع عوامل کاراست که کندتر کار کنند و به نفع مدیریت است که کار بیشتر انجام بدهد ، هرکس به سمت خودش میکشد دریک موقع هم زورند و اتفافی نمی افتند تازه اگر هم زور بشوند راندمان پائین تر ازحالت قبل است چون دراین شرایط همه به یک طرف هل نمی دهند . با مجموع این اطلاعات حرکت می کنیم و روشهای مختلف را بررسی می کنیم . ساده ترین روش ارجاع کاربه پیمانکار ترنکی هست که ما بگوئیم یک رقم کلی یک تشکیلات بگیرد و کاررا تمام بکند در روش ترنکی دخالت دولت و نفوذ دولت در موضوع شناخت مسائل و کنترل دولت روی اعمالی که در درون آن واحد طرف قرارداد انجام می شود و تسلط مابه تکنولوژی حداقل است ، معمولا " در روش ترنکی پیمانکاران ، تکنولوژی را بصورت انحصاری در اختیار خودشان نگه می دارند و این تکنولوژی را ارائه نمی کنند و ما در ارتباط با تکنولوژی نخواهیم بود و ضرر منتقل شدن تکنولوژی را خواهیم داشت این مضرات ترنکی است . ونگنه مثبت آن اینست که دولت میداند یک قرارداد را بایک رقمی تمام میکند . البته فراموش نشود که اینقدر حشو و زواید به قرارداد ترنکی اضافه میکنند و آنقدر اگر واماد رونس می گذارند که منافع دولت را تا مین نخواهد کرد و آن رقم مشخصی هم راکه میگوبند باز حرف دارد و بعدا " تغییر پیدا میکند و عده های دیگری بدست می آید نمونه مشخص اینست که یک سری بیمارستان در سال ۱۳۵۳ می خواستند انجام بدهند قبلا " که مناقصه گذاشته بودند نفر برنده مناقصه با تختی در حدود ۵۵۰ هزار تومان برنده شده بود ولی بعد پیشنهاداتی که داد یکی یک میلیون و صد هزار تومان بود ، یکی ۱/۵ میلیون تومان و یکی دو میلیون تومان و می گفتند که پیشنهاد قبلی منوط به این شرایط بود و حالا منوط به این شرایط جدید است که بحث و گفتگوی زیادی شد و بالاخره انجام نشد و معمولا " در این روش این جور بحثها هست . و ما در موقعیتی نیستیم که چنین ریسکهائی را بکنیم . و با تمام دقتی که کردیم که قیمتها و فهرست بهاء منطقه ای گردد . با این حرفها باطل خواهد شد .

روش بعد از ترنکی این است که بیاییم که کاری را با قیمت نهائی مشخص ارجاع کنیم که عبارت معروفش گلوبال یا لام سام است . البته اگر قیمت مشخص بر اساس فهرست بهاء درآمده باشد و طرف قرارداد کاملا " مسلط به موضوع باشد و نقشه ها





کاملاً " دقیق تهیه شده باشد موضوع عملی است ولی مادر آن توان نیستیم که نقشه‌ها را در یک موقعیتی تهیه کنیم که قیمت نهایی باشد مگر برای کارهای کوچک . و در کارهای بزرگ مثلاً " در کار ۷۰۰ میلیون تومان اگر استباهی رخ دهد این اشتباه عبارت از ۱ میلیون و ۲۰۰ میلیون تومان نخواهد بود بلکه مثلاً " اگر ۱۰٪ اشتباه شود رقمی حدود ۷۰ میلیون تومان اشتباه است . اگر ۵٪ اشتباه باشد ۳۵ میلیون تومان می‌شود که نه این طرف میتواند از این رقم بگذرد نه آن طرف میتواند بگذرد بنابراین در رقمهای بزرگ حداقل در این مقطع این کار را نمی‌توانیم بکنیم .

در مورد کارهای کوچک رقمی که ما پیشنهاد کردیم ۲ میلیون تومان بود که با مخالفت آقای بنیانیان روبرو شدیم . نظرایشان این بود که سعی در این بشود که این عدد هم پائین تر بیاید حالا خودشان صحبت میکنند . برادران هنوز بحث در اینجا مانده است که آیا کارهای زیر ۵۰۰ هزار تومان را میشود به این صورت معامله کرد یا باید بخشی از آن را به این صورت معامله کرد . صحبت برادری از استان ایلام از نوسازی مدارس این بود که ایشان می‌گفتند بالاتر از کرسی چینی نقشه ثابت است خوب میشد که برای آن رقمی که ثابت است نقشه‌های تیبهای مختلف کار که آجری باشد سنگی باشد و یا سیمان باشد یا تیر آهن باشد یا سقف تیرچه بلوک باشد یا غیره و یا هر چیز دیگر بصورت گلوبال قیمت داشته باشیم .

از این که بگذریم میرسیم به سیستم مترمربع زیر بنا که بر مبنای فهرست بهاء میتوانیم حساب بکنیم و بعداً " بسیاری از کارها را بر اساس مترمربع زیر بنا واگذار کنیم ، تجربه ای هم که برادران از گروه نوسازی و یک مقدار هم مسکن و شهرسازی داشتند این سیستم بطور مثال برای کارهای ساختمان سازی خوب جواب می‌دهد و در مورد بقیه کارها باید کار بکنیم . در این سیستم اتلاف وقت دستگاه اجرائی و شرکت پیمانکار برای تهیه صورت وضعیت و پرداختهای موقت حذف میشود . یک نکته ای است که بر اساس واحد کار ، کار بدهیم و واحد کار را به جای کلمه متر مربع زیر بنا بگذاریم . مثلاً " در مورد کار راه کیلومتر میشود ، در مورد کانال کیلومتر میشود و ... کارهای مشابه بنابراین تا اینجا برای یک سری از کارها با واحد کار می‌توانیم کار بکنیم با تمام خطوط قبلی پس با حداقل بروکرسی به این نتیجه میرسیم که قیمت‌ها را تا حول و حوشی منطقی





دراختیار داریم و کنترل شده است چون نهایتاً " صورت وضعیت براساس واحد کار حساب میشود . حدریک موضوع عبارت است از واحدی است که انتخاب میکنیم . اول کار بر آن مبنای درصدهای پرداخت را تنظیم میکنیم و تغییرات وسط کار را نیز مورد توجه قرار می دهیم . در نهایت یک صورت وضعیت قطعی تهیه میکنیم بنابراین بجای صورت وضعیتهای موقت و برگردن آن کاغذها فقط سه ورق کاعد پر می کنیم . در نحوه پرداخت که براساس درصد پیشرفت فیزیکی انجام میشود یک دقت خاص باید بشود و آن این است که تقسیمات آنچنان بشود که با پیشرفت کار مستقیماً قابل انطباق باشد یعنی تعریفهایی را که میکنیم مشخصاً " بتوانیم سر ساختمان پیاده بکنیم ایمن تعریفها مترمکعب و مترمربع و متر طول نخواهد بود تعریفها عبارت است از موقعیت فیزیکی ساختمان . حالا اگر شما یک ساختمان ۱۶ طبقه دارید میتوانید طبقه هم کف و بیا هر طبقه ای که تکرار شده طبقه به طبقه معین بشود که چقدر اسکلت فلزی دارد ، چقدر سفت کاری دارد ، آیتم چقدر نازک کاری دارد و چقدر کارهای تاسیساتی . و چون طبقه به طبقه مشخص میشود میتوان گفت که این اینقدر سن گچ و سیمان ، این مقدار فرش ، این مقدار آجرکاری ، این مقدار گچ کاری ، این مقدار چ ... . صرف شده است و هر لحظه هر مدیر کلی و یا هر معاون و وزیر ، هر وزیر میتواند صورت وضعیت را بگیرد دستش و برود در کارگاه و ببیند که آیا این کار طبق صورت وضعیت انجام شده است یا نشده است ، برای توضیح بیشتر من شمارا ارجاع میدهم به ۲ بخشنامه که برای پرداخت پیشرفت فیزیکی داده شده است ، یکی بخشنامه ۶۶۶۶ / یکی ۷۰۰۰ / عنوانش هست پرداخت صورت وضعیتها .

مسئله بعدی اینست که اگر حجم کار از این حدهم بیشتر باشد . یعنی کارهایی که با این روش انجام شدنی نیست مانند کارهای صنعتی کارهایی که برای اولین مرتبه انجام میشود . کارهایی که برای چندمین مرتبه انجام میشود (که ابعادش شناخته شده نیست ) این کارها باید با روش دیگری انجام بشود یعنی نمیشود ریسک کرد به این که چه رقمی در ابتدا و انتها باید تکرار شود بلکه باید برای این کارها که معمولاً " کارهای بزرگی هستند روش خاص پیش بینی شود یک روش در این کتابچه پیش بینی شده اینست که تمام واحدهای روش سنتی ساخت تشکیل بشوند ، واحدهای نمونه ای که با نظارت قطعی و نزدیک و تنگاتنگ دولت کار بکنند اسکلت شود تا عدد ها و رقمهای مشخصی برای هر موضوعی





بدست بیاید و این کار ادامه پیدا کند تا انتهای کار، یعنی کارگاه بصورت کارگاه آزمایشی بصورت نمونه از نظر پرداختها کار بکند، وقتی که ما منحصر میکنیم این مقدار کار را به آن بخش از موضوع توان مملکت برای اینکه این کار در آنجا با دقت انجام بدهد کافی خواهد بود و اگر کار اختصاصی به این صورت بود میتوانیم مدیریتهای خاصی انتخاب کنیم که ممکن است این مدیریت دولتی باشد، ممکن است مدیریت شناخته شده ای باشد و قطعاً " باید مدیریت شناخته شده ای باشد ولی پیشنهاد مشخص ما اینست که در هیچ جاز واحد ماشینی و از واحد ساخت خارج نشویم چون وقتی که ما یک کارگاه را شروع کردیم با واحد ماشینی با واحد ساخت حرکت کردیم و جلو رفتیم کنترل کارگاه را داریم ولیکن اگر که با روش مثلاً " روزمزدی و روش امانی که مدیریت دولت باشد وجه امانی که مدیریت بخش خصوصی باشد انجام دادیم این حسابها از دست خارج میشود و نمیشود این الگورا برای نقاطی که تکرار خواهد شد معیار مقایسه قرارداد برای اینکه بتوانیم معیار مقایسه قرار بدهیم آن هسته های کوچک نظام، ( واحد ساختمان و واحد ماشینی ) را در اینجا تعیین میکنیم و مدیریت را هم بر اساس رقم فیکس در می آوریم که قیمت های تمام شده در حق الزحمه مدیریت اثر نداشته باشد. اگر فرض کنیم که برای مدیریت گران تر تمام شدن کارانگیزه های هست چون در اینجا رقم قطعی داده نمیشود. و رقم بر اساس کار انجام شده داده شده است، در اینجا حق مدیریت را فیکس میگیریم که آن انگیزه گران تر تمام شدن کار اصلاً " تا " تیر نخواهد داشت. حال من شخصا " فکر نمیکنم که یک مدیری یک تشکیلات یک شرکت سازنده ای بدلیل ۵٪، ۷٪ برای مدیریت بیاید کار را عمداً " گران تمام کند من شخصا " چنین عقیده ای راندارم ولی برای اینکه این موضوع مطرح هم نباشد رقم را هم ثابت نگه میداریم و برای اینکه تشویقی باشد و سعی کند رقم را پائین تر بیاورد قرار میگذاریم برای اینکه اگر رقم را از سطح پیش بینی شده پائین تر آورد پورسانت از مدیریت بیشتری بگیرد. اگر از سطح پیش بینی شده بالاتر در آورد یک رقمهای ثابتی از آن کسر شود بنابراین با این مکانیزم نمیگذاریم که درآمد بیشتر از گران شدن کار در بیاورد، درآمد بیشتر را سعی می کنیم که از بکار بردن فکر خودش برای ارزانی تمام کردن و زودتر تمام کردن کار بکار بگیرد. مثلاً " اگر ما بتوانیم در کارهای بزرگ راهی پیدا کنیم که مدیریت کارگاه بکوشد را به کار اندازد و دقت بکند که کارهای





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شاکست و استیمن الوصلی الجاده  
نخ البلاذر خطبه ۱۱۶

تقریبا... و نظم امر بکم . علی بن ابی طالب

اصرفی را انجام ندهد . مثلا بجای آنکه یک گودبرداری را بزرگتر بر ندارد و خاکش را بکند...  
از این طرف به آن طرف بیاورد و یک سری کارهای اضافی اینطوری انجام ندهد که سود سهیده ببرد  
وروستی را در جهت تسریع و اتمام کارش بکارگیرد . نتیجتا " ما به هدف رسیدیم و پول زیادی صرف  
نکردیم . آن هم اگر هدف مادی دارد و به هدفش رسیده و پول بیشتر بدست آورده و اگر هدف معنوی  
دارد میخواهد علم و هنر و تکنیک خودش را در بکار بردن یک روش خاص تا "مین بدهد آن راهم در این  
جهت بکار میبرد که ارزانتر تمام نمود یعنی میشود یک ابتکاری را در جهت بهتر کار کردن به کار  
گیرد و کار را ارزانتر در بیاورد البته ممکن است در بعضی موارد کار را گرانتر در بیاورد ولی در اینجا  
میگوئیم ارزش کار را به آن ابتکاری دهیم که کار را ارزانتر در می آورد و بنا بر این در جهت ارزانتر  
تمام شدن پروژه ها حرکت میکنیم . با این مکانیزمی که در تعیین قیمت و تعیین قیمت نهائی در اینجا  
داریم .

پس این روش این بود که الان گفتیم و آن اینست که یک سقفی برای کار تعیین میکنیم که اگر  
از آن سقف پائین تر افتاد جایزه بیشتری میگیرد و اگر بالاتر افتاد در آمد کمتری داشته باشد و در مورد  
کارهای بزرگ اگر از آن سقف پائین تر افتاد تشویق میشود ، بالاتر افتاد تنبیه میشود . و به سودش لطمه  
میحورد . و بعد هم می آئیم دقیقا " بدست می آوریم که ببینیم که آیا در این مورد اشتباهی شده یا نشده  
است . این مجموعه روشهای ارجاعی بود که توضیح دادم .

والسلام . . . . . صلوات



@omooorepeyman.ir

گروه جهانی بررسی نظام فنی و اقتصادی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



o moore neyman.ir



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

بهین، اثنالمنزل، المفسرین، الرسل، علی، المجادیه  
نخ ابلاغ و عطیه ۱۳۶

سیستم حقوقی... و نظیر امریکم. علی میراندام

اعلام نظر نسبت به نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران

نام خانوادگی سمت و محل کار

کمیته‌هایی که در آن مشارکت کرده‌اید:

پیشنهاداتی که در هر کمیته دادید و اصلاحاتی که در هر کمیته طبق نظر شما انجام شد:

نظریه شما نسبت به کل نظام فنی و اجرایی چیست و آیا با توضیحات ارائه شده و مطالعه جزوه مربوطه دریافت کاملی از طرح پیشنهادی دارید و یا هنوز این طرح بر شما مبهم است در صورتیکه موضوع بر شما روشن است با ذکر دلیل بفرمائید چرا آنرا قبول دارید و اگر قبول ندارید ادله آنرا مرقوم فرمائید:

در صورتیکه بنظر شما این نظام قابل اجراء و قبول نیست چه سیستم اجرایی را قبول دارید با دلیل:



@omoorepeyman.ir

گروه جهانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ فعالیت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان بنابر بودجه

ایمین دانشکده اقتصاد و مدیریت اسلامی  
شعبه اقتصاد و مدیریت ۱۳۸۶

اوستا... و نظریه مدیریت. م. م. اسلام

— نظرات را نسبت به هر یک از اجزا و بخشهای نظام به تفکیک شرح دهید.

۱- نظریه نسبت به شرکت های سازنده

۲ نظریه نسبت به واحد های ساخت

۳- نظریه نسبت به نحوه تامین و توزیع مصالح



گردد جهانی بررسی نظام فنی در جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایمن و اثناالفضل و الطیبین الوسیطی علی الجاده  
نتیج البلاغ و حقیقه ۱۳۹۶

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
بِسْمِ تَقْوَى ..... وَ تَعْلَمُ أَهْرَبُكُمْ . من میباید

۴- نظریه نسبت به شرکتهای ماشین الات و واحدهای ماشینی

۵- نظریه نسبت به روشهای اجرای کار (امانی - بیعانی - روش ساخت )

۶- نظریه نسبت به روشهای اجرای کار (امانی - بیعانی - روش ساخت )

۶- نظریه نسبت به نحوه قیمت گذاری شامل (قیمت مقطوع - قیمت کالبدی مثل مترمربع زیربنا - فهرست بها - هزینه تمام شده با درصد معین حق الزحمه - هزینه تمام شده با یک سقف معین با درصد حق الزحمه)

۷- نظریه نسبت به روشهای اجرای کار (امانی - بیعانی - روش ساخت )





جمهوری اسلامی ایران  
مازادان بازار و بودجه

ایمن و اشغال منفذ و اطمینان از سطح ملی ایجاد  
نخ البلاغ (خطبه ۱۱)

اوستیکم شقونی... و نظیر افریکم... صلی الله علیه و آله

۷- نظریه شما نسبت به گردش کار ( نمودار آخر جزوه ) چیست ؟

۸- نظریه شما نسبت به روش کار در استانها چیست ؟

۹- نظریه شما نسبت به نحوه واگذاری و اجرای کارهای کوچک (کمتر از ۲ میلیون ریال ) چیست ؟



@omoorepayman.ir

گروه‌های بررسی نظام فنی و آجسه‌ای جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ۱۳۹۶



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایستاد عالی اقتصاد و امور مالیاتی  
نخستین واکاوی و تحلیل بودجه ۱۴۰۱

پنجم شهری ۱۴۰۱ و نظیر آن برکنم - علی بن ابی طالب

۱۰- کار بصورت بیمانکاری را تا چه مبلغ و بچه صورت و تا چه مقطع زمانی قبول دارید؟ دلیل

۱۱- کار آمانی را تا چه مبلغ و بچه صورت و تا چه مقطع زمانی قبول دارید؟ دلیل





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایستاد عالی  
اداره کل  
سازمان برنامه و بودجه

آه سپیدم شتوی .... و نظرم امیرکم . ص میام

– چنانچه در جزوه مطلبی که خلاف شرع مقدس اسلام باشد بنظر شما میرسد با ذکر دلیل مرقوم فرمائید.  
( بدیهی است میبایستی از نظرات روحانیون که صاحب نظران در اینگونه امور هستند استفاده گردد. )

– هرگونه اشکال دیگر یا کمبودی نسبت به این جزوه بنظر شما میرسد با پیشنهاد مشخص ذکر فرمائید.

نام و امضاء اعلام نظر کننده

دریافت نظرات ارشادی شما رهگشای هر چه بر مکتوبات رسیدن این جزوه خواهد گردید.



۲۲۲- omooorepeyman.ir

گروه عالی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ خنایت ۱۶ بهمن ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان را شاکل منزه و الهی و الهی الهی الهی الهی  
نخستین جلسه در تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹

ایشان را شاکل منزه و الهی و الهی الهی الهی

بسمه تعالی

سخنرانی برادر مهندس هندی معاون عمرانی نخست وزیر در گردهمایی نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۹/۱۱/۹۱

بسم الله الرحمن الرحيم باسلام و درود به امام عزیز و رزمندگان عزیزمان که در جبهه های جنگ با اینترخون خود با یک تاریخ جدیدی برای کشورهای مستضعف دنیا رقم می زنند. خوشحال شدم از اینکه در جمع برادران بتوانم شرکت بکنم و از نزدیک ضمن اینکه آرزو بکنم که انشاء الله از این جلسات همیشه برقرار باشد و نقطه شروعی باشد برای اینکه مسائل فنی و اجرایی مملکت به همان ترتیبی که رزمندگانمان حرکتی در دنیا به وجود آورده اند ما هم مطابق با این حرکت، تغییر اصولی در این نظام فنی و اجرایی بوجود بیاوریم. بی مناسبت نمی دانم تذکر بدهم که این روزها روزهای بسیار عزیزی است، اولاً مصادف با ایام فاطمیه است که دخت گرامی حضرت رسول، الهام بخش حرکت های حماسه آفرین رزمندگانمان هستند و همچنین در رابطه با دهه فجر و این که مستضعفان عالم چشم به این انقلاب دارند و از این حرکتها خوشحال هستند و در آستانه پنجمین بهار آزادی هستیم و اینست که دشمنان اسلام از این به وحشت می افتند. من مسئله رابطه همان ترتیبی که عرض کردم بر نمی گردانم به آن جریاناتی که این سه، چهار روزه برای برادران اتفاق افتاده و امیدوارم که انشاء الله نقطه شروع خیلی خوبی باشد، که بازم ادامه پیدا بکند، ولی بی مناسبت نمی بینم که در رابطه با این مسئولیتی که آقای نخست وزیر به عهده اینجانب گذاشته اند که در درجه اول توکل به خدا و بعد با همکاری و همیاری برادرها در استانها و در وزارتخانه ها که با معاونت های اجرایی شان در این رابطه همکاری مستقیم خواهیم داشت، توضیح بدهم. بطور کلی معاونت عمرانی در این رابطه برای این که تداعی بکنند عمران و آبادانی را یک همچنین مسئله ای نیست، و با کارهای ساختمانی و آن چیزها را نداعی بکند. بلکه به همان ترتیبی که اطلاع دارید بودجه های جاری و بودجه های عمرانی اختصاص به کل طرحها و پروژه های





مملکتی دارد ، چه استانی چه ملی .  
آن موقعی که من در خدمت ایشان سمت رئیس دفتری ایشان را داشتم . در آنجایی دیدم ،  
به عین محسوس بود که علیرغم اینکه هر ارگانی مسئولیتی در این رابطه دارد باز کارها ،  
زمین میماند و کارها به جایی نمی رسید که احتیاج بود که ایشان تصمیم بگیرند و نهایتاً  
داوری را ایشان بکنند و این ضرورتی بود که ایشان به فکر افتادند که در این رابطه این معاونت  
را تشکیل بدهند که بدی باشد برای ایشان و بتوانند این هماهنگی لازم را بوجود بیاورند  
ارگانهای مختلف کارهای خودشان را در رابطه با همان مسئولیتهائی که دارند و صرفاً  
کارها جنبه هماهنگی ، پی گیری ، ارزشیابی و نظارت و مسائلی که احیاناً " به اشکالی  
برخورد می کند و لازم هست که فتاوتی در این رابطه بشود ، انجام میدهند . مهمترین کاری  
که ما می توانیم در این رابطه بکنیم اینست که کارها را آماده بکنیم و نقطه نظرهای مختلف  
را بگیری زمانی که تصمیم گیری این کارها با توجه به سیاستهای کلی مملکت باشد آقای  
نخست وزیر باید تصمیم بگیرند .

در این رابطه نقش سازمان برنامه بودجه همان حالت مشاوره ای خودش و همان نظارت  
کلی و ایجاد آئین نامه ها و همچنین ضوابط اجرایی که باید بحث شود میباشد . منتها  
سازمان برنامه به صورت آئینه است خاصیتش این است که کجی ها و راستیها را نشان بدهد .  
آن چیزهایی را که وجود دارد اعلام بکند . و این آقای نخست وزیر است که با توجه به  
سیاست ، تشخیص می دهند که در یک جایی کاری کند و یا نند بشود . همچنین بعضی اوقات  
اتفاق افتاده که ارگانها در مقابل همدیگر به آن ترتیبی که باید و شاید کار آئی لازم را در مقابل  
داوری نسبت به مسائل نمی توانند داشته باشند . هر کس از دید خودش ، تخصص خودش  
مسئله را می بیند . ارگانی که اسراف بیشتری نسبت به ارگانهای دیگر داشته باشد ، عملاً  
می تواند سیلندر داوری بکند .

نفس این معاونت بیشتر در این رابطه است و سعی دارد که ان شاء اللہ تا توکل به خدا این  
رابطه جریان بیندازد تا مشکلات همکاری سهل شود . به همان ترتیبی که مادر چینه های





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایشان، انشاءالله در زمینه‌های اجرایی هم توان لازم را پیدا بکنیم و  
ایشان، انشاءالله در زمینه‌های اجرایی هم توان لازم را پیدا بکنیم و  
نخ ابلاغ خطبه ۱۱

پنجم شهری ۱۴۰۰ و نظم انبرگم . ص صیر اسلام

سیاسی مان روز بروز پیروزی شویم انشاءالله در زمینه‌های اجرایی هم توان لازم را پیدا بکنیم و این عنایتی که ایشان نسبت به این قضایا و کارها و در مسئله معاونت عمرانی دارند توسط این دفتر تسریع شود .

آنچه به صورت اخس در حکم هم آمده بود ، مسئله جنگ زدگان و مناطقی جنگی و مناطق محروم کشورمان است که این هم اولویت خاص در این رابطه داشت و ایشان تذکر دادند که توجه بیشتری بشود ، و آن محرومیتی که شمره پنجاه سال خیانت به محرومین کشور بود از امکانات بالقوه وسیعی برخوردار بودند ، و اینها را به کار نگرفته به صورت عملی و اگر در خدمت شهرها در آوردند .

اتفاق افتاده که یک سری از تصمیم گیرهائی که در سطح هیئت دولت انجام میگردد به عنوان مثال در رابطه با اینکه استانهای که در مناطق سردسیر هستند تجهیزات و امکانات خود را به مناطق محروم گسیل بدارند ، که متأسفانه نشد . احتیاج هست که حداقل از موضع بهتری یک دفتری این کار را پی گیری بکنند و مشکلات اجرایی را اعلام بکنند و به جریان بیندازد تا این تعاون حاصل بشود که انشاءالله این امید را داریم .

مطلب خاص دیگری در رابطه با این دفتر که دفتری نوپا می باشد جهت آشنایی برادران عرض میکنم جهت هماهنگی کارها از کانالهای اصلی خودشان که وزارتخانه‌ها می باشند و استانها از طریق وزارت کشور کلیه کارهای خود را ارجاع خواهند داد و ایجاد کانالهای اصلی هستند که با توجه به هماهنگی که در کار باید بشود عمل خواهند نمود .

من عرض دیگری در این خصوص ندارم ، مگر اینکه سئوالی در این رابطه که خدمت

برادران توضیح بدهم . ( تکبیر )



omooorepeyman.ir

گردمائی بررسی نظام فنی و اجسبه الی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



بسمه تعالی

بیانات برادر مهندس سرو هبیری، در کرددهائی نظام فنی و اجرائی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۶۱/۱۱/۱۹

بسم الله الرحمن الرحيم الهی به یاد تو وبه امید تو وبه محض رضای تو .  
 نتیجه بحثها و جمع بندی کمیته هارا بمن دادند ، دوسه تا از آنها اینجاست و ، دوسه تاي  
 دیگر را هم خواهند آورد ، ولی آنچه که شنیدم و الان خدمت همه شما که در جلسات حضور داشته اید و  
 همچنین برادرانمان دکتر بانکی و مهندس هندی و برادران نمایندگان وزارتخانه ها و مدیران کل  
 و معاونین فنی استانها و برادر کارزرونی معاون وزارت کشور ، عرض می کنم به شرح زیر میباشد .  
 جلسات بحث روز اول با سخنان آقای نخست وزیر شروع شد ، کلیات در روزهای اول ، روز  
 شنبه و یکشنبه صبح بررسی شد ، بعد از ظهر یکشنبه ، کمیته هائی شامل روشهای ساخت  
 یا روشهای اجرائی ، مصالح ، ماشین آلات واحدهای ساخت ، شرکتهای سازنده  
 و گردش کار تشکیل گردید و فعال به کار خود ادامه دادند ، خود بنده در خدمتتان در  
 جلسه ای در کمیته روشهای ساخت بودم ، در کمیته روشهای ساخت ، روشهای پیمانکاری و امانی  
 به صورت مطلق و به صورتهای متنوع دیگری که می تواند داشته باشد ، همینطور روش سنتی که  
 بعنوان بدنه اصلی پیشنهاد شده بررسی شد و کم و کیف همه آنها تا موقعی که وقت اجازه می داد در  
 جلسه بعد از ظهر یکشنبه و بعد از ظهر دو شنبه بحث شد و به جمع بندی رسید .

برای آن دسته از برادرانی که در تکبیر دیشب شرکت نداشتند نتیجه جمع بندی را عرض

میکنم .

### ۱- نظرات مطروحه کمیسیون روشهای اجرا

روش سنتی ساخت به عنوان روش کلی مورد استفاده قرار بگیرد و در مواردی که لازم است به  
 جای شرکت سازنده یک مدیریت دولتی باشد و به عبارت دیگر امانی باشد ، واحدهای





جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایستاد عالی اقتصاد و امور مالیاتی  
نخستین جلسه کمیته تخصصی

اولین جلسه تخصصی ... و نظیر آن برگزار شد .

درونی پیشنهاد شده در روش سنتی ساخت در نظر گرفته شود .

در کنار موضوع برای استفاده از امکانات کسانی که امکانات دارند ، شرکتهای بیمانکاری که احتمالاً " دارای ماشین آلات ، پول و سرمایه هستند و می خواهند سرمایه خودشان را در این مملکت تحت ضوابط جمهوری اسلامی ایران بکار بگیرند به آنها هم فرصت داده شود که فعال باشند ، با این شرط که ضوابط مربوط به بخشهای زیرین روش سنتی ساخت را که عبارت است از واحدهای ماشینی و واحدهای ساخت ، مورد استفاده قرار بدهند و همچنانکه در سیستم پیشنهادی از طرف بانکها ، اعتبارات و امکانات در اختیار نیروی کاری که قدرت انجام کار دارند ولی وسائل کار ندارد قرار میگیرد و بانک با مالکیت استهلاکی و نیروهای کار با مالکیت تدریجی مالک واحدهای ماشینی می شوند ، در آنجا هم شرکتهای بیمانکاری این روش را اعمال میکنند و کم کسانی که عوامل مستقیم کار هستند مالک ابزار خودشان بشوند و بعد انشاء الله آنها در مرتبه دارای نقدینگی هستند کمی توانند این سیکل را ادامه بدهند .

ب- همچنان تعداد کار محدود برای مجموعه مورد تأیید قرار گرفت و قرار شد بر آن مبنی انجام شود .

ج- روش آمانی به صورت مطلق بدلیل مغایرت داشتن با قانون اساسی و روش بیمانکاری به صورت مطلق بدون در نظر گرفتن ضوابط و محدودیتها و حرکتی که در آن می تواند ایجاد شود هردو رد شد .

## ۲- نظرات مطروحه کمیسیون مصالح

الف شکل طرح مورد تأیید می باشد .

ب - جزئیات طرح باید تهیه شود .

ج - برای آنکه در سال ۶۳ پروژه ها بر اساس روش نظام فنی اجرا شود ، پیشنهاد می شود

اعتباراتی برای استانها در نظر گرفته شود ، تا کارهای سال ۶۳ در سال ۶۲ قبل از پیشنهاد بودجه عمرانی استان طراحی شده باشد .

## ۳- نظرات مطروحه کمیسیون ماشین آلات

کل طرح تشکیل شرکتهای ماشین آلات و واحدهای ماشینی با این شرایط مورد تأیید است



الف - بجای شرکت ماشین آلات بیشتر از واحدهای ماشینی استفاده شود و واحدهای ماشینی طرف قرارداد باشند .

ب - وزارت راه کمکهای فنی جهت راه افتادن موضوع به سیستم بانکی بنماید . یعنی نیروی انسانی متخصص که بتواند کمک کند از طرف وزارتخانه‌های تخصصی با شرکت ماشین آلات همکاری کند .

ج - سازمان برنامه و بودجه امکانات خود را در اختیار واحدهای ماشینی قرار دهد تا طرح در جریان بیفتد .

توضیح بد هم منظور از اینکه سازمان برنامه امکانات خود را در اختیار بگذارد ، عبارت است از در اختیار گذاشتن ماشین آلات موجود شرکت‌های ورکشته که به دولت و سیستم بانکی بدهکارند ، بجای اینکه ماشین آلات به بازار سیاه عرضه و به صورت دلالی از آنها استفاده بشود و یا اینکه به شرکت‌های پیمانکاری فروخته شود که مجدداً " همان بافت گذشته را زنده کنند ( که در تذکر وزارت بهزیستی و در تذکر یکی از برادرانی که دیشب اینجامتنی را تهیه کردند و به کمیسیون روشهای اجرا دادند وجود داشت ) ، ترتیبی داده شود که این امکانات در اختیار نیروهای کار قرار گیرد که موجب مجدداً " زنده شدن و سدر راه شدن نگشته و منجر به جریان پیمانکاری به آن صورتی که مورد تأیید نیست نشود .

۴- نظرات مطروحه در کمیسیون گردش کار .

الف - طرح ارائه شده میتواند به اسلامی شدن روابط بین مسائل مطروحه در نظام اجرایی کشور کمک نماید .

ب - گردش کار پیشنهاد شده در مورد کارهای بزرگ ملی استفاده بیشتری داشته و در مورد کارهای استانی ، میتوان قسمتهائی از آن را حذف نمود .

ج - هماهنگی با دستگاههای ذیربط در مسائل اجرایی و نیز اخذ مجوز از آنها که در طرح پیشنهادی بعد از مرحله طراحی در نظر گرفته شده است همزمان با آن در نظر گرفته شود .

د - این امر که طرحهای عمرانی بتوانند با نهایت سرعت ادامه پیدا کرده و در این راه با مسائل کمبود مصالح و ماشین آلات و بخصوص اعتبار مواجه نشود . مورد تأیید بوده و از طرف خزانه کشور پیشنهاد شد روش اعتبار در حساب جاری یا روش دیگری جایگزین گردد که بعداً " درباره آن مذاکره خواهد شد .



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

المسئله الأساسیة فی المبدأة  
نسخة البلاغ رقم ۱۱

پنجم شهری ۱۳۹۰ ... نظم امرکم . علی السلام

۵- نظرات مطروحه کمیسیون شرکتهاى سازنده .

الف - نظریه اینکه حدود یک سال و نیم از تصویب آئیننامه تشخیص صلاحیت شرکتهاى سازنده توسط دولت شهید رجایی گذشته است و بیش از یکهزار شرکت تعیین صلاحیت شده اند ، دستگاہهای اجرائی موظف باشند به غیر از این شرکتها به شرکتهاى دیگری کار واگذار نکنند .

ب - چون در سطح استانها اشخاص حقیقی ، معمار محلی ، کارهای کوچک را به انجام می‌رسانند در جداول گروه "یک" و "دوی" ، آئین نامه ، تشخیص صلاحیت تجدید نظر شده و به جای دیپلم بتوان از معمار محلی با تجربه استفاده نمود .

می بینید جداول به جهت استفاده از تجربه ها به جای مدارکها سوق پیدا می کند .

۶- نظرات مطروحه کمیسیون واحدهای ساخت .

الف - ایجاد این واحدها از آنجا که به فرهنگ اجرائی نزدیک است با توفیق به اجرا در خواهد آمد .

ب - فهرست بهای چهار ستونی و ضمیمه کردن آن به قراردادها ، مکانیزی است که انشاء الله به نظم کارمزدی و احقاق نیس لِلْإِنْسَانِ الْأَمْسَعِي . کمک خواهد نمود و کارگران توسط واسطهها استثمار نخواهند شد .

ج - بمنظور تحقق بند ۲ باید حتما " اطلاعات دقیق و واقعی از قیمتها در هر نقطه کشور در دست داشت ، باید قیمتها و کارمزدها طوری تعیین شود که تعادل کارگران را در حرف مختلف حفظ کند و همچنین تعادل حقوقی بخش خصوصی و دولتی را فراهم نماید .

د - در هر استان و در هر شهر بزرگ در اداره کار و یادسازمان برنامه و بودجه واحدهای ساختی که تثبیت شده اند و چندین کار کرده اند به ثبت برسند ، که شرکتهاى سازنده بتوانند به راحتی به آنها دسترسی پیدا بکنند .

ه - جهت آموزش واحدهای ساخت اقداماتی شود که در استانهای مختلف از حرف مختلف به اندازه کافی واحد ساخت موجود باشد .



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایستادگاری و اشرافیت در سیستم اقتصادی اسلامی  
نتیجه ابتلافا در سطح ۱۱۱

اولین گام سیستم حقوقی ..... نظم امر بکم . صلیب اسلام

و - نسبت به تضمین کیفیت کار واحدهای ساخت ، در آئین نامه اجرائی حتما " توجه شود .  
ز - نسبت به تبدیل تعاونیهای مرکز گسترش وزارت کشور به واحدهای ساخت و بسا  
شرکتیهای سازنده بررسی هائی انجام شود .  
کلا " کمیسیون معتقد است که مطالعات و کارفرآوانی روی این قسمت انجام شده و کلیه  
نکات در نظر گرفته شده است و حتما " باتدوین آئین نامه اجرائی مناسب توفیق الهی  
را همراه خواهد داشت .

در اینجا کلیاتی را گفتیم ، سوای نظراتی که برادران نوشته اند و همه آنها را اینجا  
داریم و در گزارش سمینار تمام آن نظرات داده شده را منعکس خواهیم کرد که هر کس جواب  
صحبت خاص خودش را از مجموعه افکاری که در جمع ارائه شده ، داشته باشد .  
علاوه بر اینها نظریاتی از وزارتخانه های مختلف از جمله وزارت کشاورزی ، وزارت سپاه  
وزارت بهزیستی ، جهاد سازندگی ، بنیاد مستضعفان ، بنیاد شهید و کمیسیون فنی نهادهای  
انقلاب اسلامی رسیده است که از همه آنها در جمع بندی استفاده خواهیم کرد .  
لازم است این را مجددا " تاکید نمایم که ما معتقد هستیم که وظیفه پیشنهاد در ادراکیم و تصمیم نهائی  
بر اساس خطوط کلی حاکم بر سیاست دولت ، با هیئت دولت است و ما مجری تصمیمات خواهیم بود .  
خواهش می کنم برگزینی را که به عنوان نظرخواهی خدمتتان داده شده با دقت و محبت  
پر کنید و آنچه را که به آن معتقدید دقیقا " مرقوم فرمائید تا ، بتوانیم این جمع بندی را کاملتر  
بکنیم انشاء الله .

گزارشی در مورد روش اجرائی کارهای نیمه تمام دارم که قبل از سخنان برادرمان بانکی  
عرض می کنم ، ، که به نحوی هم سوی باروش سنتی ساخت است . " برای کارهایی که پیش از  
هشتاد و پنج درصد آنها تاکنون انجام شده و به دلایلی از جمله ضعف پیمانکار ، نبودن مصالح  
، نبودن پیمانکار ، فرار صاحبان و ... متوقف شده و یا حالت نیمه متوقف دارد از  
تصویب هیئت دولت جمهوری اسلامی ایران گذشته و ابلاغ شده است " . بنابراین وقتی که



omoooregymanjir

گردمائی بررسی نظام فنی و اداری جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



آن بخشنامه به شما برادران برسد با توجه به اطلاعاتی که در این زمینه پیدا کردید و با توجه به اینکه آنجا هم این موارد کارمزدی را تا آنجائی که ممکن بود این مقدار کار بتواند منطبق با کارنیمه تمام باشد منعکس شده است ، راحت می توانید آن استفاده نمایید . این هم برای اینکه توجه فرمائید موضوع چقدر با هدفهای دولت همسواست .

ضرورت دارد من دو مطلب را که یادم رفته بود اضافه نمایم ، در کمیسیون روشهای ساخت این بحث پیش آمد که ما نمی توانیم امروز تمام کار را متوقف بکنیم و به این طرف حرکت کنیم بلکه به صورت نمونه و به عنوان پی گیری از یک موضوع مشخص که بیشتر مسئله روی کارهای ساختمانی دور می زند ، و یا پیشنهاد برادرمان کارزونی ، تایک حجمی از کار برای همه کارها میباشد . مثلا " کارهای هفت میلیون تومانی و آن مقدار از کارها که وزارتخانه ها و ادارات مربوطه ، این کار را فعلا " در جهت پیاده شدن می توانند انجام بدهند .

با استفاده از حضور مسئولین وزارت مسکن و شهرسازی و سازمان نوسازی و تجهیز مدارس و با استفاده از تمام اطلاعاتی که از این دو عامل ساختمان سازی دارم و می توانم اظهار امیدواری کنم که ، انشاء الله این دو ارگان این سیستم را در مواردی که ممکن تشخیص می دهند پیاده بکنند .

پیشنهادی هم برادر دیگری در اینجا کردند ، به احترام پیشنهاد ایشان عرض می کنم ، " کارها به نحوی شروع بشود که با ابتکارات مدیران دستگاههای اجرائی و منطبق با ابتکارات آنها به جهت هدفهایی که گفته شده سوق داده شود ، انشاء الله " .

پیشنهاد کردند که فرم نظرخواهی بعدا " ارسال شود . خواهش من اینست که آنچه را الان می توانید بکنید ، و به ما بدهید ، چون ما تجربه داریم برای اینکه اگر از اینجا تشریف ببرید آنقدر گرفتاریهای مختلفی دارید ، که همان یک جمله ای را هم می توانستید اینجا بنویسید آن هم ممکن است از دست ما برود ، خواهش من اینست که مرقوم بفرمائید بدهید . لطفا " رابطه خود را با ماطع نکنید و در هر مورد و موضوعی که به نظرتان می رسد راهنمایی تان را از ما دریغ نفرمائید . خیلی سپاسگزارم . رحمت کشیدید و تشریف آوردید و تحمل کردید . خواهش می کنم برادرمان بانکی اگر ارشاداتی دارند بفرمایند . ( صلوات )



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ایستادگاری عالی  
شعبه برنامه و بودجه

اولین جشنواره ملی برنامه و بودجه

بسمه تعالی

بیانات برادر دکتربانکی وزیر مشاور و رئیس سازمان برنامه و بودجه در کرد همایشی نظام فنی و اجرایی

جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۳۶۱/۱۱/۱۹

بسم الله الرحمن الرحيم ، الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا ان هدانا الله ،  
خدا را واقعا "شکر میکنیم که در این دهه فجر ، این دوران یادآوری شکوه انقلابمان و یادآوری فداکاریهای  
مردم ، این توفیق را پیدا کردیم که ما هم این سنگ را انتخاب کنیم ، سنگی که برای دستیابی به  
استقلال باید کوشش و جدیت کنیم که انشاء الله هر چه زودتر این کشتی را که بطرف اضمحلال میرفته  
و با انقلاب جهتش عوض شده به آن سرعت بدهیم و با جدیت به فلاح و نجات برسانیم . این توفیق  
را پیدا کردیم که در این ایام بنشینیم و جدی روی این مسائل فکر کنیم ، این باعث خوشحالیست .

سیاس میکنم خدا را و امیدوارم که همه ما به این وقتی که اینجا گذاشتیم ارج بنهیم ، ارج  
گذاشتن آن بنظر من اینست که بیگیری کنیم و فشار بیاوریم و جدیت کنیم که چیزهایی را که  
اینجا موختیم و به دیگران یاد دادیم تجارتمان ، فکرهايمان را در ذهن خود جمع بندی کنیم  
و سعی کنیم که برای بررسیهای بعدی و تصویب آنها را منتقل کنیم .

شرایط مملکت الان اینست که کوششی که از سال گذشته در مملکت ایجاد شده بود بعنوان  
حرکت برنامه ریزی بحمد الله ثمراتش یکی پس از دیگری بدست ما میآید کتابهای برنامه های  
بخشی بحمد الله بررسی میشود ، تلفیق میشود ، من فقط برای اطلاعات میگویم برادران شما  
در سازمان برنامه هر روزشان را بین دو ساعت و سه ساعت در حقیقت باید گفت مدیریت سازمان  
غیر از کارهایی که در سطح کارشناسی و در سطح بررسی با دستگاهها شده وقت میگذارند برای اینکه  
این کتاب هر چه سریعتر جمع بندی و آماده شود تا در هیئت دولت بررسی گردد .

حجم کتاب تقریبا " ۹۶۰ صفحه ای ۱۰۰۰ صفحه خواهد بود که شامل هدفهای برنامه  
است اهداف درازمدت برنامه کلان است و خلاصه برنامه بخشهاست . بارها اتفاق افتاده که نیاز  
بوده حتی با وزیر دستگاه مربوط هم صحبتی داشته باشیم . ماهین هفته بایکی از برادران وزیر  
نشستیم و نسبت به آن خلاصه بخشی که از کتاب برنامه تهیه شده بود تبادل نظر کردیم و



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

پنجمین و شانزدهمین اجلاس بین‌المللی الجهاد  
فخ البلاذر حطبه ۱۱

اوج یکم تقویتی... و نظم امریکم . صلوات الله

یک سری نتایج خوبی هم گرفتیم . این حرکت را ما امیدواریم که بتوانیم تا قبل از آخر بهمن به یک جمع بندی برسانیم بطوریکه کتاب تطبیق شده قابل عرضه برای هیئت دولت باشد که حالا اگر توفیق داشته باشیم در هیئت دولت هم بحثها را طوری هدایت کنیم که قبل از پایان سال ، کتاب برنامه و ماده واحده و تبصره هایش به مجلس داده شود ، این برای دولت جمهوری اسلامی و ملت که توانسته فکرهایش را جمع و جور کرده و به مجلس عرضه دهد یک پیروزی است که انشاء الله با بحث و بررسیهایی که در مجلس میشود برای اجرا آماده تر و کاملتر خواهد شد .

حرکتی که بلافاصله بعد از آن طراحیها که با این سمینار شروع شد ، همین فکر در رابطه با این است که اگر این فکر بخواند اجرا بشود چه نظامی باید مطرح شود من فکر میکنم که خودتان را ، وابستگی خودتان را با آن حرکتی که پارسال شروع شده و خوشبختانه مورد حمایت همه افراد و مسئولین دولت قرار گرفته بدانید می بینید که خیل عظیمی از انسانهای متعهد و کوشا را با خودتان دارید و آنها چشم دوخته اند به اینکه شماها بیشتر فکر کنید و به آنها ارائه طریق کنید تا اینکه آنها بتوانند کارهایی را که باید بکنند ، بکنند .

آن بال دوم حرکت برنامه ریزی را که روشهای اجرایی و نظام فنی و اجرایی میباشد انشاء الله شماها طراحی کنید و انشاء الله به تصویب هم برسد و همانطور که برادر رهبری گفتند ما حداکثر در حد یک پیشنهاد دهنده هستیم ما مسلما " بعلت اینکه مسئولین سازمان برنامه در تهران هستیم فکر میکنم بدلیل وظیفه قانونی ، موظف بودیم نظامی را طرح کنیم به هیئت دولت بدهیم منتهی هرگز فکر نمی کردیم که فکرها کامل و قابل عرضه به دولت باشد ، این دولت انقلابی و مردمی که همیشه در صحنه بودند ، خودمان را موظف می دانستیم که از شماها کمک بگیریم و استقبال و مشارکت شماها در این ۴ روز که من این توفیق را داشته ام نگاه در کمیسیونها شرکت کنم شور و شوق برادران را در ارائه حرفها با نظریات و بررسیها ببینم و این باعث خوشحالی ما است .

اطمینان داریم انشاء الله این جمع بندیهای و بررسیها تیکه در این چند روز شده است به غنای این طرح کمک کند و انشاء الله اشتباهاتش را کمتر کند . بهر صورت طرح به هیئت وزیران



omooorepeyman.ir

گردبانی بررسی نظام فنی و اجرایی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱



جمهوری اسلامی ایران  
سازمان برنامه و بودجه

ولین وائشال مسندة ولسنبرین اوسلوی الی الجاده  
نخا ابوفاضل ۱۱۹

آه سپنم سقوی ا... و ظنم امرکم . من یدلکم

هم که برسد باز هم قابل اصلاح و تصحیح است در نتیجه همه با هم امیدوار باشیم همه با هم عهد کنیم این جمعان را فراموش نکنیم و مرتب و مدام با هم در تماس باشیم و فکرهای خود را برای هم مطرح کنیم ، بحث کنیم و آئیننامه ها را اصلاح کنیم و جلو ببریم ، این را خدای نکرده یک موقعی بعد بر ایمان مطرح نشود که وقتی این آئیننامه تصویب شد دیگر به ما ربطی نداشته باشد همه چیزش به ما ربط دارد ، این چهار روزی که وقت گذاشتیم این چهار روز را نباید بگذاریم تلف بشود این چهار روز را باید ادامه بدهیم مرتباً " فکر کنیم و انشاء الله با فکر و ارائه طریق بتوانیم آئیننامه ها را اصلاح کنیم .

من دیگر عرضی ندارم و همه شمارا به خدای سپارم توفیقات شما را از خدا خواهانم و امیدوارم انشاء الله از این نوع سمینارها بیشتر داشته باشیم و به تعالی و بالا بردن سطح فنی کشور کمک کنیم . (تکبیر)



@omooorepayman.ir

گرد جهانی بررسی نظام فنی و اجسه الی جمهوری اسلامی ایران ۱۶ لغایت ۱۹ بهمن ماه ۶۱